

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**Звіт ректора
Харківського національного
економічного університету
імені Семена Кузнеця
д-ра екон. наук, професора,
члена-кореспондента НАПН України
Володимира Пономаренка
за 2021 рік щодо виконання
умов контракту з МОН України**

**Харків
ХНЕУ ім. С. Кузнеця
2022**

УДК 378.4(477.54)ХНЕУ"2021"(062)
З-42

Затверджено
на конференції трудового
колективу ХНЕУ ім. С. Кузнеця.
Протокол № 45 від 24.01.2022 р.

Звіт ректора Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця Володимира Пономаренка за 2021 рік щодо виконання умов контракту з МОН України / В. С. Пономаренко ; укладено автором. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2022. – 96 с.

УДК 378.4(477.54)ХНЕУ"2021"(062)

© Пономаренко В. С., 2022
© Харківський національний економічний
університет імені Семена Кузнеця, 2022

Вступ

23 грудня 2020 року було укладено контракт між Міністерством освіти і науки України та Пономаренком Володимиром Степановичем. Відповідно до умов укладеного:

1) цільові показники діяльності університету, визначені контрактом на 2021 рік, виконано в повному обсязі (с. 7);

2) підготовку фахівців із вищою освітою здійснюють за відповідними освітніми програмами, згідно зі стандартами вищої освіти (с. 39);

3) адміністрація університету створює всі умови для професійного розвитку працівників (с. 29), усі кадрові питання, як-от призначення на посаду та звільнення з посади працівників, здійснюють, відповідно до чинного законодавства, а також Положення про порядок конкурсного відбору науково-педагогічних працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця та укладання з ними трудових договорів (контрактів);

4) усі договірні зобов'язання університету виконують вчасно, відповідно до визначених у договорах термінів (с. 90);

5) університетом дотримано ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

6) у ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснюють активну наукову, науково-технічну та інноваційну діяльність, (с. 53); науковці університету беруть участь у реалізації міжнародних наукових проєктів (с. 63), зокрема з фінансуванням від міжнародних агенцій;

7) конкурентоспроможність результатів наукових і прикладних досліджень, які проводять науковці ХНЕУ ім. С. Кузнеця, підтверджено втіленням результатів таких досліджень у діяльність підприємств реального сектору економіки, запропоновані розробки використовують територіальні громади, органи державної влади (с. 55);

8) права інтелектуальної власності на результати наукової, науково-технічної та творчої діяльності не порушували;

9) здійснення активної наукової роботи науково-педагогічними працівниками університету сприяє використанню результатів наукових і науково-технічних розробок під час підготовки здобувачів;

10) у ХНЕУ ім. С. Кузнеця створено сприятливі умови для життєдіяльності осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення, надають соціальний захист студентам з особливими потребами, ураховано та створено умови для проживання у студентських гуртожитках (с. 70);

11) адміністрація докладає всіх зусиль для забезпечення стабільного фінансово-економічного становища університету та забезпечує ефективне використання майна, закріпленого за ХНЕУ ім. С. Кузнеця, дотримується вимог законодавства (с. 82);

12) адміністрація університету своєчасно, у визначені терміни, подає уповноваженому органу управління звітність про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого в користування іншим особам;

13) адміністрація університету виконує свої зобов'язання, визначені умовами колективного договору, а також статутом закладу вищої освіти; щорічно відбувається звітування голови профспілкової організації перед конференцією трудового колективу про хід виконання колективного договору між адміністрацією ХНЕУ ім. С. Кузнеця та профспілковою організацією;

14) відсутні випадки порушення законодавства щодо захисту конфіденційної, таємної та службової інформації, відповідно до законів України «Про державну таємницю» та «Про інформацію»; захист інформації, відповідно до вимог Закону України «Про захист персональних даних» та інших актів законодавства;

15) упродовж звітного періоду порушень фінансової дисципліни в університеті не зафіксовано; університет дотримується вимог законодавства; адміністрація забезпечує виконання в установлені строки вимог органів фінансового контролю;

16) університет виконує вимоги органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимоги уповноваженого органу управління;

17) уживає заходів щодо вдосконалення управління університетом, зміцнення фінансово-господарської, трудової дисципліни; (шляхом розроблення та впровадження системи КПІ для керівників структурних підрозділів, а також корпоративної інформаційної системи управління

університетом, яка охоплює підсистеми управління фінансово-економічною діяльністю, кадрами (студентами та співробітниками), вступною компанією, навчальним процесом, документообігом) (с. 87);

18) здійснює контроль за освітньою діяльністю, виконанням освітніх програм і навчальних планів;

19) в університеті дотримано вимоги законодавства про охорону праці (с. 93), санітарно-гігієнічних та протипожежних норм і правил, створення належних умов праці, відповідно до вимог законодавства;

20) за звітний період затримань із виплатою заробітної плати та стипендій не було; у консолідованому фонді оплати праці значну частку становлять законодавчо визначені доплати, зокрема: доплата до рівня мінімальної заробітної плати, надбавки, матеріальна допомога, премії, індексація, доплати за вчені звання та наукові ступені, надбавка за вислугу років та інші доплати, установлені законодавством (с. 83, 84);

21) університет у визначений строк здійснює розрахунки з юридичними та фізичними особами, своєчасно виконуючи свої договірні обов'язки;

22) використання коштів державного бюджету має цільовий характер; зобов'язання перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами університет виконує своєчасно та в повному обсязі;

23) видатки університету здійснюють, згідно із затвердженим кошторисом, розрахунки за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги здійснюють своєчасно та в повному обсязі (с. 85), разом із цим в університеті вживають заходів щодо енергозбереження;

24) із метою дотримання вимог Закону України «Про запобігання корупції», підвищення ефективності вживання заходів щодо запобігання та протидії корупції, створення ефективних механізмів запобігання корупції, конфлікту інтересів, порушенню етичних стандартів поведінки у ХНЕУ ім. С. Кузнеця (с. 31), було розроблено Антикорупційну програму університету на 2021 – 2023 рр., яку було ухвалено конференцією трудового колективу ХНЕУ ім. С. Кузнеця (протокол № 42 від 28.01.2021 р.) та затверджено наказом ректора ХНЕУ ім. С. Кузнеця від 29.01.2021 р. № 39;

25) адміністрація університету забезпечує достовірність, точність та повноту інформації, унесеної закладом вищої освіти до Єдиної державної електронної бази з питань освіти;

26) нормативно-правові акти уповноваженого органу управління, видані, відповідно до законодавства, виконують своєчасно та в повному обсязі;

27) річний кошторис ХНЕУ ім. С. Кузнеця подає на затвердження уповноваженому органу управління у визначений термін;

28) звіт про результати виконання умов контракту та дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, стандартів вищої освіти подають уповноваженому органу управління щороку до 1 лютого або на його вимогу;

29) ректор щорічно звітує перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування – конференцією трудового колективу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця – про результати своєї роботи;

30) фізичному вихованню та спорту в університеті приділяють значну увагу, проводять спортивні заходи, учасниками яких є студенти та викладачі ХНЕУ ім. С. Кузнеця (с. 79); в університеті активно функціонують спортивні секції, студентський спортивний клуб; 2021 р. витрати на оновлення спортивного інвентарю та поточний ремонт фізкультурно-оздоровчого комплексу становила 120 тис. грн, щорічний звіт про стан фізичного виховання та спорту у ХНЕУ ім. С. Кузнеця оприлюднено на (<https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/01/Zvit-pro-stan-fizychnogo-vyhovannya-i-sportu-2021-1.pdf>);

31) створено умови для здійснення контролю за діяльністю закладу вищої освіти, а також діяльності органів громадського самоврядування закладу вищої освіти;

32) наказом ректора ХНЕУ ім. С. Кузнеця введено в дію Положення про комісію з питань академічної доброчесності Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, у якому встановлено правові засади щодо організації роботи комісії з питань академічної доброчесності, її повноваження (с. 36), в університеті діє Кодекс академічної доброчесності ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Зазначеним контрактом визначено цільові показники діяльності закладу вищої освіти (с. 7), досягнення яких має забезпечити В. С. Пономаренко. Рівень досягнення цільових показників діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця, визначені контрактом, за 2021 рік наведено в табл. 1.

**Цільові показники діяльності ХНЕУ ім. С.Кузнеця
та рівень їхнього досягнення станом на 31 грудня 2021 року**

№ з/п	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Механізми перевірки досягнення цільових показників, включно із критеріями їхнього оцінювання
1	2	3	4
1	Збільшення частки аудиторних годин у загальній кількості аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюють англійською, та/або французькою та/або німецькою мовами. За підсумками навчального року: 2021/22 – частка становить не менша ніж 6 %	31 грудня 2022 року; 31 грудня 2023 року; 31 грудня 2024 року; 31 грудня 2025 року	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів закладу вищої освіти. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного навчального року
<p>Відповідно до умов підписаного контракту, першим терміном контролю зазначеного цільового показника визначено 31 грудня 2022 року.</p> <p>За результатами I семестру 2021/22 навч. р. частка аудиторних годин у загальній кількості аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюють англійською, та/або французькою, та/або німецькою мовами у ХНЕУ ім. С. Кузнеця станом на 31 грудня 2021 року становить 7,3 %. Цей результат свідчить про позитивну тенденцію та потенціал виконання показника за підсумками 2021/22 навч. р. (с. 64)</p>			
2	Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць , за календарний рік), зокрема з використанням дистанційних технологій. Частка здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти становить (зокрема із використанням дистанційних технологій), не менша ніж: 1 % станом на 1 серпня 2022 року	1 серпня 2022 року; 1 серпня 2023 року; 1 серпня 2024 року; 1 серпня 2025 року	Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти, підтвердження про отримані кредити ЄКТС під час навчання, сертифікати проходження стажування. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року

1	2	3	4
	<p>Відповідно до умов підписаного контракту, першим терміном контролю зазначеного цільового показника визначено 1 серпня 2022 року.</p> <p>За результатами 2021 року частка здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць, за календарний рік), зокрема з використанням дистанційних технологій, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця станом на 31 грудня 2021 року становить 1,4 % (с. 62).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
3	<p>Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць, за календарний рік), зокрема з використанням дистанційних технологій.</p> <p>Частка штатних науково-педагогічних і наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць, за календарний рік), зокрема із використанням дистанційних технологій, серед загальної кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників становить не менша ніж:</p> <p>3 % станом на 1 серпня 2022 року</p>	<p>1 серпня 2022 року;</p> <p>1 серпня 2023 року;</p> <p>1 серпня 2024 року;</p> <p>1 серпня 2025 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти, підтвердження про участь у програмах міжнародної академічної мобільності, сертифікати проходження стажування.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року</p>
	<p>Відповідно до умов підписаного контракту, першим терміном контролю зазначеного цільового показника визначено 1 серпня 2022 року.</p> <p>За результатами 2021 року частка штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць, за календарний рік), зокрема з використанням дистанційних технологій, серед загальної кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця станом на 31 грудня 2021 року становить 11 %.</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
4	<p>Збільшення кількості навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання.</p> <p>Частка навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням, становить не менша ніж:</p> <p>18 % за підсумками 2021 року</p>	<p>1 січня 2022 року;</p> <p>1 січня 2023 року;</p> <p>1 січня 2024 року;</p> <p>1 січня 2025 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року</p>

1	2	3	4
	В університеті постійно здійснюють оновлення матеріально-технічної бази, збільшують кількість аудиторій, обладнаних сучасним спеціалізованим обладнанням, мультимедійним обладнанням (с. 89). Станом на 1 січня 2022 року частка навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням, становить 26,4 %. Цільовий показник досягнуто		
5	Збільшення кількості іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти ЗВО, зокрема громадян країн-членів ОЕСР, від загальної кількості студентів за підсумками 2022 року становить 10 %	1 січня 2023 року; 1 січня 2024 року; 1 січня 2025 року	Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року
	Відповідно до умов підписаного контракту, першим терміном контролю зазначеного цільового показника визначено 1 січня 2023 року. Станом на 1 січня 2022 року кількість іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти ЗВО, зокрема громадян країн-членів ОЕСР, становить 11,18 % від загальної кількості студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця (с. 22, 64). Станом на 1 січня 2022 року: кількість здобувачів вищої освіти ЗВО всього – 7 345 осіб; кількість іноземців та осіб без громадянства – 821 особа		
6	Зменшення частки адміністративно-управлінського персоналу в загальній кількості штатних посад зведеного штатного розкладу закладу вищої освіти до визначених цільових показників не більша ніж: 56 % станом на 31.12.2021 року	31 грудня 2021 року; 31 грудня 2022 року; 31 грудня 2023 року; 31 грудня 2024 року	Щорічний штатний розклад університету. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто у визначені терміни
	Станом на 31 грудня 2021 року частка адміністративно-управлінського персоналу в загальній кількості штатних посад зведеного штатного розкладу становить 23,4 %		
7	Запровадження комплексної автоматизації управління закладом вищої освіти, включно із системою електронного документообігу. Розроблено та запущено в експлуатацію систему автоматизованого управління закладом вищої освіти, включно із системою електронного документообігу, до 01.01.2024 р.	1 січня 2024 року	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів закладу вищої освіти. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто у визначені терміни

1	2	3	4
	<p>Відповідно до умов підписаного контракту, першим терміном контролю зазначеного цільового показника визначено 1 січня 2024 року.</p> <p>На сьогодні в університеті здійснюють роботу із запровадження корпоративної інформаційної системи управління університетом (с. 87), яка охоплює сукупність модулів</p>		
8	<p>Запровадження системи ключових показників ефективності в контрактах заступників керівника ЗВО та керівників структурних підрозділів.</p> <p>До 1 жовтня 2021 року видано наказ ректора про запровадження системи ключових показників ефективності в закладі вищої освіти</p>	1 жовтня 2021 року	<p>Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів закладу вищої освіти.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року</p>
	<p>У ХНЕУ ім. С. Кузнеця запроваджено систему ключових показників ефективності в контрактах заступників керівника ЗВО та керівників структурних підрозділів. Видано відповідний наказ від 01.07.2021 р. № 166 (https://www.hneu.edu.ua/klyuchovi-rokaznyku-efektyvnosti).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
9	<p>Щорічне вдосконалення всіх підсистем корпоративної інформаційної системи управління університетом, зокрема чинний комплекс персональних навчальних систем (ПНС) у межах електронної системи управління навчанням (Learning Management System).</p> <p>31 грудня 2021 року – ПНС: 66 % – контентний рівень; 18 % – інтерактивний рівень.</p>	31 грудня 2021 року; 31 грудня 2022 року; 31 грудня 2023 року; 31 грудня 2024 року	<p>Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто у визначені терміни</p>
	<p>В університеті активно використовують чинний комплекс персональних навчальних систем (ПНС) у межах електронної системи управління навчанням (Learning Management System). Так, станом на 31 грудня 2021 року частка ПНС, які досягли контентного рівня, становить 68 % (991 із 1 466), а частка ПНС, які досягли інтерактивного рівня, – 27 % (а саме 396 із 1 466), (с. 46).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		

1	2	3	4
10	Збільшення кількості проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферують у науково-метричних базах Web of Science та Scopus. Щорічне збільшення кількості проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферують у науково-метричних базах Web of Science та Scopus, становить 2 % до попереднього року	31 грудня 2021 року; 31 грудня 2022 року; 31 грудня 2023 року; 31 грудня 2024 року	Офіційні вебсайти Web of Science та Scopus в інституційному профілі університету. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року
<p>Одним із показників, який характеризує якість наукової роботи, є визнання оприлюднених результатів досліджень світовою спільнотою, зокрема шляхом індексації публікацій у науково-метричних базах Web of Science та Scopus.</p> <p>За офіційними даними вебсайтів Web of Science та Scopus в інституційному профілі ХНЕУ ім. С. Кузнеця кількість проіндексованих публікацій станом на 31 грудня 2021 року така за:</p> <p>2020 рік – Scopus (108) та Web of Science (58). Усього 166 публікацій; 2021 рік – Scopus (87 + 12*) та Web of Science (57 + 14*). Усього 170 публікацій.</p> <p>Динаміка зростання показника становить $170 / 166 \times 100 \% - 100 \% = 2,4 \%$ (с. 16).</p> <p>Під час визначення цього показника необхідно враховувати факт певного часового лага між датою публікації матеріалів, а також датою індексації у відповідній науково-метричній базі та відображення такого матеріалу у профілі автора та профілі організації. Відповідно, (*) – це праці, опубліковані 2021 р. у виданнях, що реферують у Web of Science або Scopus та очікують індексування. Тому фактична кількість публікацій за 2021 рік, які буде відображено у відповідній базі із часом, буде більшою.</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>			

Досягнення цільових показників, а також реалізацію стратегії розвитку Харківського національного економічного університету імені Семе-на Кузнеця забезпечено злагодженою роботою колективу за всіма на-прямами діяльності університету: науковою (с. 53), навчально-методич-ною (с. 39), міжнародною (с. 58), виховною (с. 68), матеріально-фінан-совою (с. 81) тощо.

