



**Силабус навчальної дисципліни**  
**«Моніторинг та збалансована система показників в управлінні ефективністю бізнесу»**

<b>Спеціальність</b>	<i>Всі спеціальності</i>
<b>Освітня програма</b>	<i>Всі освітні програми</i>
<b>Освітній рівень</b>	<i>Другий (магістерський)</i>
<b>Статус дисципліни</b>	<i>Вибіркова</i>
<b>Мова викладання</b>	<i>Українська</i>
<b>Курс / семестр</b>	<i>1 р.н. магістратури, 2 семестр</i>
<b>Кількість кредитів ЄКТС</b>	<i>5</i>
<b>Розподіл за видами занять та годинами навчання</b>	<i>Лекції – 20 год. Лабораторні – 20 год. Самостійна робота – 110 год.</i>
<b>Форма підсумкового контролю</b>	<i>Залік</i>
<b>Кафедра</b>	<i>Статистики і економічного прогнозування, 61166, м. Харків, пр. Науки, 9а, ХНЕУ ім. С.Кузнеця, Тел. +38(057)702-18-32, сайт кафедри: <a href="https://statistics.hneu.edu.ua/">https://statistics.hneu.edu.ua/</a></i>
<b>Викладач (-і)</b>	<i>Аксьонова Ірина Вікторівна, доцент, кандидат економічних наук Свидло Ганна Ігорівна, доцент, кандидат економічних наук</i>
<b>Контактна інформація</b>	<i>ivaksyonova@gmail.com annasvidlo84@gmail.com</i>
<b>Дні занять</b>	<i>Відповідно до розкладу занять на 2 семестр 2021 – 2022 н.р.</i>
<b>Консультації</b>	<i>Відповідно до розкладу консультацій на 2 семестр 2021 – 2022 н.р.</i>
<b>Мета</b> навчальної дисципліни <i>формування професійних компетентностей щодо розробки стратегії розвитку підприємства на підставі проектування та використання збалансованої системи показників і відповідної системи моніторингу</i>	
<b>Передумови для навчання</b> <i>Перелік попередньо прослуханих дисциплін: статистика, економіка підприємства, фінансовий аналіз, економічний аналіз, бухгалтерський облік та аудит, стратегічний менеджмент, управлінський аналіз. Знання, вміння, навички, якими повинен володіти здобувач, щоб приступити до вивчення дисципліни: знання з основ аналізу діяльності підприємств та організацій, навички застосування економіко-статистичного інструментарію та вміння працювати в пакеті Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint).</i>	
<b>Зміст навчальної дисципліни</b> <b>Змістовий модуль 1.</b> Теоретико-аналітичні основи формування збалансованої системи показників <b>Тема 1.</b> Методи та технологія стратегічного аналізу, його напрями <b>Тема 2.</b> Збалансована система показників (ЗСП) як метод управління підприємством <b>Тема 3.</b> Система моніторингу підприємства: структурний та елементний аспекти. Інформаційне забезпечення перспектив збалансованої системи показників (ЗСП) <b>Змістовий модуль 2.</b> Практична реалізація збалансованої системи показників <b>Тема 4.</b> Проектування збалансованої системи показників організації. <b>Тема 5.</b> Прикладні аспекти застосування збалансованої системи показників (ЗСП) на підприємствах та організаціях <b>Матеріально-технічне (програмне) забезпечення дисципліни:</b> <i>Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint)</i>	
<b>Сторінка курсу на платформі Moodle (персональна навчальна система)</b>	<i><a href="https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=7328">https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=7328</a></i>
<b>Рекомендовані джерела</b> <i>Основні: 1. Каплан Роберт С., Нортон Дейвид П. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес»,. 2007. – 512 с.; 2. Когнитив-</i>	



ная бизнес-аналитика: учебник / под ред. Н. М. Абдикеева. – М. : Инфра-М, 2011. – 512 с.; 3. Кизим М.О., Пилипенко А.А., Зінченко В.А. Збалансована система показників: Монографія. – Х. : ВД «Інжсек», 2007. – 192 с.; 4. Статистичне моделювання та прогнозування: навчальний посібник/ Під ред. О. В. Раєвської. – Х. : ВД «Інжсек», 2014. – 578 с. Додаткові: 5. Фелпс Б. Умные бизнес-показатели: Система измерений зффективности как важный элемент менеджмента / Пер. С англ. – Днепропетровск : Баланс Бизнес Букс, 2004. – 312 с. Інформаційні ресурси в інтернеті: 6. Сайт BALANCED SCORECARD. – Режим доступу : [www.balancedscorecard.ru](http://www.balancedscorecard.ru); 7. Інформаційна база даних емітентів. – Режим доступу: [www.Smida.gov.ua](http://www.Smida.gov.ua); 8. ІСайт про стратегічний менеджмент. – Режим доступу : [www.strategy.bos.ru](http://www.strategy.bos.ru)

Підсумковий контроль знань та компетентностей студентів з навчальної дисципліни здійснюється на підставі проведення заліку, завданням якого є перевірка розуміння студентом програмного матеріалу в цілому, логіки та взаємозв'язків між окремими розділами, здатності творчого використання накопичених знань, вміння формулювати своє ставлення до певної проблеми навчальної дисципліни тощо. Сумарний результат у балах за семестр складає: "60 і більше балів – зараховано", "59 і менше балів – не зараховано" та заноситься у залікову "Відомість обліку успішності" навчальної дисципліни.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в технологічній карті дисципліни:  
<https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=7328>

### Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Мах кількість балів
Робота на лекційних заняттях	10
Робота на лабораторних заняттях	20
Тестові завдання	10
Виконання та захист кейс-завдань	25
Самостійна робота (домашнє завдання)	15
Колоквіум	20
<b>Максимальна кількість балів</b>	<b>100</b>

### Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену (іспиту), диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики, тренінгу	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C		
64 – 73	D		
60 – 63	E	задовільно	не зараховано
35 – 59	FX	незадовільно	
1 – 34	F		

### Політики навчальної дисципліни

Політика дотримання академічної доброчесності, Політика щодо пропусків занять, Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну см. у Робочій програмі навчальної дисципліни. Політика навчальної дисципліни вибудовується з урахуванням норм чинного законодавства України та нормативних документів Університету. Викладання навчальної дисципліни ґрунтується на засадах академічної доброчесності, що визначено у Кодексі академічної доброчесності Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця <https://www.hneu.edu.ua/akademichna-dobrochesnist/>

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=7328>