



Силабус навчальної дисципліни
«Фінансовий контролінг»

Спеціальність	072 "Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок"
Освітня програма	Фінанси і кредит
Освітній рівень	Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	Обов'язкова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	1 курс, 1 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	4
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 8 год. Практичні (семінарські) – 12 год. Лабораторні роботи – 10 год Самостійна робота – 90 год.
Форма підсумкового контролю	Іспит
Кафедра	Кафедра фінансів. Кафедра знаходиться на 2 поверсі першого корпусу (1 корпус), ауд. 218 ХНЕУ ім. С. Кузнеця за адресою: 61001, м. Харків, пр. Науки, 9а. Телефон: 8 (057) 702-18-36 (додатковий 3-79). Сайт кафедри: http://www.fin.hneu.edu.ua/
Викладач (-і)	Сабліна Наталія Вікторівна, доцент, доцент кафедри фінансів
Контактна інформація викладача (-ів)	nsablina@bigmir.net, тел. 0667053355
Дні занять	за розкладом
Консультації	очні; відповідно до графіку; індивідуальні
Мета навчальної дисципліни - формування у студентів теоретичних знань, які пов'язані з концепцією фінансового контролінгу, практичних навичок прийняття обґрунтованих управлінських рішень на основі інформації контролінгової системи і професійних компетентностей щодо організації фінансового контролінгу на підприємстві.	
Передумови для навчання Перелік попередньо прослуханих дисциплін: фінанси підприємств, адміністрування фінансової діяльності суб'єктів господарювання, фінансовий аналіз, оцінка вартості бізнесу. В результаті засвоєння зазначених дисциплін у студентів повинні сформуватися такі знання та вміння: цілісне уявлення про підприємство як суб'єкт ринкової економіки; усвідомлення ролі держави в регулюванні економіки; розуміння економічної сутності процесів планування та прогнозування діяльності; цілісне уявлення про джерела фінансування підприємства в залежності від його організаційно-правової форми; вміння проводити розрахунок обсягів чистих грошових потоків підприємства за різними видами діяльності; володіння прийомами оцінки доцільності вкладень фінансових ресурсів в діяльність підприємства; вміння формувати тенденції розвитку підприємства; цілісне уявлення про капітал підприємства, кругообіг капіталу і його стадії; усвідомлення економічної сутності та різниці між основним та оборотним капіталом; усвідомлення економічної сутності витрат на виробництво; знання теорії та класифікації витрат; розуміння взаємозв'язку між поняттями витрати виробництва, вартість товару і його ціна; цілісне уявлення про прибуток як економічну категорію, джерела прибутку, види прибутку; вміння аналізувати економічну інформацію, яка відображає діяльність окремого суб'єкта господарювання, й робити на основі такого аналізу відповідні висновки; розуміння взаємовідносин підприємств з бюджетними, фінансовими структурами та іншими суб'єктами господарювання; використовувати	



звітність як інструмент фінансового аналізу й управління фінансами підприємства; обґрунтовувати та надавати економічну інтерпретацію фінансових результатів діяльності суб'єктів господарювання; мати цілісне уявлення про принципи, методичні підходи та методи оцінки вартості підприємства (бізнесу) та особливості нормативно-правового регулювання оціночної діяльності в Україні; вміння застосовувати методичні підходи до визначення вартості бізнесу та розробляти конкретні рекомендації щодо підвищення вартості бізнесу.

Зміст навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1 Фінансовий контролінг у системі управління підприємством

Тема 1. Фінансовий контролінг як інструмент управління підприємством

Тема 2. Організація фінансового контролінгу на підприємстві

Змістовий модуль 2 Прийняття управлінських рішень в системі фінансового контролінгу

Тема 3. Оцінка результативності фінансово-господарської діяльності та системи мотивації

Тема 4. Контролінг управління витратами в системі фінансового управління підприємством

Тема 5. Бюджетування як інструмент фінансового контролінгу

Тема 6. Фінансова діагностика в системі контролінгу

Тема 7. Стратегічний фінансовий контролінг

Матеріально-технічне (програмне) забезпечення дисципліни

Мультимедійний проектор

Сторінка курсу на платформі Moodle (персональна навчальна система)

Розміщено: робочу програму, технологічну карту, лекційний матеріал, презентації, методичні рекомендації до практичних завдань; методичні рекомендації до лабораторних завдань; методичні рекомендації до самостійної роботи

<https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=1737>

Рекомендовані джерела

Основні джерела

1. Корбутяк А. Г. Фінансовий контролінг [Електронний ресурс]: навчально-наочний посібник / Корбутяк А.Г., Єрміїчук Н.І. – Чернівці, Вид-во ЧНУ, 2017. – 115 с. – Режим доступу: <https://archer.chnu.edu.ua/>

2. Лубенченко О. Е. Фінансовий контролінг суб'єктів господарювання [Текст] : навч. посіб. / О. Е. Лубенченко, Н. В. Акмаєва, І. Л. Чабаненко. – Алчевськ : ДонДТУ, 2010. – 116 с.