1. Позичіонування університету. Імідж. Рейтинг. Контингент

Розвиток університету провадять, згідно із власною розробленою та затвердженою стратегією до 2027 року, що містить 8 стратегічних цілей (СЦ) та 41 операційну ціль (<https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/Strategiya-rozvytku-HNEU-do-2027.pdf>).

Досягнення стратегічної цілі розвитку ХНЕУ ім. С. Кузнеця (СЦ 1) «Забезпечення високої якості контингенту здобувачів вищої освіти» може бути реалізовано шляхом гармонійного поєднання складових ланки «імідж – рейтинг – контингент», що сприяє залученню абітурієнтів із високим рівнем підготовки.

1.1. Формування позитивного іміджу університету (іміджеві позиції університету)

За звітній період було здійснено такі заходи

Із метою підняття рейтингових позицій та просування університету на ринку освітніх послуг України, останніми роками у ХНЕУ ім. С. Кузнеця реалізовано ряд інноваційних проєктів, зокрема профорієнтаційної спрямованості. В університеті традиційним стало проведення різноманітних заходів зі школярами. Так, у січні 2021 року було проведено 21 «зимову школу», які відвідали 273 школярі практично з усієї України. А в червні було проведено «літні школи» у ХНЕУ ім. С. Кузнеця, у межах яких організовано 52 майстер-класи та ділові ігри у форматі онлайн, понад 500 школярів завітали до ХНЕУ ім. С. Кузнеця, а також 7 виїздів викладачів до шкіл відбулося в межах роботи літніх таборів. Протягом року було проведено Дні відкритих дверей у різних форматах, з урахуванням епідеміологічного стану в регіоні, а також із дотриманням усіх обмежувальних заходів .

Оновлено інформаційно-агітаційні матеріали з урахуванням нових правил прийому та предметів ЗНО, які потрібно складати для вступу, створено новий буклет та оновлено інформаційний стенд біля науково-бібліотечного корпусу; уперше розроблено типову структуру буклету

та створено за цією структурою буклети за всіма освітніми програмами освітнього рівня «бакалавр».

19 лютого було надано старт нашому традиційному чемпіонату ZNO BOT CHALLENGE з підготовки до ЗНО в чат-боті за такими предметами:

Математика (https://t.me/HNEU_ZNO_math_bot).

Історія України (https://t.me/HNEU_ZNO_history_bot).

Українська мова і література (https://t.me/zno_ukr_hneu_bot).

Кількість користувачів ботів – близько 35 тис. осіб. Переможці чемпіонату дістали цінні подарунки, зокрема три iPad, наші фірмові чашки, а також фірмовий одяг із логотипами університету (футболки та світшоти);

Водночас високу оцінку дістав створений фахівцями університету чат-бот із підготовки до складання іспиту на визначення рівня володіння державною мовою. Із метою залучення слухачів з інших навчальних закладів та державних установ, 2021 р. було розроблено контент до онлайн-курсу «Підготовчі курси для складання іспиту на визначення рівня володіння державною мовою». Онлайн-курс містить навчальні текстові та відеоматеріали, інтерактивні завдання, засоби комунікації (посилання на бот (https://t.me/hneu_ukr_bot), який допомагає підготуватися до іспиту). Відкрито центр складання іспитів та сертифікації щодо визначення рівня володіння державною мовою;

З огляду на зростання ролі цифровізації, в університеті розширюють нові формати взаємодії з молоддю. 2021 р. було консолідовано наші корпоративні акаунти у єдину мережу та проведено навчання з ведення соціальних мереж за участю відповідальних за кафедрами та всіх бажаних;

проведено серію вебінарів «Як морально підготуватися до ЗНО», «Ефективний тайм-менеджмент», MATH RULES (переклад «МАТЕМАТИКА РУЛИТЬ»): «Чому математика важлива і як вона допомагає реалізуватися в ІТ»;

на передодні вступної кампанії, 9 липня 2021 року, проведено вебінар «ВСЕ ПРО #ВСТУП2021: як вступити на бюджет або контракт»;

протягом року здійснювали активну підтримку наших соціальних мереж та каналів у межах таких проєктів:

ЗНОцеПросто (https://www.instagram.com/zno_prosto/) у соціальній мережі Instagram;

каналу «Абітурієнт 2021» (https://t.me/abitura_2019) у месенджері Telegram;

та промороликів на ютуб-каналі ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

із 8 вересня до 15 жовтня 2021 року відбувся конкурс ХНЕУ ambassador, у якому взяло участь 109 учасників з усіх факультетів, які відвідали свої школи та розповіли про переваги навчання у ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

18 вересня 2021 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяло участь у міському заході «Ніч науки», на якому презентовано понад 32 майстер-класи, які в підсумку відвідало понад 2 300 школярів міста Харкова;

започатковано проєкт «ЗНОшні канікули», у межах якого проведено майстер-класи «Як скласти ЗНО на 200 балів», «ТОП-10 найбільш поширених помилок на ЗНО» з таких предметів, як: математика, українська мова та література, історія України;

здійснено масштабну роботу по школах м. Харкова та Харківської області з популяризації освітніх програм ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

започатковано новий формат співпраці зі школами, у межах якого викладачі університету проводять заняття зі школярами з економіки, пілотний проєкт відбувся у школі № 111 міста Харкова.

Значну кількість заходів було здійснено в межах Kuznets Junior University.

1.2. Рейтингові позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця

1. Участь у світових та національних рейтингах є постійним напрямом діяльності, що здійснюють в університеті. Участь університету в рейтингах дає уявлення про зовнішнє оцінювання якості вищої освіти та освітньої діяльності університету, розширює можливості висвітлення результативності функціонування та розвитку університету у відкритому освітньому просторі, дозволяє порівняти власний рівень якості освіти за пріоритетними напрямками розвитку із кращими ЗВО Європи та світу.

Аналіз позиціонування ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних (табл. 1.1) і міжнародних (табл. 1.2) рейтингах свідчить про загальну позитивну динаміку розвитку університету, відповідно до стратегічних цілей його розвитку.

Таблиця 1.1

Позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних рейтингах

Рейтинги	Місця 2021 р.
Рейтинг закладів вищої освіти України «Топ-200 Україна»	61-ше місце серед 200 ЗВО України
Консолідований рейтинг вишів України	46 – 47-ме місце серед 242 ЗВО України
Топ-10 вишів Східного регіону	8-ме місце серед ЗВО Східного регіону України
Топ-10 харківських вишів	7-ме місце серед ЗВО Харківської області
Зарплатний рейтинг ЗВО України, який здійснює журнал «Гроші» (за економічними спеціальностями)	6-те місце серед 25 ЗВО України
Рейтинг ЗВО за даними наукометричної бази даних SciVerse Scopus:	89-те місце серед 190 ЗВО України
кількість публікацій	507
кількість цитувань	1196
індекс Гірша	15

Таблиця 1.2

Позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця в міжнародних рейтингах

Рейтинги	Місця 2021 р.
1	2
QS EECA University Rankings (регіональний рейтинг країн Європи, що розвиваються, та Центральної Азії)	у діапазоні 231 – 240 серед понад 3 000 ЗВО регіону; у діапазоні 14 – 22 серед 41 українського ЗВО; у діапазоні 4 – 6 серед 7 Харківських ЗВО; 1-ше місце серед 3 економічних ЗВО
World Universities WEB Ranking (рейтинг університетів за популярністю в інтернеті)	34-те місце в Україні серед 185 ЗВО
Рейтинг університетів за популярністю в інтернеті (у соціальних мережах)	
на Facebook	60-те місце в Україні серед 146 ЗВО
кількість тих, хто вподобав сторінку	2 706
у Twitter	26-те місце в Україні серед 74 ЗВО
кількість фоловерів	118

1	2
U-Multirank	
Інституціональний рейтинг вишів країн Європи	395-те місце серед 1 101 європейського вишу, 10-те місце серед 79 українських ЗВО
Галузеві рейтинги U-Multirank «Викладання і навчання: Освітні програми в галузі»	
Галузь навчання «Соціальна робота»: <i>освітні програми («Управління соціальною сферою», «Управління соціальними проєктами»)</i>	19-те місце серед 174 вишів світу, 2-ге місце серед 15 українських ЗВО в галузі, які увійшли до рейтингу

2. За показниками кількості фактично проіндексованих публікацій у виданнях, що реферують наукометричними базами даних SCOPUS і Web of Science Core Collection, спостерігають таку динаміку (табл. 1.3).

Таблиця 1.3

Публікації вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця у SCOPUS і Web of Science Core Collection (станом на 31.12.2021 р.)

Пріоритети реалізації	Показники	Фактичні результати за даними Scopus і Web of Science Core Collection				
		2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.	2021* р.
Конкурентні переваги в науковій сфері, висвітлення результатів науково-дослідної діяльності у вітчизняному і світовому просторі	Кількість наукових публікацій НПП університету в журналах, які реферують					
	у SciVerse SCOPUS	50	63	83	108	87
	<i>поки що не проіндексовано</i>	–	–	3	10	12*
	у Web of Science Core Collection	46	59	38	58	57
	<i>поки що не проіндексовано</i>	–	–	17	7	14*

* Наукові праці опубліковано у виданнях, які реферують у SCOPUS та Web of Science, але відповідний номер ще не проіндексовано (оскільки є певний часовий лаг між датою публікації та часом індексації).

3. Для участі та підвищення позицій ХНЕУ ім. С. Кузнеця в міжнародних рейтингах реалізовано такі заходи:

підготовку та подання інформаційного забезпечення участі університету в національних та світових рейтингах ЗВО;

регулярний аналіз за результатами участі ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних міжнародних рейтингах ЗВО;

підтримку постійного контакту з офісом QS;

співпрацю з офісом Elsevier Scopus, адміністрування інституційного профілю ХНЕУ ім. С. Кузнеця у SCOPUS (починаючи із червня 2019 року);

підтримку постійного контакту з офісом Multirank;

моніторинг публікаційної активності вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця у SCOPUS і Web of Science Core Collection, відстеження статей та тез, опублікованих науково-педагогічними працівниками університету в журналах, проіндексованих наукометричними базами даних SCOPUS і Web of Science Core Collection;

регулярне оновлення на сайті університету бази даних «Публікації вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця у SCOPUS і Web of Science» (<https://www.hneu.edu.ua/publikatsiyi-vchenyh-hneu>);

адміністрування інституційного профілю ХНЕУ ім. С. Кузнеця у Scopus (починаючи із червня 2019 року) на підставі офіційного дозволу від Elsevier;

консультаційну підтримку й супровід оновлення акаунтів науково-педагогічних працівників університету у SCOPUS, Web of Science Core Collection, Google Scholar.

1.3. Формування контингенту студентів

Показники зарахування абітурієнтів на I курс за освітнім ступенем бакалавра 2021 р., порівняно із 2020 р. незначно знизилися. Це обумовлено різким скороченням конкурсних пропозицій, насамперед небюджетних, які надавали можливість зараховувати за кошти фізичних та юридичних осіб вступників, які не мали сертифіката ЗНО з математики.

Прийом заяв і документів, фахові випробування, конкурсний відбір та зарахування абітурієнтів, які вступають за освітнім ступенем бакалавра, освітнім ступенем магістра, відповідно до доведених Харківському

національному економічному університету імені Семена Кузнеця обсягів державного замовлення, здійснювали з 1 липня до 30 листопада 2021 року.

Результати прийому до ХНЕУ ім. С. Кузнеця за освітнім ступенем бакалавра станом на 2021 р. наведено на діаграмах (рис. 1.1 і 1.2).

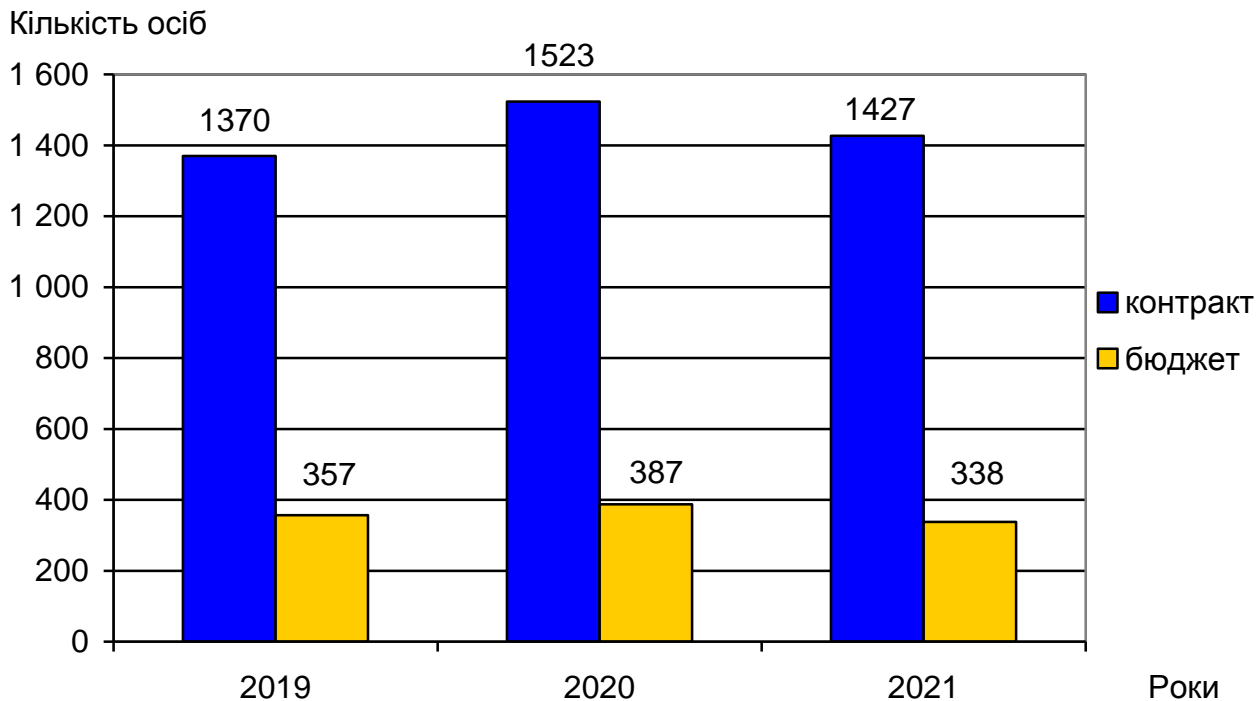


Рис. 1.1. Динаміка прийому бакалаврів на денну форму здобуття освіти

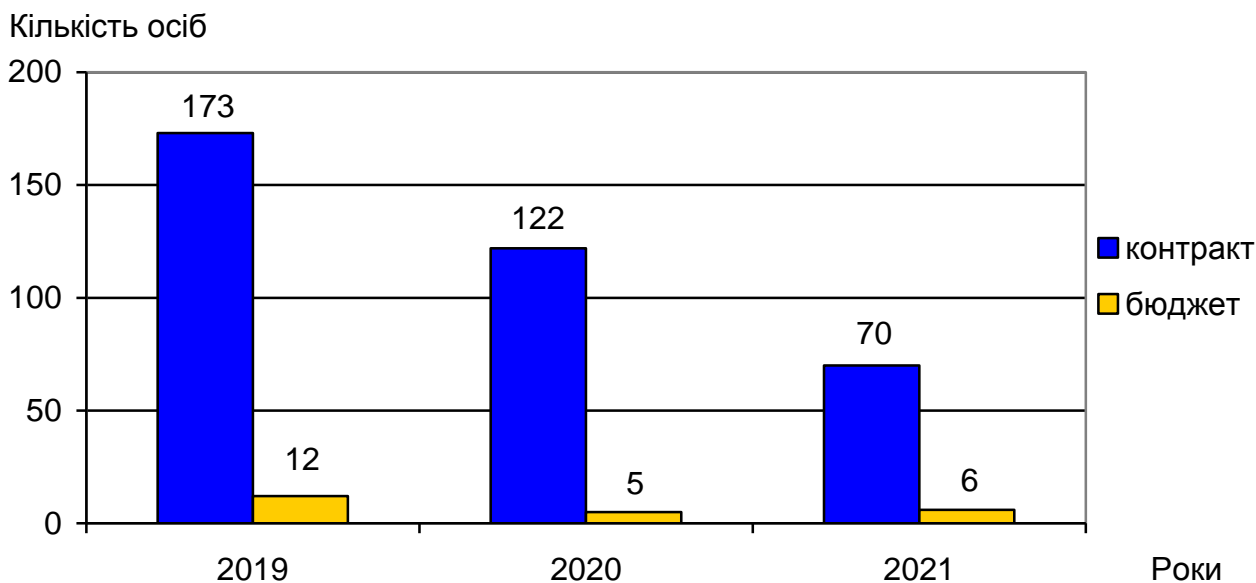


Рис. 1.2. Динаміка прийому бакалаврів на заочну форму здобуття освіти

Результати прийому до ХНЕУ ім. С. Кузнеця за освітнім ступенем магістра станом на 2021 р. наведено на діаграмах (рис. 1.3 і 1.4).

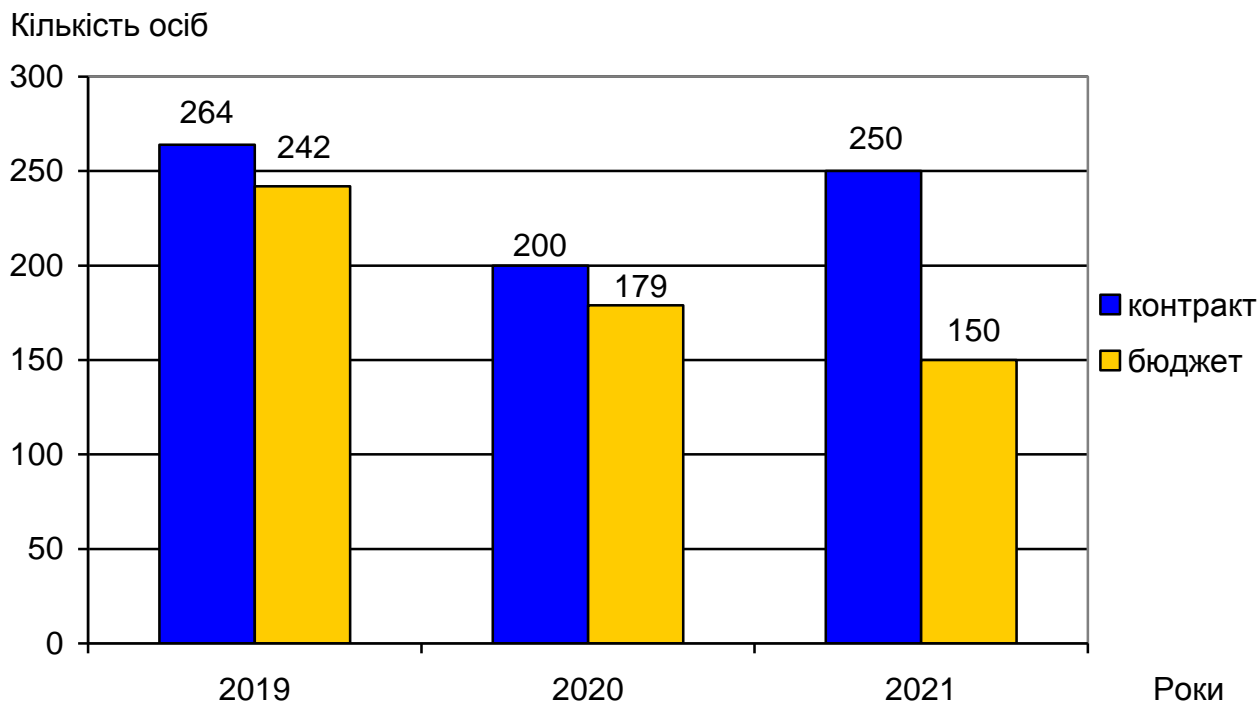


Рис. 1.3. Динаміка прийому магістрів на денну форму здобуття освіти

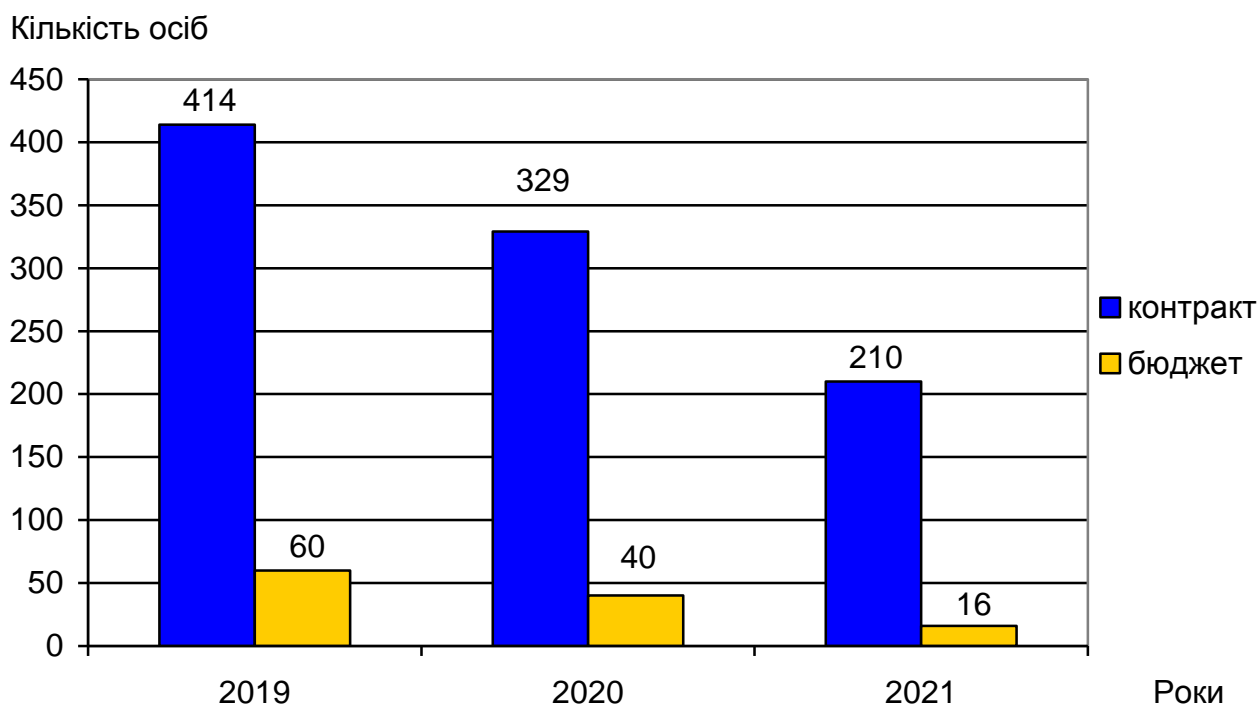


Рис. 1.4. Динаміка прийому магістрів на заочну форму здобуття освіти

Із діаграм видно, що загальний обсяг зарахування до університету за денною формою здобуття освіти зменшився на 5,25 % (2 285 – 2020 р., 2 165 – 2021 р.), за освітнім ступенем бакалавра на 7,59 % (1 910 – 2020 р., 1 765 – 2021 р.). Зменшилася також кількість студентів бюджетної форми здобуття освіти (зменшення становить 78 осіб), що відображає загальну тенденцію зменшення кількості здобувачів та обсягів державного замовленням загалом по Україні (рис. 1.5).

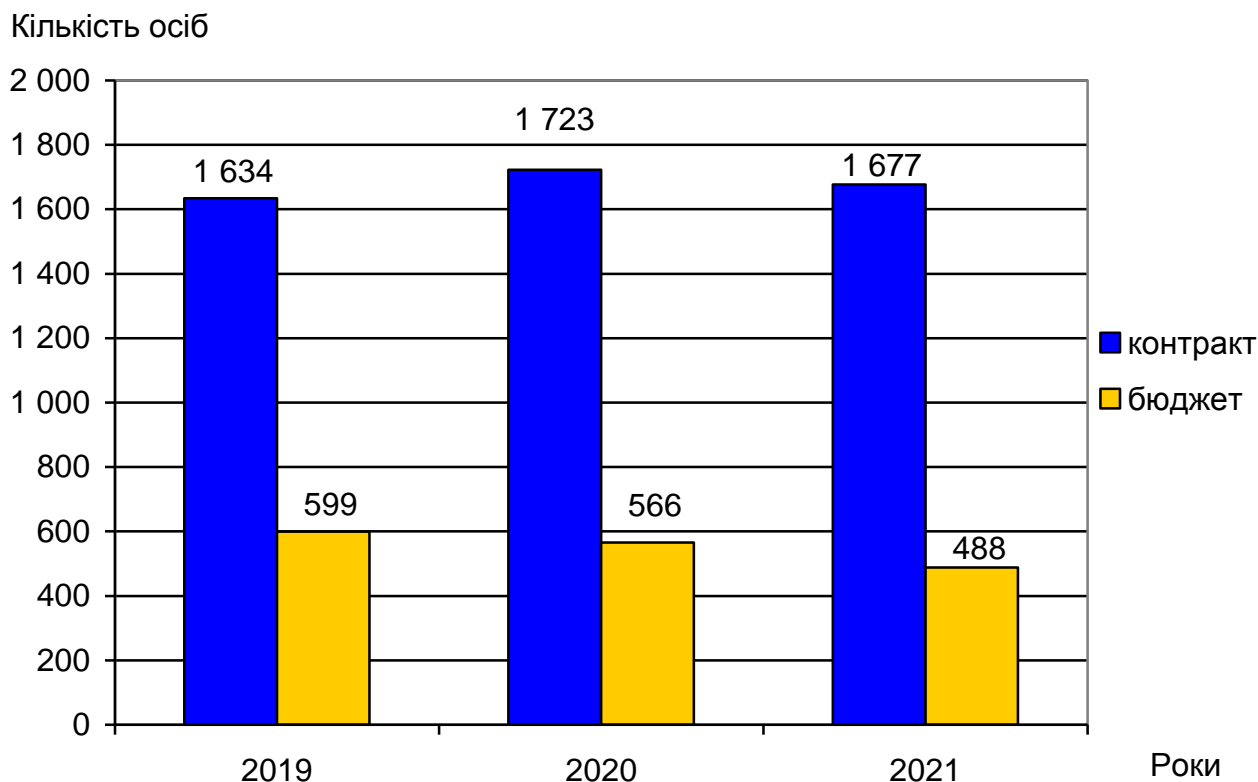


Рис. 1.5. Динаміка прийому студентів на денну форму здобуття освіти

Однак 2021 р. збільшилася кількість зарахованих до магістратури за денною формою здобуття освіти (збільшення становить 21 особу, що становить 5,54 %) (див. рис. 1.3).

Динаміка прийому студентів на заочну форму здобуття освіти за освітнім ступенем бакалавра та магістра є значно гіршою, кількість вступників загалом зменшилася на 194 особи (це становить 39,11 %) (рис. 1.6), за освітнім ступенем бакалавра на 51 особу (див. рис. 1.2), за освітнім ступенем магістра на 143 особи (див. рис. 1.4). Це обумовлено загальним трендом, який сформувався на заочній формі навчання.

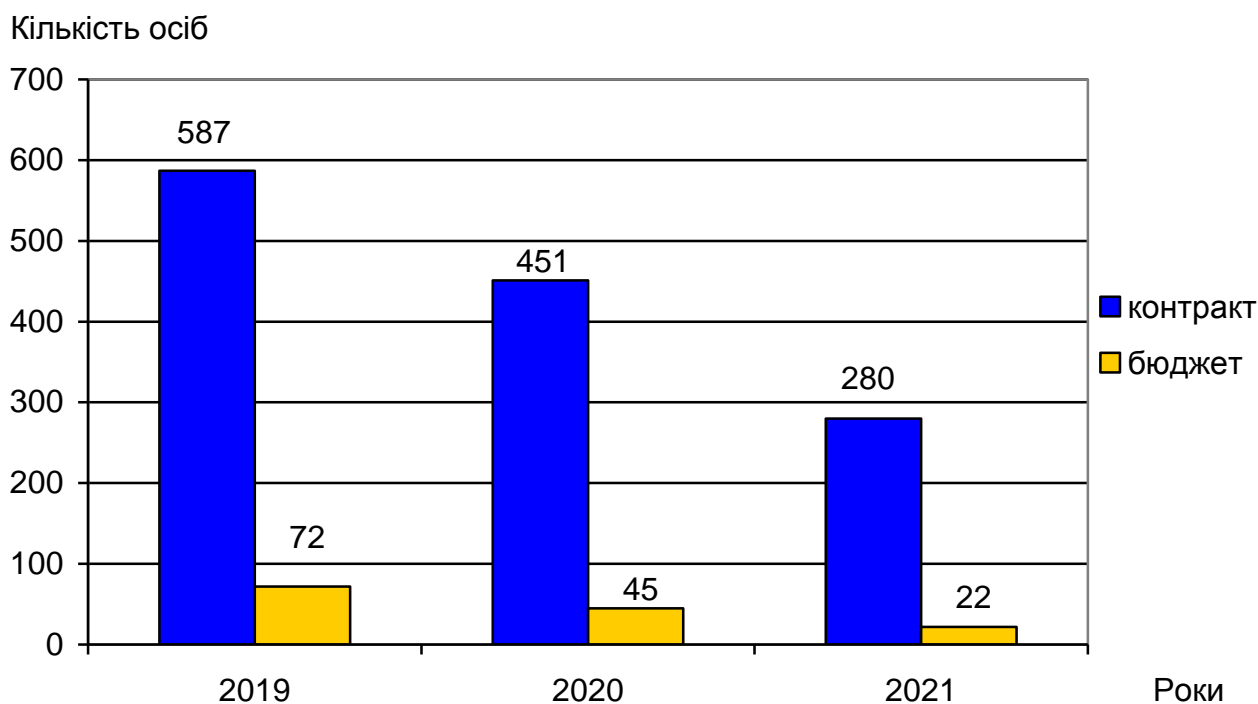


Рис. 1.6. Динаміка прийому студентів на заочну форму здобуття освіти

Про привабливий імідж університету свідчить значна кількість абітурієнтів, які вибрали ХНЕУ ім. С. Кузнеця як пріоритетний для вступу, а також високий конкурсний бал вступників. Так, 2021 р. кількість вступників, конкурсний бал яких 170 і вище, незначно збільшилася, порівняно із 2020 р., із 565 до 582 осіб (у відсотках із 32,8 до 33,7 %) (рис. 1.7).