3. Птащенко Л. О. Фінансовий контролінг [текст] навч. посіб. / Л. О. Птащенко, В. В. Сержанов. – Київ : «Центр учбової літератури», 2016. – 344 с.

4. Прохорова В. В. Контролінг в управлінні витратами підприємств : монографія / В. В. Прохорова, Н. В. Сабліна. – Харків : УкрДАЗТ, 2010. – 256 с.

5. Сабліна Н. В. Фінансовий контролінг [Електронний ресурс] : навчальний посібник / Н. В. Сабліна, Т. Б. Кузенко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. – 161 с. – Режим доступу : <http://repository.hneu.edu.ua/>

6. Терещенко О. О. Фінансовий контролінг : навч. посіб. / О. О. Терещенко. – Київ : КНЕУ, 2013. – 407 с.

Додаткові джерела

7. Журавльова І. В. Фінансовий менеджмент і контролінг у сфері бізнесу [Електронний ресурс] : навчальний посібник / І. В. Журавльова, Н. В. Сабліна. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. – 174 с. – Режим доступу : <http://repository.hneu.edu.ua/>

8. Карцева В. В. Фінансовий контролінг в системі споживчої кооперації : монографія / В. В. Карцева. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2013. – 290 с.

9. Рябенков О. В. Організація системи фінансового контролінгу на промисловому підприємстві [Текст] : дис. канд. економ. наук : спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» [Електронний ресурс] / О. В. Рябенков.



– Суми : СумДУ, 2016. – 266 с. – Режим доступу : <http://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/44497>.

10. Сабліна Н. В. Фінансовий контролінг [Електронний ресурс]: методичні рекомендації до самостійної роботи студентів спеціальності 072 "Фінанси, банківська справа та страхування" другого (магістерського) рівня / укл. Н. В. Сабліна. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. – 48 с.

11. Сабліна Н. В. Фінансовий контролінг : методичні рекомендації до практичних завдань для студентів спеціальності 072 "Фінанси, банківська справа та страхування" другого (магістерського) рівня / уклад. Н. В. Сабліна – Харків : Вид. ХНЕУ, 2019. – 51 с.

12. Сабліна Н. В. Формування та забезпечення фінансового контролінгу в системі управління підприємством. Стійкий розвиток в умовах соціально-орієнтованої економіки : монографія / Н. В. Сабліна. – Харків : Смуґаста типографія, 2016. – С. 220–231.

Система оцінювання результатів навчання

Система оцінювання враховує види занять, які згідно з програмою навчальної дисципліни передбачають лекційні, семінарські, практичні заняття, а також виконання самостійної роботи. Оцінювання сформованих компетентностей у студентів здійснюється за накопичувальною системою. Відповідно до Тимчасового положення "Про порядок оцінювання результатів навчання студентів за накопичувальною бально-рейтинговою системою" ХНЕУ ім. С. Кузнеця, контрольні заходи включають:

поточний контроль, що здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних, практичних, семінарських занять і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє студенту скласти іспит, – 35 балів). Поточний контроль з даної навчальної дисципліни проводиться в таких формах: активна участь у виконанні практичних завдань; активна участь у виконанні лабораторних завдань; активна участь у дискусії та презентації матеріалу на семінарських заняттях; перевірка есе за заданою тематикою; проведення письмової контрольної роботи;

підсумковий контроль, що проводиться у формі семестрового екзамену, відповідно до графіку навчального процесу. Студент **не може бути допущений** до складання екзамену, якщо кількість балів, одержаних за результатами перевірки успішності під час поточного контролю в сумі не досягла 35 балів. Результат семестрового екзамену оцінюється в балах (максимальна кількість – 40 балів, мінімальна кількість, що зараховується, – 25 балів). Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни розраховується з урахуванням балів, отриманих під час екзамену, та балів, отриманих під час поточного контролю за накопичувальною системою. Сумарний результат у балах за семестр складає: "60 і більше балів – зараховано", "59 і менше балів – не зараховано

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в технологічній карті дисципліни.

Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
Практична робота	10
Лабораторні роботи	15
Письмова контрольна робота	20
Есе	15
Екзамен	40
Максимальна кількість балів	100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену (іспиту), диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики, тренінгу	для заліку



90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C	задовільно	
64 – 73	D	незадовільно	не зараховано
60 – 63	E		
35 – 59	FX	незадовільно	
1 – 34	F		
Політики навчальної дисципліни <i>Політика дотримання академічної доброчесності.</i> <i>Політика щодо пропусків занять.</i> <i>Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну, тощо.</i>			
Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни (https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=1737).			

Силабус затверджено на засіданні кафедри «б» березня 2023 р. Протокол №9