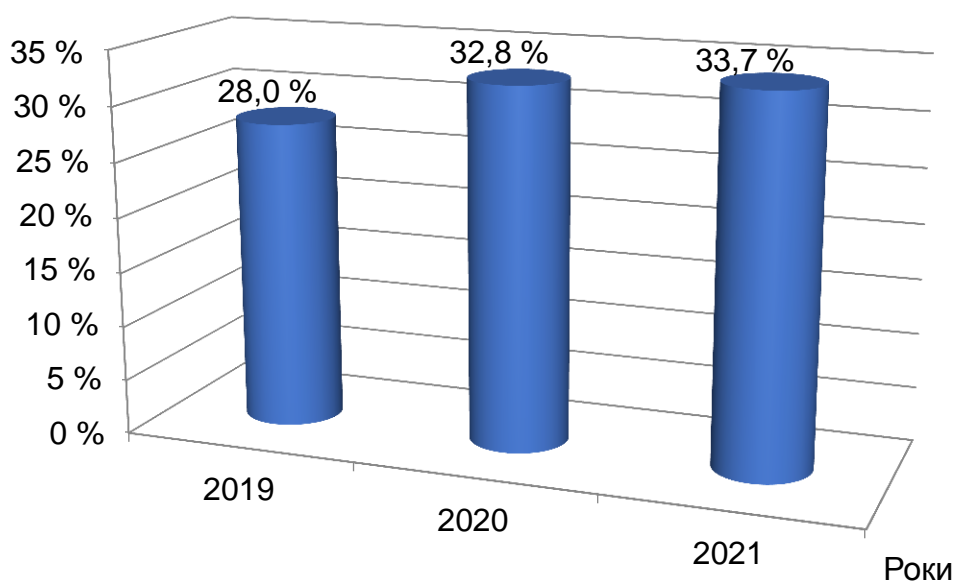


Рис. 1.7. Частка вступників із конкурсним балом 170 і вище, %

Результатом реалізації нового підходу до профорієнтаційної роботи стало входження університету до найпопулярніших ЗВО серед абітурієнтів (ОСВІТА.UA). **ХНЕУ ім. С. Кузнеця** стабільно входить до **топ-20 українських ЗВО**, які вибирають абітурієнти. Із **2018 до 2021 р.** входить до **топ-3 ЗВО м. Харкова** за кількістю набору абітурієнтів.

ТОП-2 за кількістю набору абітурієнтів на навчання за кошти фізичних та юридичних осіб 2021 р.

Чотири роки поспіль (2018 – 2021 рр.) входить до **топ-3 економічних вишів України** разом із Київським національним торговельно-економічним університетом і Київським національним економічним університетом імені Вадима Гетьмана.

Структуру контингенту університету за всіма формами та рівнями навчання з урахуванням іноземних студентів станом на 1 листопада відповідного року (за даними форми 2-3 НК) наведено в табл. 1.4.

Таблиця 1.4

Динаміка структури контингенту здобувачів вищої освіти університету

Терміни	Рівні	Здобувачі вищої освіти		
		українські студенти	іноземні студенти	загальна кількість
01.10.2019 р.	Бакалавр, магістр	6 607	697	7 304
	PhD	77	15	92
	Усього	6 684	712	7 396
01.11.2020 р.	Бакалавр, магістр	7 051	715	7 766
	PhD	56	14	70
	Усього	7 107	729	7 836
01.11.2021 р.	Бакалавр, магістр	7 072	873	7 945
	PhD	60	20	80
	Усього	7 132	893	8 025

* Станом на 1 листопада відповідного року, відповідно до форми 2-3 НК (для 2019 р. станом на 1 жовтня).

2. Кадрове забезпечення навчально-виховного процесу

Реалізацію стратегічної цілі (СЦ 2) щодо формування ефективного науково-педагогічного персоналу університету забезпечено сукупністю відповідних операційних цілей.

2.1. Кадри

1. Важливою складовою комплексної системи підготовки фахівців є формування якісного складу професорсько-викладацького корпусу, який повною мірою визначає якість наших випускників. На сьогодні в університеті працює 485 викладачів. 2021 р. питома вага викладачів із науковими ступенями та вченими званнями становила 85,4 %. У цьому самому році відбулося збільшення кількості молодих викладачів на 16,3 %, що на 0,4 % більше, порівняно із 2020 р.

У зв'язку зі зменшенням контингенту студентів, кількість представників професорсько-викладацького складу (ПВС) також має тенденцію до зменшення, що показано на рис. 2.1.

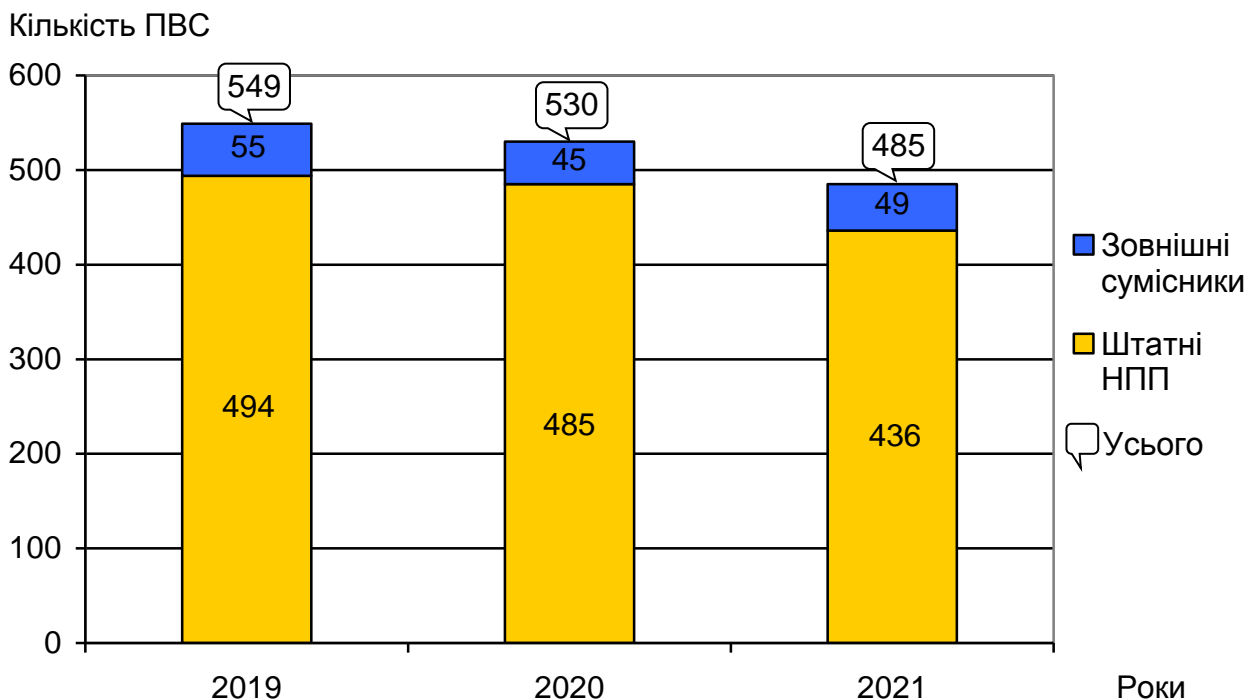


Рис. 2.1. Динаміка кількості викладачів

Цілеспрямована робота колективу щодо підвищення якості ПВС починає давати результати, про що свідчить позитивна динаміка питомої ваги викладачів із науковими ступенями та вченими званнями (рис. 2.2).

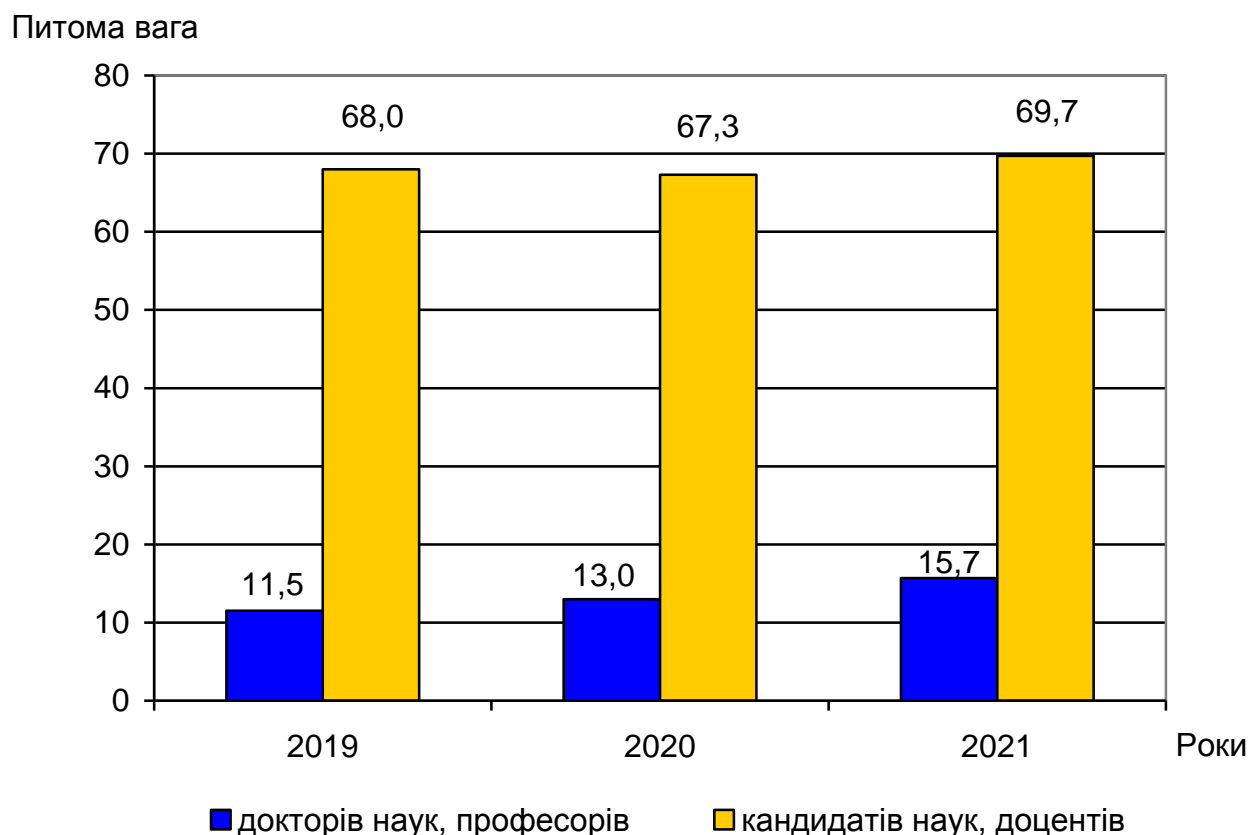


Рис. 2.2. Питома вага викладачів із науковими ступенями та вченими званнями

Загалом ця питома вага зростає 2021 р. до 85,4 %, що на 5 % більше ніж 2020 р.

Проблема старіння професорсько-викладацького корпусу залишається актуальною (на сьогодні 57 осіб – викладачі пенсійного віку, із них 9 осіб не мають наукових ступенів та вчених звань), хоча діаграма на рис. 2.3 свідчить про позитивну тенденцію, оскільки кількість молодих викладачів, які щорічно поповнюють ряди ПВС, перевищує кількість викладачів, що досягають пенсійного віку.

2021 р. 14 осіб здобули науковий ступінь кандидата наук і 7 осіб – доктора наук; учене звання професора надано 6 особам, учене звання доцента – 11 кандидатам наук. Також до складу професорсько-викладацького корпусу було зараховано 6 кандидатів наук і 3 доктори наук.

Водночас із професорсько-викладацького складу вибуло 4 доктори та 17 доцентів і 1 професор.

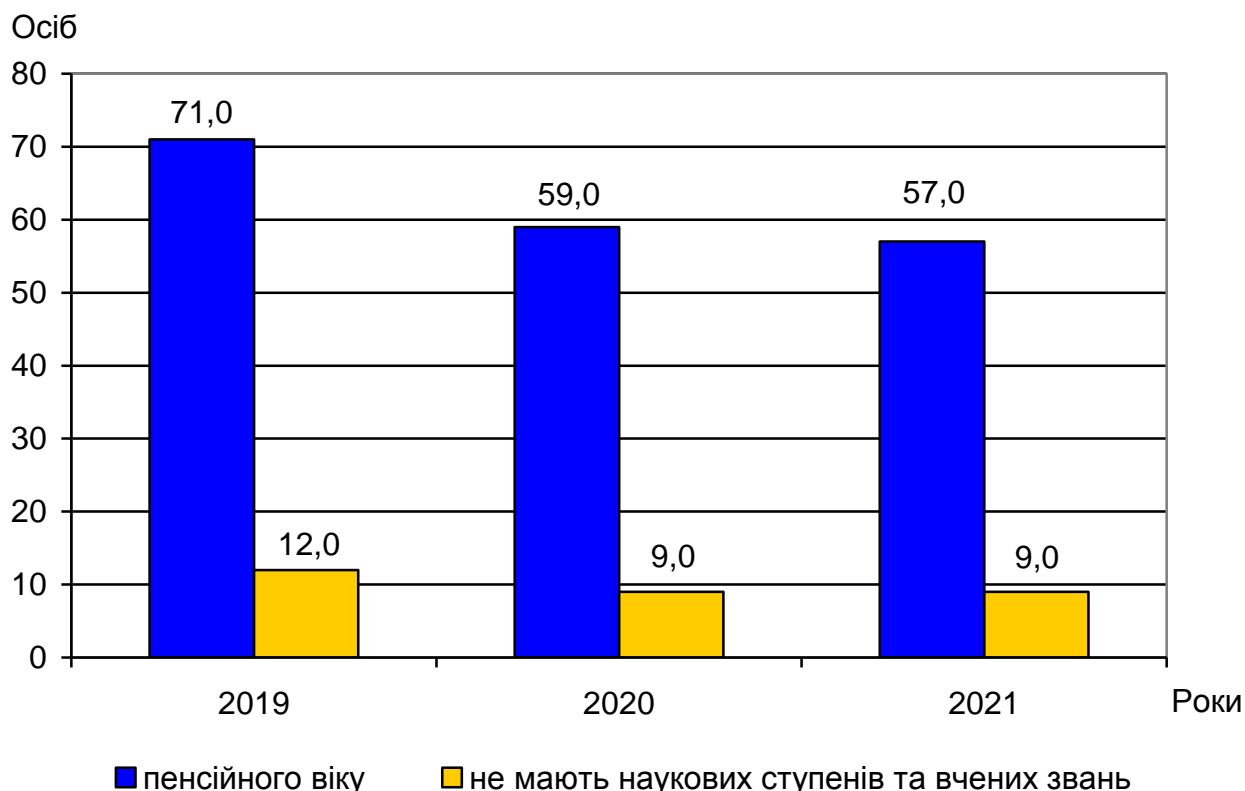


Рис. 2.3. Кількість викладачів пенсійного віку

В університеті запроваджено **рейтинг науково-педагогічних працівників, кафедр, факультетів.**

2.2. Підготовка кадрів вищої кваліфікації

Підготовка кадрів вищої кваліфікації є одним із провідних напрямів стратегічного розвитку університету. Керівництво університету здійснює активну кадрову політику, спрямовану на підготовку власних науково-педагогічних кадрів в аспірантурі та докторантурі. Підготовку здобувачів ступеня вищої освіти доктора філософії (кандидата наук) і доктора наук у ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснюють, згідно із чинними нормативно-правовими актами та документами університету.

Університет має ліцензію на підготовку здобувачів ступеня вищої освіти доктора філософії за 11 спеціальностями обсягом 71 особа щороку.

2021 р. вступили на підготовку до аспірантури університету 32 особи (що на половину більше ніж 2020 р.), із них 23 особи – за кошти державного бюджету та 9 осіб – за кошти фізичних осіб за спеціальностями та формами, згідно з табл. 2.1.

Таблиця 2.1

Обсяги набору до аспірантури 2021 р.

Коди	Назви спеціальностей (ОНП)	Денна форма навчання		Заочна форма навчання
		бюджет	контракт	контракт
011	Освітні, педагогічні науки	1	3	1
051	Економіка	9	1	2
071	Облік і оподаткування	1	–	–
072	Фінанси, банківська справа та страхування	1	–	–
073	Менеджмент	3	2	–
075	Маркетинг	2	–	–
076	Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	1	–	–
122	Комп'ютерні науки	–	–	–
242	Туризм	1	–	–
281	Публічне управління та адміністрування	2	–	–
292	Міжнародні економічні відносини	2	–	–
Усього		23	6	3

2021 р. вперше за 15 років прийнято на підготовку до аспірантури (за спеціальностями 011 «Освітні, педагогічні науки», 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент») за міжнародними договорами (привірюють до державного замовлення) трьох іноземців – громадян КНР.

Станом на 31.12.2021 р. в аспірантурі університету здійснюють підготовку 80 здобувачів ступеня доктора філософії.

Розподіл аспірантів за кафедрами та факультетами університету показано на рис. 2.4.

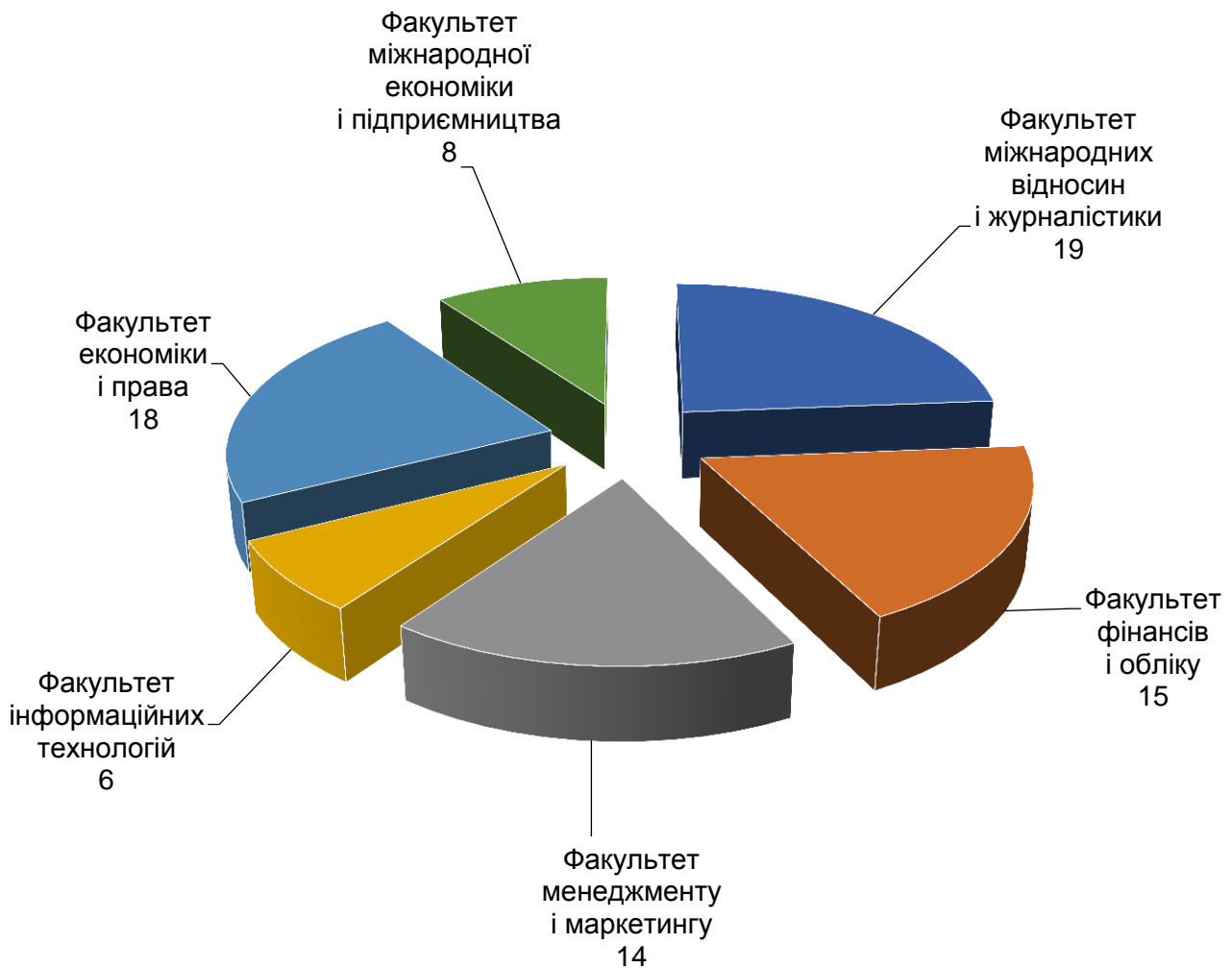


Рис. 2.4. Розподіл аспірантів за факультетами університету станом на 31.12.2021 р., осіб

Крім того, 2021 р. продовжували підготовку 2 здобувачі поза аспірантурою університету за спеціальністю 122 «Комп'ютерні науки».

Серед 80 аспірантів здійснюють підготовку в аспірантурі 20 іноземців із КНР, Лівії та Нігерії. Іноземці здійснюють підготовку за спеціальностями за спеціальностями 011 «Освітні, педагогічні науки», 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент».

2021 р. до докторантури університету для завершення підготовки дисертації на здобуття ступеня доктора наук вступила 1 особа за спеціальністю 051 «Економіка».

2021 р. завершили підготовку в аспірантурі 14 осіб, серед яких 12 осіб подали дисертації до захисту в разових спеціалізованих учених радах. Серед випускників до кінця 2021 р. захистили дисертації 9 осіб, із яких 5 – достроково. Захист ще трьох здобувачів заплановано на січень

2022 року. Загальну кількість захищених дисертацій у 2020 та 2021 рр. за факультетами наведено в табл. 2.2.

Таблиця 2.2

**Кількість захищених дисертацій аспірантами (PhD)
у період 2020 – 2021 рр.**

Назви факультетів	Випуск 2020 р.	Захист 2020 р.	Випуск 2021 р.	Захист 2021 р.	Ефективність підготовки аспірантів,%
Факультет міжнародних відносин і журналістики	3	2*	3	2	80
Факультет фінансів і обліку	8	7*	2	2*	90
Факультет менеджменту і маркетингу	6	5	4	3	89
Факультет інформаційних технологій	1	0	1	1	50
Факультет економіки і права	4	3	3	1	80
Факультет міжнародної економіки і підприємництва	2	2	1	1	100
Усього	24	19	14	10	Середнє – 81 %

* Достроковий захист.

2.3. Післядипломна освіта у ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Фундаментально-професійна складова компетентності фахівця разом з іншими спеціальними та життєвими компетентностями становить інтеграційну властивість особистості, що характеризується сукупністю надбань людини, а саме: знань, умінь, навичок, сформованих розвиненою мотивацією досягнень у навчанні, здатністю до інтелектуальної та творчої діяльності, продовження своєї освіти, самоосвіти, яка дозволяє людині самореалізуватися. Тому в університеті значну увагу приділяють посиленню професійної успішності викладачів.

Станом на 2021 р. у відділі післядипломної освіти було реалізовано програми за такими напрямками:

1. Програми підвищення кваліфікації науково-викладацького складу ХНЕУ ім. С. Кузнеця, розроблені, із метою створення умов застосування викладачами нових інформаційних технологій у навчальному процесі та сприяють підвищенню його якості: «Створення інтерактивних електронних навчальних курсів», «Проведення розрахунків та аналіз даних у MS-Excel», «Розвиток комунікативної компетентності в науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти», «Підвищення рівня якості присутності ХНЕУ ім. С. Кузнеця в соціальних мережах» тощо.

За цей період із 2013 р. успішно пройшли навчання, захистили випускні роботи та здобули свідоцтва про підвищення кваліфікації 922 слухачі.

2. Програми підвищення кваліфікації для сторонніх слухачів, розроблені, відповідно до запитів фахівців підприємств, організацій та установ різних галузей.

Було проведено короткострокові курси за програмами: «Менеджмент персоналу в органах державної влади», «Проектний менеджмент та міжсекторальне співробітництво в органах державної влади», «Державна політика цифрового розвитку», «Стратегічне управління та планування». Успішно прослухали курси та здобули сертифікати 552 слухачі.

Таблиця 2.3

Кількість осіб, які закінчили короткострокові курси 2021 р.

Назви програм	Кількість осіб
Менеджмент персоналу в органах державної влади	505
Проектний менеджмент та міжсекторальне співробітництво в органах державної влади	5
Державна політика цифрового розвитку	2
Стратегічне управління та планування	20
Закон України «Про державну службу»	20
Усього	552

Спільно з департаментом освіти міської ради м. Харків університет протягом 2009 – 2021 рр. здійснює роботу щодо підвищення інформаційно-цифрової компетентності вчителів шкіл м. Харкова. Особливу увагу приділяють упровадженню ІТ-технологій у всі навчальні дисципліни середньої школи в межах реалізації Концепції Нової української школи. 2021 р. у ХНЕУ ім. С. Кузнеця прослухали курси підвищення кваліфікації в онлайн-форматі близько 300 вчителів шкіл м. Харкова.

3. Починаючи із 2011 р. за результатами складання іспиту ВЕС Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця нагороджено Золотим знаком. Також наш університет кожного року здобуває сертифікат Exam Preparation Centre.

Із 2010 р. ХНЕУ ім. С. Кузнеця є найбільшим партнером Кембриджського університету (Велика Британія) в Україні зі складання кваліфікаційного екзамену на володіння англійською мовою з визначенням відповідного рівня. Понад 591 особа успішно склали кваліфікаційні екзамени та здобули сертифікати Business English Certificate (BEC).

Крім того, науково-педагогічні працівники університету підвищували кваліфікацію в різних суб'єктах підвищення кваліфікації шляхом: стажування, участі у програмі академічної мобільності, за програмами підвищення кваліфікації у ЗВО, інформальної освіти та участі в семінарах, практикумах, тренінгах, вебінарах, майстер-класах тощо. Так, за 2021 р. підвищили кваліфікацію 268 осіб.

3. Формування культури академічної доброчесності та запобігання корупції

Академічна доброчесність є однією з базових засад функціонування сучасного університету. Це знайшло своє втілення у стратегії розвитку Харківського національного економічного університету імені Семе́на Кузне́ця, стратегічній цілі (СЦ 3) «Запобігання корупції, хабарництву та забезпечення академічної доброчесності».

За звітній період було здійснено такі заходи

1. Загальна політика ХНЕУ ім. С. Кузнеця щодо запобігання корупції у сфері освіти й науки ґрунтується на необхідності в дотриманні вимог антикорупційного законодавства, забезпечення прозорості діяльності університету, ефективного управління бюджетними ресурсами сфери освіти та науки; доведення до відома громадськості об'єктивної й достовірної інформації про діяльність університету; дістання громадської підтримки під час реалізації антикорупційних заходів.

Із метою реалізації завдань і заходів, визначених програмними антикорупційними актами, створення ефективних механізмів запобігання корупції, конфлікту інтересів, порушенню етичних стандартів поведінки у ХНЕУ ім. С. Кузнеця, було розроблено Антикорупційну програму університету на 2021 – 2023 рр., яку було ухвалено конференцією трудового колективу ХНЕУ ім. С. Кузнеця (протокол № 42 від 28.01.2021 р.) та затверджено наказом ректора ХНЕУ ім. С. Кузнеця від 29.01.2021 р. № 39.

Антикорупційна програма Університету на 2021 – 2023 роки є обов'язковою для виконання всіма працівниками, включно з посадовими особами всіх рівнів, і здобувачами вищої освіти університету.

Здійснення заходів щодо моніторингу, оцінювання виконання та періодичного перегляду Антикорупційної програми Університету на 2021 – 2023 рр. в межах своїх повноважень провадять:

ректор університету, посадові особи всіх рівнів та інші працівники університету;

провідний фахівець із питань запобігання та виявлення корупції (уповноважена особа);

комісія з питань запобігання та виявлення корупції серед працівників університету.

У звітному періоді на засіданнях ректорату, конференціях трудового колективу (КТК) ХНЕУ ім. С. Кузнеця, засіданнях ученої ради ХНЕУ ім. С. Кузнеця розглядали питання щодо запобігання та протидії корупції серед працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця, зокрема щодо виконання актів законодавства з питань запобігання та врегулювання конфлікту інтересів.

Із метою забезпечення якісного інформування співробітників і студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця з антикорупційного законодавства та формування громадської думки щодо неприйнятності та осуду корупційних діянь, протягом звітного періоду було залучено університетську газету «Моя кар'єра»; інформаційні стенди; офіційний сайт ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Поширювали інформацію про права викладачів, співробітників, студентів, а також механізми їхньої реалізації; розроблено порядок та процедури розгляду звернень та ухвалення рішень щодо цих звернень; вивчено основні законодавчі акти України, які регулюють питання запобігання та виявлення корупції; поширено інформацію про заходи щодо протидії корупції у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

На сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця в рубриці «Питання запобігання та виявлення корупції» (режим доступу: <https://www.hneu.edu.ua/pytannya-zarobigannya-ta-vyuvavlennya-koruptsiyi>) розміщено основні положення Антикорупційної програми ХНЕУ ім. С. Кузнеця на 2021 – 2023 рр.; відображено зміст заходів із протидії та запобігання корупції в університеті, подано терміни виконання заходів і перелік відповідальних осіб за виконання заходів.

Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця постійно інформує керівні органи, Національне агентство з питань запобігання корупції, Міністерство освіти і науки України щодо вживання заходів із запобігання та протидії корупції в університеті. Відповідно до переліку питань, наведених у листі Національного агентства з питань запобігання корупції № 22-06/6340/21 від 03.02.2021 р., листі Міністерства освіти і науки України № 1/9-55 від 05.02.2021 р.,

ХНЕУ ім. С. Кузнеця надав звітну інформацію щодо діяльності провідного фахівця з питань запобігання та виявлення корупції ХНЕУ ім. С. Кузнеця 2020 р. Онлайн-форму оцінювання було заповнено на офіційному вебсайті Національного агентства з питань запобігання корупції та зареєстровано за № 20203523.

19 лютого 2021 року (вих. № 21/22 – 02-08) провідним фахівцем із питань запобігання та виявлення корупції ХНЕУ ім. С. Кузнеця було направлено електронною поштою лист-підтвердження надання звіту про діяльність уповноваженої особи 2020 р. з реєстраційним номером поданої звітної форми на електронну адресу ac.evaluation@nazk.gov.ua.

19 лютого 2021 року (вих. № 21/81 – 02-32) було направлено лист-підтвердження надання звіту про діяльність уповноваженої особи 2020 р. з реєстраційним номером поданої форми керівнику Департаменту запобігання та виявлення корупції Національного агентства з питань запобігання корупції Сергію Деркачу та заступнику міністра освіти і науки України.

Відповідно до листів Національного агентства з питань запобігання корупції та листа Міністерства освіти і науки України, у визначені терміни було проведено онлайн-опитування.

2021 р., відповідно до листа Міністерства освіти і науки України № 1/9-156 від 26.03.2021 р. та з метою комфортного виконання обов'язку подання електронної декларації посадовими особами ХНЕУ ім. С. Кузнеця, комісією з питань запобігання та виявлення корупції серед працівників університету було надано інформацію про можливість скористатися підготовленими Національним агентством запобігання корупції (НАЗК) роз'ясненнями щодо застосування окремих положень Закону «Про запобігання корупції» щодо заходів фінансового контролю, а також електронними ресурсами, які містять відповіді на запитання, що виникли в суб'єктів декларування під час роботи з Реєстром декларацій: онлайн-курс «Просто про е-декларування» (<https://cutt.lv/8zMr-rtV>); ресурси сторінки Офісу розбудови доброчесності (<https://cutt.lv/yzlusdu>); ресурси сторінки Facebook Національного агентства запобігання корупції (<https://www.facebook.com/NAZKgov>); ресурси Telegram-каналу Національного агентства (<https://t.me/NAZK.gov.ua>); дані контакт-центру для допомоги декларантам (+38(044)200-06-94)

та електронної скриньки для вирішення технічних питань (support@nazk.gov.ua).

Перевірку факту подання декларацій посадовими особами ХНЕУ ім. С. Кузнеця за рекомендаціями, наведеними в листі № 1/9-156 від 26.03.2021 р. Міністерства освіти і науки України, здійснювали шляхом пошуку та перегляду інформації в публічній частині Єдиного державного реєстру декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування на офіційному вебсайті Національного агентства (<https://public.nazk.gov.ua/>).

У результаті перевірки своєчасності подання декларацій, фактів порушення термінів подання декларацій посадовими особами ХНЕУ ім. С. Кузнеця, які підпадають під дію законодавства про протидію корупції, встановлено не було. Результати перевірки відображено у протоколі засідання комісії з питань запобігання та виявлення корупції серед працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця (протокол № 40 від 02.04.2021 р.).

Протягом звітного періоду фактів корупції та корупційних правопорушень у ХНЕУ ім. С. Кузнеця, зокрема щодо виконання актів законодавства з питань запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, не виявлено.

За звітній період до ХНЕУ ім. С. Кузнеця не надходили повідомлення з інших джерел (зокрема, повідомлення від викривачів) про наявність конфлікту інтересів у працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Серед працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця не було осіб, яких було притягнуто до відповідальності за корупційні правопорушення або порушення, пов'язані з корупцією.

2. В університеті вивчення стану вияву хабарництва здійснюють у межах щорічних опитувань студентів і викладачів щодо якості організації освітнього процесу та задоволеності внутрішнім забезпеченням якості освіти в університеті.

Результати опитувань студентів 2021 р. свідчать про таке:

1) щодо випадків особистого дістання оцінки за грошову винагороду, коштовні подарунки тощо, надіслано відповіді: дуже часто – 0 %; часто – 1,5 %; один або кілька разів – 5,8 %; жодного разу – 93,1 %;

2) вивчення питання «хто найчастіше є ініціатором дістання оцінок за винагороду, подарунки, тощо» показало, що викладачі становлять – 8,5 %; студенти – 19,0 %; деканати – 1,0 %; кафедри 0,5 %; не стикався з подібним – 72,8 %.

До виявлення академічної недоброчесності належить необ'єктивне оцінювання: свідоме завищення або заниження оцінки результатів навчання здобувачів освіти.

За результатами опитувань студентів відсоток студентів, яким завищують поточні оцінки, становить: менше ніж 5 % (нікому, може одному) – 40,9 %; від 5 до 20 % (2 – 5 осіб) – 45,5 %; від 20 до 50 % (майже половині групи) – 4,7 %; від 50 до 70 % (більше ніж половині групи) – 1,8 %; понад 70 % (майже всім) – менше 1 %.

Тобто 90,7 % респондентів вважає вияв необ'єктивного оцінювання низьким.

Опитування викладачів щодо академічної доброчесності (139 викладачів, що становить 37,1 % від штатних науково-педагогічних працівників університету) виявило:

1) в університеті впроваджено політику академічної доброчесності серед науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти: 92,7 % (зокрема, так – 57,4 %, скоріше так – 35,3 %);

2) науково-педагогічні працівники дотримуються політики академічної доброчесності – 88,9 % (зокрема, так – 49,3 %, скоріше так – 39,6 %);

Науково-педагогічними працівниками запроваджено санкції в разі порушення академічної доброчесності з боку здобувачів вищої освіти (51,2 %).

Із метою поліпшення ситуації зі ставленням до виявів порушення академічної доброчесності та на виконання Закону України «Про вищу освіту» конференціями трудових колективів факультетів та конференцією трудового колективу університету створено та затверджено комісію з академічної доброчесності, яка складається з комісій факультетів та комісії університету. Головними обов'язками, покладеними на комісію, є *забезпечення дотримання академічної доброчесності науковими, науково-педагогічними, педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти, зокрема створення й забезпечення функціонування*

ефективної системи запобігання академічному плагіату та його виявлення. На базі комісії з академічної доброчесності функціонують електронні пошти комісії університету та комісій факультетів та скринька довіри.

Наказом ректора ХНЕУ ім. С. Кузнеця:

уведено в дію Положення про комісію з питань академічної доброчесності Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, у якому встановлено правові засади щодо організації роботи комісії з питань академічної доброчесності, її повноваження в ухваленні відповідних рішень;

затверджено план засідань комісії з питань академічної доброчесності Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця на 2021/22 навчальний рік (<https://www.hneu.edu.ua/akademichna-dobrochesnist>).

Крім того, в університеті діє Кодекс академічної доброчесності ХНЕУ ім. С. Кузнеця та затверджено План розвитку академічної доброчесності у ХНЕУ ім. С. Кузнеця на 2021/22 навчальний рік.

Із метою популяризації принципів академічної доброчесності та інформування про механізм дій у разі виявлення фактів порушення норм академічної доброчесності, ужито інформаційних заходів серед наукових, науково-педагогічних, педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти, підготовлено інформаційну довідку для студентів і викладачів про безкоштовні онлайн-сервіси для перевірки навчальних та наукових робіт на антиплагіат.

Протягом року в університеті вжито низку заходів із популяризації академічної доброчесності (далі – АД).

У межах реалізації Програми розвитку академічної доброчесності у ХНЕУ ім. С. Кузнеця 2021 р. проводили різні тренінги.

Кожен тренінг містив як інформативний блок, так і інтерактивну частину, де студенти працювали в малих групах, дискутували, робили презентації, були учасниками симулятивної гри з питань протидії корупції тощо. На тренінгу було розглянуто такі питання: сутність академічної доброчесності; сутність та значення студентоцентрованого підходу в освітньому процесі; випадки порушень АД: списування, плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація, необ'єктивне оцінювання, обман, хабарництво;

нормативно-правове забезпечення АД, зокрема ст. 42 Закону України «Про освіту»; принципи АД, зокрема, що передбачає АД для здобувачів освіти та педагогічних і науково-педагогічних працівників; вплив академічної недоброчесності на міжнародний рейтинг країни у глобальному вимірі; міжнародний досвід сприяння розвитку АД.

На тренінгах було задіяно інструменти коучингу та критичного мислення, що підвищило мотивацію студентів до більш відповідального ставлення до навчання, розвитку своїх умінь та навичок. Учасники тренінгу дізналися про розвиток академічної доброчесності у ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Зокрема, розглянуто Кодекс академічної доброчесності ХНЕУ ім. С. Кузнеця, Програму розвитку АД в університеті та річний план заходів на 2021 – 2022 рр. Після завершення тренінгів учасники висловили своє позитивне ставлення до подібних заходів, наголошуючи на важливості обговорення цієї тематики, подякували за здобуті нові знання та мотивацію. У проведеному посттренінговому анкетуванні більшість указали на готовність відвідувати такі тренінги в майбутньому.

Для студентів та аспірантів у форматі живого спілкування та онлайн проведено планові семінари на тему: «Культура академічної доброчесності в університеті» (13 – 16 грудня), де здобувачі мали змогу знайти відповіді на свої запитання та пройти інтерактивне опитування.

Для викладачів та працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця на наступний семестр запропоновано програму підвищення кваліфікації *«Академічна доброчесність: практика застосування»*. Програму розраховано на 1 кредит ЄКТС – 30 годин. Метою програми є формування та вдосконалення компетентностей науково-педагогічного працівника у сфері академічної доброчесності. Після проходження курсу слухачі мають бути готовими до запровадження, дотримання, поширення етичних принципів та визначених чинним законодавством правил, пов'язаних з академічною доброчесністю.

3. Із метою практичної реалізації принципу академічної доброчесності в університеті починаючи із 2011 р. методичний відділ здійснює перевірку на унікальність рукописів підручників, навчальних посібників, монографій, які подають до вченої ради університету для рекомендації до видання (надання університетського грифа). Перевірка має на меті

запобігання плагіату, підвищення якості навчально-методичних і наукових видань, сприяє активізації самостійності й індивідуальності у процесі створення авторських робіт науково-педагогічними працівниками, стимулювання добросовісної конкуренції та спрямована на формування поваги до інтелектуальних надбань, сумлінного дотримання вимог академічної етики, забезпечення довіри до результатів наукових (творчих) досягнень.

Дотримання принципу академічної доброчесності в університеті означає, що у процесі навчання чи досліджень студенти, викладачі та науковці послуговуються, передусім, принципами чесною праці й навчання. Плагіат, списування, несанкціоноване використання чужих напрацювань є неприйнятними в університеті.

2021 р., із метою забезпечення якості освітньої діяльності в університеті та підвищення відповідальності учасників освітнього процесу за дотримання академічної доброчесності, наказом ректора від 29.01.2021 р. № 40 уведено в дію **декларації** про дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти, НПП, усіма співробітниками.

Як технологічні рішення протидії порушенням академічної доброчесності в університеті запроваджено перевірку на унікальність рукописів дисертацій на здобуття наукових ступенів, монографій, підручників, навчальних посібників, робіт здобувачів вищої освіти з використанням антиплагіатного програмного забезпечення StrikePlagiarism.com (ліцензійні договори з ТОВ «ПЛАГІАТ» № 218-52 від 22.05.2019 р.; № 89-59 від 11.02.2020 р., № 32-52 від 27.01.2021 р.). 2021 р. було проведено **500 перевірок** рукописів на унікальність

Перед здійсненням перевірок рукописів на унікальність обов'язково здійснюють консультування авторів або відповідальних осіб щодо дотримання політики академічної доброчесності.

За результатами перевірок **вилучено** із плану видання університету через низький відсоток унікальності два навчальні посібники.

4. Підготовка фахівців в університеті. Управління якістю освіти на інноваційній основі

Університет дотримується політики оновлення змісту освіти на основі найновіших досягнень і сучасних практик, а також, відповідно до потреб ринку праці, здійснює диверсифікацію провадження освітньої діяльності шляхом започаткування нових спеціальностей, рівнів вищої освіти; періодичний перегляд та оновлення освітніх програм. У такий спосіб реалізують один із головних принципів ефективного стратегічного управління – диверсифікацію діяльності (СЦ 4) «Забезпечення реалізації освітніх програм університету на рівні міжнародних стандартів».

Із метою забезпечення реалізації освітніх програм на рівні міжнародних стандартів в університеті постійно вдосконалюють процедури забезпечення якості вищої освіти. Зазнало змін положення про розроблення, затвердження, моніторинг, періодичний перегляд та оновлення освітніх програм у Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця (<https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/Polozhennya-pro-OP.pdf>).

2021 календарного року в університеті Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти було здійснено акредитацію 6 освітніх програм різних рівнів вищої освіти. За результатами процедур акредитації: 1 освітню програму (ОП) – акредитовано з відзнакою, 5 – акредитовано.

За першим бакалаврським рівнем освіти програми:

«Кібербезпека», спеціальність 125 «Кібербезпека» – акредитовано (рішення НА протокол № 7 (50) від 27 квітня 2021 року);

«Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії», спеціальність 291 «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні» студії – акредитовано (рішення НА протокол № 9 (52) від 8 червня 2021 року);

За другим магістерським рівнем освітні програми:

«Медіа-комунікації», спеціальність 061 «Журналістика» (рішення НА протокол № 19 від 14 грудня 2021 року);

«Педагогіка та адміністрування освіти», спеціальність 011 «Освітні, педагогічні науки» (рішення НА протокол № 19 від 14 грудня 2021 року);
За третім (освітньо-науковим) рівнем:

«Туризм», спеціальність 242 «Туризм» було акредитовано з визначенням «зразкова» (рішення НА протокол № 13 (56) від 27 липня 2021 року);

«Публічне управління та адміністрування», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» (рішення НА протокол № 16 (59) від 30 вересня 2021 року).

Постійно здійснюють моніторинг відповідності показників усіх сфер діяльності університету Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності.

У межах політики забезпечення якості в університеті постійно здійснюють моніторинг якості. Університет дотримується політики оновлення змісту освіти на основі найновіших досягнень і сучасних практик, а також, відповідно до потреб ринку праці, здійснює диверсифікацію провадження освітньої діяльності шляхом започаткування нових спеціальностей, рівнів вищої освіти; періодичний перегляд та оновлення освітніх програм раз на рік.

Для внутрішнього забезпечення якості в університеті на постійній основі здійснюють **моніторинг якості освіти**, який забезпечено такими процедурами:

I. Моніторинг та самооцінка результатів навчання здобувачів вищої освіти на різних рівнях управління.

II. Моніторинг (рейтингове оцінювання) якості діяльності науково-педагогічних працівників, кафедр, факультетів.

III. Моніторинг якості освітніх програм на основі досліджень (опитування, тестування) стейкхолдерів вищої освіти (здобувачів, науково-педагогічних працівників університету, роботодавців).

IV. Моніторинг якості викладання навчальних дисциплін.

I. **Моніторинг результатів навчання.** 2021 р. вдосконалено методику збирання та опрацювання даних щодо успішності навчання з використанням корпоративної інформаційної системи управління ХНЕУ ім. С. Кузнеця на основі електронних відомостей обліку успішності (<https://www.hneu.edu.ua/monitoryng-rezultativ-navchannya/>).

II. 2021 р. було здійснено **рейтингове оцінювання якості діяльності науково-педагогічних працівників**, кафедр, факультетів на основі

чинного Положення. За результатами рейтингового оцінювання сформовано три номінації учасників: «доктори та професори»; «кандидати наук та доценти»; «викладачі без наукового ступеня» (<https://www.hneu.edu.ua/rejtyng-vykladachiv-kafedr-fakultetiv/>).

III. **Моніторинг якості освітніх програм.** 2021 р. підготовлено та проведено такі дослідження:

1. «Адаптація першокурсників до навчання в ХНЕУ ім. С. Кузнеця».

2. «Дистанційне навчання в університеті й оцінювання роботи сайту персональних навчальних систем» (опитування здобувачів вищої освіти I курсу освітнього рівня «бакалавр»).

3. «Актуальні питання організації освітнього процесу у ХНЕУ ім. С. Кузнеця» (опитування здобувачів вищої освіти II курсу освітнього рівня «бакалавр»).

4. «Задоволеність внутрішнім забезпеченням якості освіти в університеті» (опитування науково-педагогічних працівників університету (рис. 4.1)).

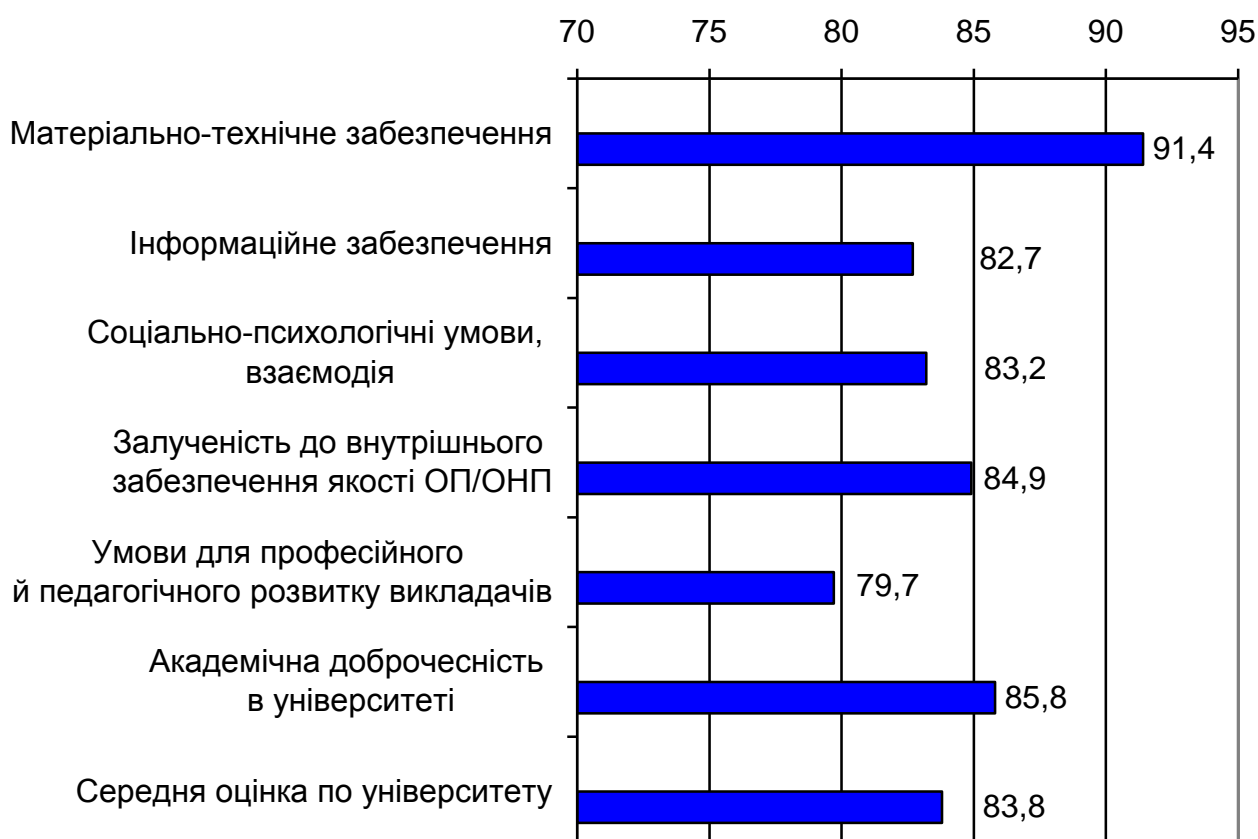


Рис. 4.1. **Задоволеність внутрішнім забезпеченням якості НПП університету, % (на основі опитування викладачів)**

5. «Задоволеність якістю освітньо-наукових програм» (опитування здобувачів вищої освіти III, IV курсів PhD та випускників аспірантури (рис. 4.2)).

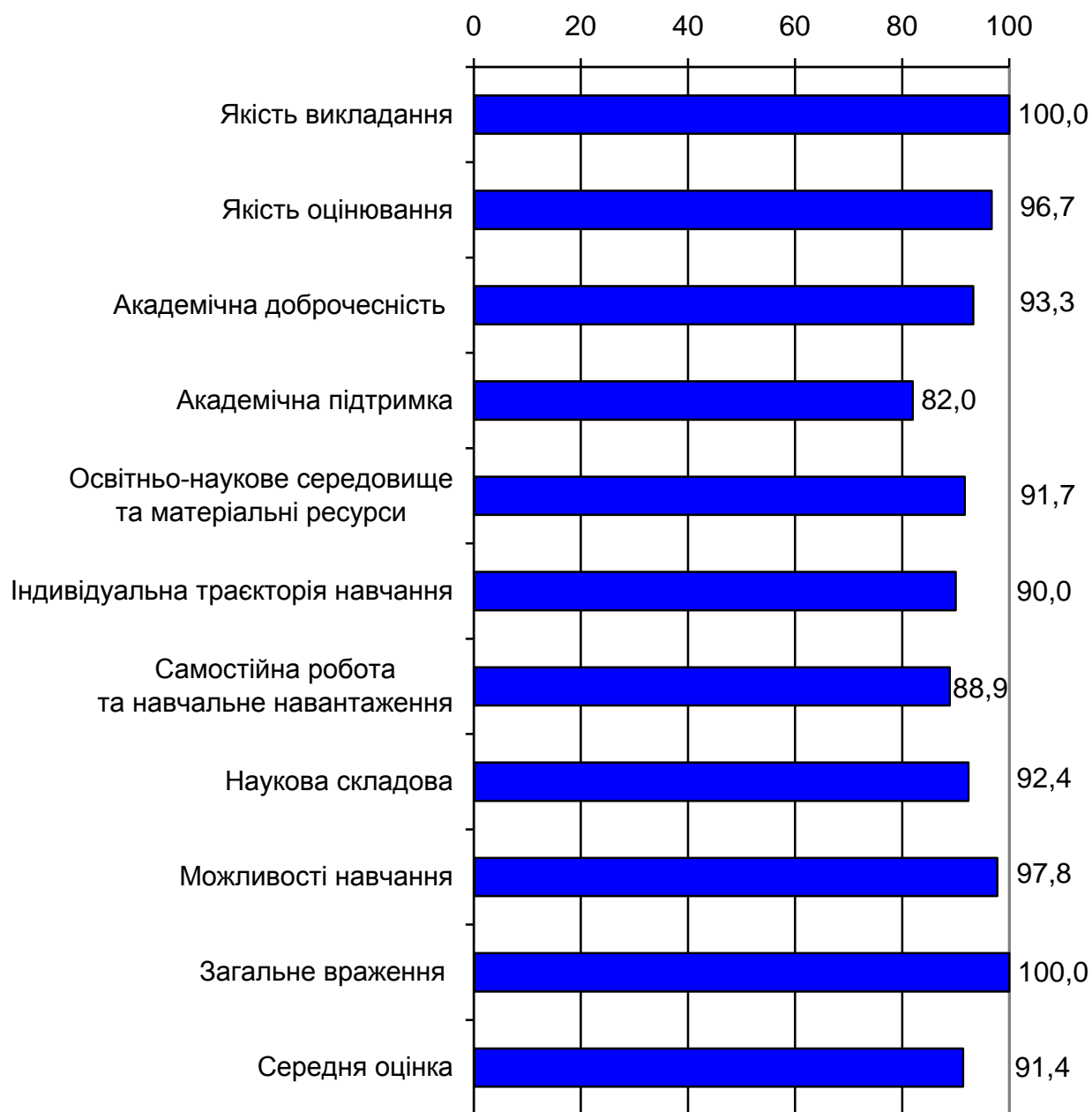


Рис. 4.2. **Задоволеність якістю ОНП, %**
(на основі опитування здобувачів рівня PhD)

6. «Задоволеність якістю освітніх програм» (опитування здобувачів вищої освіти II року навчання освітнього рівня «магістр» (рис. 4.3)).

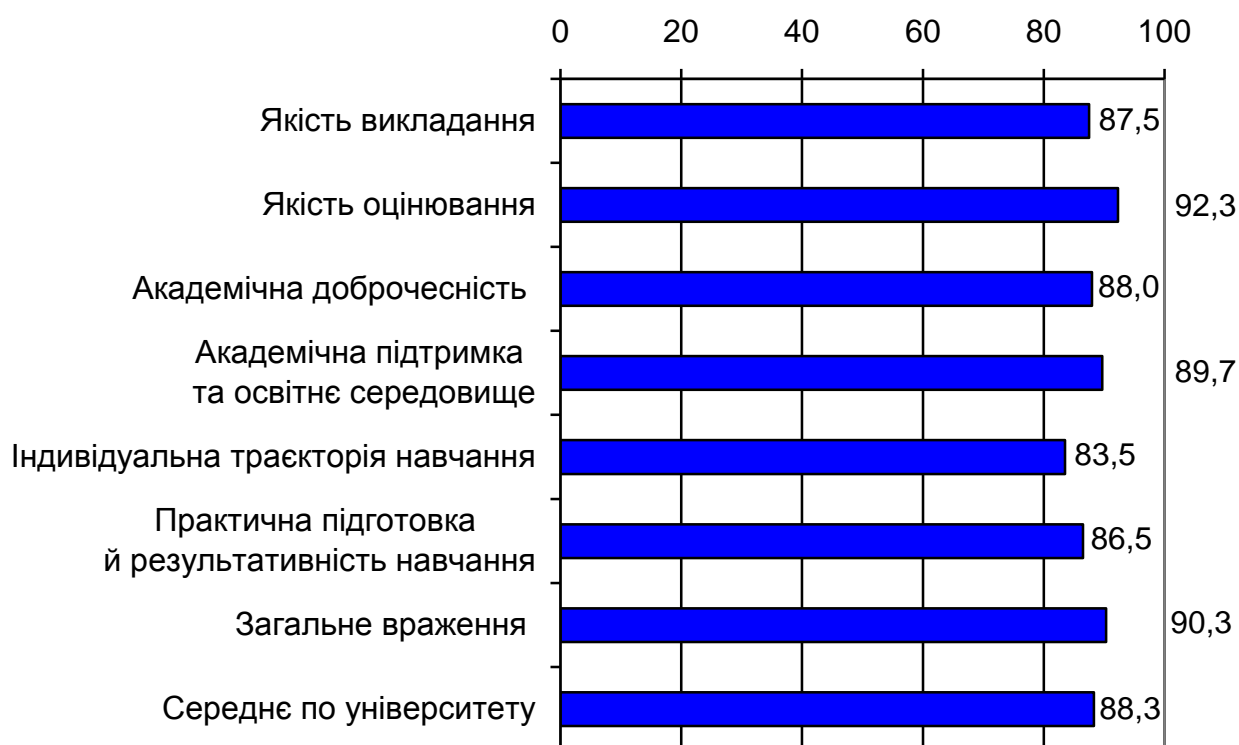


Рис. 4.3. **Задоволеність якістю освітніх програм магістратури, %**

7. «Задоволеність якістю освітніх програм» (опитування здобувачів вищої освіти IV року навчання освітнього рівня «бакалавр» (рис. 4.4)).

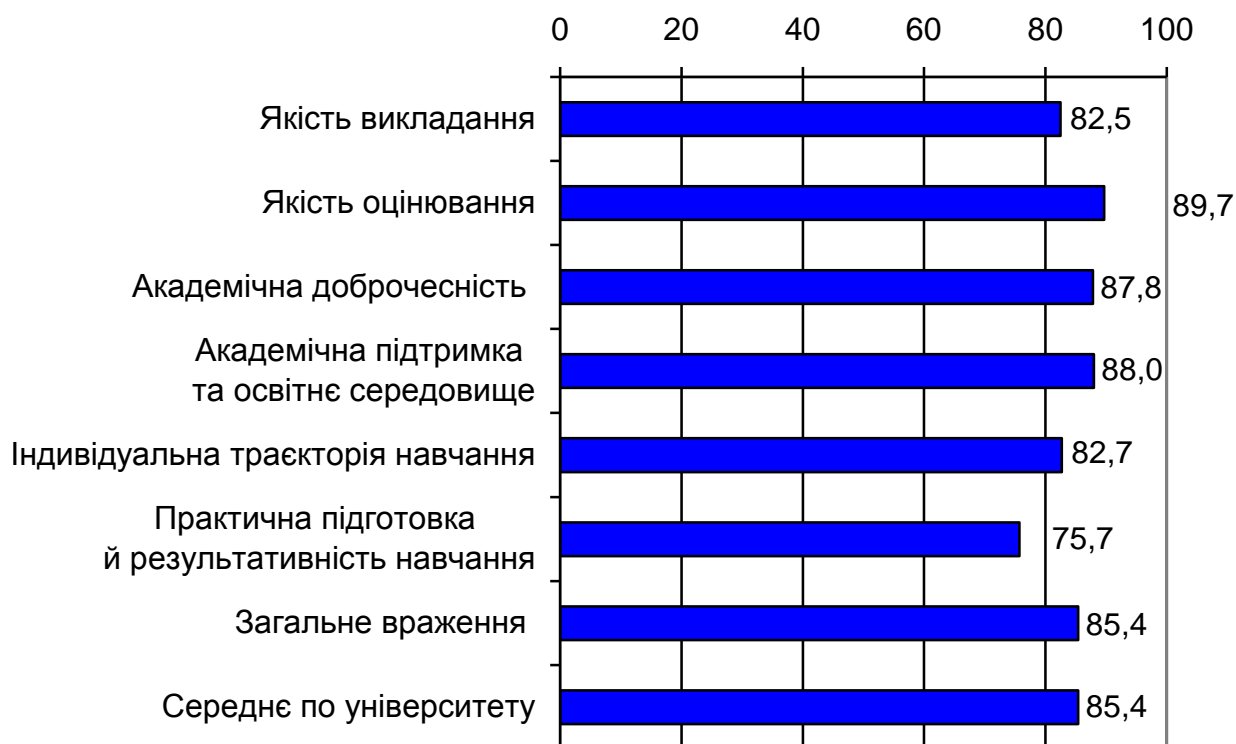


Рис. 4.4. **Задоволеність якістю освітніх програм бакалаврату, %**

8. «Опитування випускників університету» (опитування в межах зустрічей із випускниками університету).

IV. **Моніторинг якості викладання навчальних дисциплін** здійснюють на основі дослідження «Дисципліна очима студентів» (опитування всіх здобувачів вищої освіти на платформі персональних навчальних систем двічі на семестр).

За I семестр було оцінено 263 навчальні дисципліни, середня оцінка по університету становила 8,7 балів (за 10-бальною шкалою). За II семестр було оцінено 261 навчальну дисципліну, середня оцінка по університету становила 8,6 балів (за 10-бальною шкалою). Результати за кожною навчальною дисципліною надано завідувачам кафедр і викладачам.

Для публічності та прозорості процедур внутрішнього забезпечення якості освіти здійснюють підтримку сторінки «Якість освіти» на офіційному сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця, а також у соціальних мережах, зокрема Facebook, Telegram.

В університеті здійснюють активну роботу, спрямовану на поглиблення співпраці бізнесу та університету щодо вдосконалення освітніх програм і впливу на підготовку фахівців із боку реальних практиків.

З урахуванням потреб бізнес-структур і сучасного ринку праці здійснюють коригування навчальних планів та змісту навчальних дисциплін. Водночас відділ здійснює заходи зі сприяння працевлаштуванню, проходженню практики та стажуванню студентів і випускників університету. За 2021 р. було реалізовано більше ніж 85 заходів із залученням різних стейкхолдерів (табл. 4.1).

Таблиця 4.1

Співпраця зі стейкхолдерами

Назви заходів	Кількість
1	2
Майстер-класи та лекції від представників бізнесу	55
Тренінги	5
Презентації компаній, кар'єрних можливостей та програм стажування	7

1	2
Екскурсії на підприємства та в офіси	9
Круглі столи, панельні дискусії за участю представників бізнесу	3
FINFES	1
Ярмарок вакансій («День кар'єри ЄС»)	1
Kuznets Business Day	1
Digital Vesna	1
Бізнес-ігри	1
Стенд-сесії	1
Аудіовізуальна вечірка «Ніч науки»	1
Спільні з бізнесом проекти з розвитку soft skills	3

У заходах на 2021 р. було реалізовано проекти для здобувачів ХНЕУ ім. С. Кузнеця, а також Києва, Одеси, Хмельницького, Дніпра із залученням фахівців таких компаній: «Турум-бурум», lifecell, MobiDev, Promodo, MonyaGets, Zone3000, CFA Society Ukraine, EPAM, SoftServe, Reikartz Hotel Group, «Новий Стиль», DataArt, MBA, ProCredit Bank, AIESEC, ZONE3000, IFS Ukraine, MobiDev, «Робота в Харкові», Epam, Deloitte, AIESEC, ITOMYCH STUDIO, Telesens, Lifecell, Arriba!, G5 Games, SoftServe, WisserBrand, Logity, Techstack, КРОН, TIME4U та Valletta Group Koblevo.

Протягом року відбулися зустрічі з випускниками факультетів економіки і права, міжнародної економіки і підприємництва та інформаційних технологій, із метою обговорення перспектив взаємодії з університетом, підтримки партнерських відносин і передавання досвіду студентам. Учасниками зустрічей стали декани факультетів, завідувачі кафедр та випускники університету різних років, які наразі є професіоналами-практиками різних ланок та сфер бізнесу.

2021 р. набув подальшого розвитку проєкт із реалізації дуальної форми здобуття освіти. Дуальну форму здобуття вищої освіти за індивідуальними програмами в університеті реалізовано за такими освітніми програмами: «Управління персоналом та економіка праці» – 8 осіб; «Еко-

номіка підприємства» – 3 особи; «Бізнес-адміністрування» – 2 особи; «Туризм» – 3 особи; «Фінанси і кредит» – 1 особа.

Із метою диджиталізації освітнього процесу й ефективного управління самостійною роботою здобувачів освіти, яке є неможливим без електронних навчально-методичних комплексів, комп'ютерних програм контролю за знанням, інтерактивних форм обговорення актуальних навчальних проблем, в університеті працює сайт персональних навчальних систем (pns.hneu.edu.ua) на основі програмної платформи Moodle.

У січні 2021 року було завершено трансфер сайта персональних навчальних систем (ПНС) з усіма залежними компонентами (БД та іншими допоміжними модулями) на новий сервер із відповідним оновленням систем забезпечення безперебійного функціонування та резервного копіювання. Обсяг ресурсів ПНС за 2021 р. збільшився в 1,5 раза шляхом збільшення кількості навчальних ресурсів для здобувачів освіти та виконаних ними самостійних завдань. Також успішно влітку 2021 року вперше було проведено екзаменаційну сесію в дистанційному режимі. Протягом 2021 року було оновлено та розширено методичні рекомендації зі створення ПНС в електронному вигляді за всіма функціональними рівнями.

Протягом 2021 року постійно здійснювали аналіз якісного рівня забезпеченості навчальних дисциплін персональними навчальними системами контентного, інтерактивного та автономного рівнів, відповідно до Положення про ПНС у ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Під час визначення інтерактивного рівня використовують показник середньої активності здобувача освіти на 1 кредит, що враховує кількість звертань здобувачами до відповідних елементів ПНС та наявність зворотного зв'язку від викладача. Потрібно зазначити кількісне зростання ПНС інтерактивного рівня.

Із метою підвищення якості ПНС 2021 р. було розроблено та вжито низку заходів, відповідно до трирівневої моделі функціональних можливостей ПНС. Отже, забезпеченість навчальних дисциплін персональними навчальними системами станом на кінець 2021 року є такою: із 1 466 персональних навчальних систем, що використовують здобувачі освіти, 991 (68 %) досягли контентного рівня, а 396 (27 %) – інтерактивного. У табл. 4.2 наведено забезпеченість навчальних дисциплін ПНС за факультетами університету в I семестрі 2021/22 навч. р.

**Забезпеченість навчальних дисциплін денної форми навчання
персональними навчальними системами**

Факультети	Кількість та частка ПНС контентного рівня		Кількість та частка ПНС інтерактивного рівня	
	Кількість	Частка	Кількість	Частка
Економіки і права	103	73,6 %	53	45,1 %
Інформаційних технологій	137	72,9 %	65	34,4 %
Менеджменту і маркетингу	77	74 %	34	35,2 %
Міжнародних відносин і журналістики	112	62,2 %	57	26,7 %
Міжнародної економіки і підприємництва	46	52,9 %	15	13 %
Підготовки іноземних громадян	68	84 %	39	47,8 %
Фінансів і обліку	87	79,8 %	47	39,7 %
ХНЕУ ім. С. Кузнеця	627	70,4 %	310	29,9 %

Із метою поліпшення обліку та контролю за якістю ПНС в університеті функціонує мережевий програмний комплекс «Реєстр ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця», що дозволяє значно підвищити швидкість і точність перевірки шляхом автоматизації рутинних операцій та визначення рівнів якості ПНС на основі аналізу вихідних даних діяльності користувачів сайту ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця. 2021 р. було розроблено технологію та новий програмний модуль автоматизованої сертифікації ПНС за результатами їхньої перевірки та обліку роботи педагогічних працівників. Загальна кількість ПНС, що пройшли сертифікацію 2021 р., – 1 221.

Із метою виконання поточних завдань щодо впровадження в освітній процес активних та інтерактивних форм і технологій навчання, відділом електронних засобів навчання 2021 р. було здійснено запис нових пакетів відеолекцій під час денних та дистанційних аудиторних занять. У подальшому на основі відеозаписів створюють інтерактивні відеолекції для персональних навчальних систем автономного рівня. Потрібно зазначити, що п'ять ПНС 2021 р. досягли автономного рівня (табл. 4.3), що дозволяють їх застосовувати як самостійний освітній ресурс.

Персональні навчальні системи автономного рівня

Назви ПНС	Автори
Кафедра економіки підприємства та організації бізнесу	
Менеджмент (спец. 6.051 «Економіка»), II курс	Ушкальов В. В. (лектор), Муренець І. Г. (викладач)
Кафедра економічної кібернетики і системного аналізу	
Електронна комерція (8.04.051.020.21.1)	Яценко Р. М. (лектор), Чаговець Л. О. (викладач)
Кафедра вищої математики та економіко-математичних методів	
Probability theory & mathematical statistics (6.073.020, 6.073.030, 6.073.040, 6.151.130)	Місюра Є. Ю. (лектор), Лебедев С. С. (викладач)
Вища математика (6.051.130, 6.076.010, 6.076.020, 6.051.020)	Норік Л. О. (лектор)
Математичний аналіз та лінійна алгебра (6.186.010)	Норік Л. О. (лектор)

Із метою подальшої модернізації навчального процесу, оновлення змісту освіти, відповідно до потреб ринку праці, університет посилює **практикоорієнтовну складову**, удосконалює роботу із впровадження ігрових інтерактивних методів навчання. Постійно поповнюють каталог і ресурсну базу «серйозних ігор», симуляцій та економічних тренажерів; надають консультації науково-педагогічних працівників щодо використання технологій гейміфікації у процесі проведення тренінгів, практичних, лабораторних та семінарських занять.

2021 р. науково-педагогічними працівниками, відповідно до Положення про робочу програму навчальних дисциплін у ХНЕУ ім. С. Кузнеця (2020 р.) розроблено **664** робочі програми навчальних дисциплін (РПНД), які після розгляду та затвердження у встановленому порядку було розміщено в репозитарії університету (електронному архіві відкритого доступу (<http://www.repository.hneu.edu.ua>)).

У зв'язку з реорганізацією структурних підрозділів університету 2021 р. було змінено структуру розділів електронного архіву. На 01.01.2022 р. в архіві розміщено:

статей із наукових журналів – 12 823;

авторефератів – 146;

анотованих описів звітів про науково-дослідну роботу – 19;

патентів – 431;

матеріалів конференцій, семінарів тощо – 140;

назв навчально-освітніх матеріалів (навчально-методичних матеріалів, підручників, практикумів тощо) – 4 173;

монографій – 465;

кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти – 135;

наукових робіт студентів – 319;

свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір – 22;

наукових збірників – 3;

статей студентів – 377.

2021 р. діяльність бібліотеки університету щодо обслуговування користувачів було спрямовано на розвиток загальної системи обслуговування: надання швидкого доступу до інформаційних ресурсів, упровадження нових сервісів та послуг.

На базі сайта реалізовано сервіс для віддалених користувачів, а саме: дистанційне замовлення, довідкова служба, пошук в електронному каталозі, авторизований вхід із доступом до особистого е-формуляра, доступ до передплачених та власних БД; до електронного архіву наукових та освітніх матеріалів, інформація про поточні новини та події бібліотеки.

У звітному періоді здійснювали роботу з редагування БД «Книгозабезпеченість», згідно з навчальними планами.

Основний фонд бібліотеки станом на 1 грудня 2021 року налічує 745 675 примірників. Зменшення кількості примірників, порівняно із 2020 р., відбулося шляхом списання застарілої літератури. Основну частину щорічних надходжень до фонду бібліотеки становлять документи, залучені на безоплатній основі: дарунки, передані з підрозділів університету та фізичними особами. За останній рік значно збільшилася кількість документів в електронному вигляді.

2021 р. було продовжено доступ до баз даних Scopus та Web of Science за кошти держбюджету.

Повнотекстові ресурси репозитарію та сайта доступні користувачам цілодобово в будь-якому місці, де є доступ до інтернету.

Протягом 2021 р. здійснювали роботу з видання електронної мультимедійної інтерактивної літератури (далі – ЕМІВ), згідно з відповідними планами видання. Було видано та розміщено в електронному каталозі бібліотеки ХНЕУ ім. С. Кузнеця 5 видань:

1. Фінансовий аналіз: мультимедійний навчальний посібник (автори – М. М. Берест, М. О. Кіпа).

2. Податкова система: мультимедійний навчальний посібник (автори – В. Ф. Тищенко, О. Є. Найденко, В. В. Карпова та ін.).

3. Інтернет-маркетинг: мультимедійний навчальний посібник (автор – Ю. І. Скорін).

4. Дослідження операцій та методи оптимізації: мультимедійні методичні рекомендації до самостійної роботи з тем «Теорія двоїстості та аналіз лінійних моделей економічних оптимізаційних задач» та «Транспортна задача» (автори – Л. М. Малярець, І. Л. Лебедева, Л. О. Норік).

5. Теорія ймовірностей та математична статистика: мультимедійні методичні рекомендації до самостійної роботи з теми «Основні закони розподілу неперервної випадкової величини» (автори – Е. Ю. Железнякова, І. Л. Лебедева, Л. О. Норік, С. С. Лебедев).

У зв'язку з пандемією коронавірусу COVID-19 (2021 рік) усі всеукраїнські студентські олімпіади було перенесено на період загальнонаціонального карантину, згідно зі ст. 29 Закону України «Про захист населення від інфекційних хвороб», постановою Кабінету Міністрів України від 13 жовтня 2020 року № 956 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 22 липня 2020 року № 641», листом МОН № 1/9-515 від 07.09.2020 р. «Щодо студентських олімпіад, конкурсів та турнірів», але здобувачі вищої освіти брали участь у міжнародних заходах, а саме:

1. Конкурсі Східного регіону України із програмування ICPC (Ukraine Eastern Region Programming Contest) (лютий 2021 року), де команди здобули два дипломи за III місце. Тренер – О. В. Щербаков.

2. Півфіналі Чемпіонату світу із програмування в Південно-Східній Європі SEERC-2021 (листопад 2021 року), у групі економічних університетів команди зайняли I і II місця. Тренер – О. В. Щербаков.

Результати участі та динаміку перемог здобувачів вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця у Всеукраїнській та Міжнародній студентських олімпіадах наведено в табл. 4.4.

**Результати участі та динаміка перемог
здобувачів вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця
у Всеукраїнській та Міжнародній студентських олімпіадах**

Нагороди, дипломи	Кількість переможців у Всеукраїнській студентській олімпіаді			
	2017/18 навч. р.	2018/19 навч. р.	2019/20 навч. р.	2020/21 навч. р.
I ступеня	3	5	–	–
II ступеня	8	14	–	–
III ступеня	8	5	–	–
Усього	19	24	–	–
Призові місця командні у Всеукраїнській студентській олімпіаді				
I ступеня командний	–	3	1	–
II ступеня командний	–	2	1	–
III ступеня командний	–	–	–	2
Усього	–	5	2	2
Призові місця командні в Міжнародній студентській олімпіаді				
I ступеня командний	–	–	–	1
II ступеня командний	–	–	–	1
III ступеня командний	–	1	1	–
Усього по ЗВО	19	30	3	4

Організацію реальної індивідуальної траєкторії навчання здобувачами вищої освіти здійснюють за допомогою вибірових навчальних дисциплін. Для ефективно організації освітнього процесу за вибіровими навчальними дисциплінами було розроблено та оновлено Порядок формування та реалізації вибірової складової освітніх програм Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (<https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/12/Poryadok-formuvannya-ta-realizatsiyi-vybirkovoyi-skladovoyi-osvitnih-program-HNEU.pdf>). Формування загальноуніверситетських груп, до складу яких можуть входити

здобувачі вищої освіти різних факультетів, для опанування вибіркового навчальних дисциплін (майнори, вільні майнори, навчальні дисципліни за напрямками) здійснює навчальний відділ. Вибір вибіркового навчальних дисциплін здійснюють за допомогою створеного інтерактивного сайту (www.dered.hneu.edu.ua), за допомогою якого здобувачі вищої освіти можуть стисло ознайомитися із запропонованими курсами, побачити кількість уже зареєстрованих і найбільш популярних із них, дістати докладну інформацію про викладачів, зареєструватися та здійснити свій онлайн-вибір, можливість роздрукувати документ щодо здійсненого вибору та отримати відповідний електронний варіант на електронну пошту.

В університеті доопрацьовано **електронний журнал оцінювання поточних результатів навчання здобувачів вищої освіти** протягом семестру. Викладачі дістали доступ до сайту (<https://mark.hneu.edu.ua/openAPI/>), за допомогою якого можна вносити інформацію про результати роботи здобувачів вищої освіти за межами університету.

На підставі інформації, унесеної в корпоративну інформаційну систему, автоматично здійснюють моніторинг навчання здобувачів вищої освіти в аспекті факультету, спеціальності, освітньої програми, освітнього компоненту.

Унаслідок зміни форми робочого плану (технологічної карти) навчальної дисципліни, було доопрацьовано модуль технологічної карти в корпоративній системі університету. Ці зміни дозволять автоматично друкувати документ із корпоративної системи університету, що дозволяє автоматизувати цей процес та скоротити час на опрацювання документів.

У зв'язку з постійним подовженням карантину, в університеті обладнано приміщення для проведення початкових занять у дистанційному режимі у спеціалізованій ауд. 300 1-го корпусу. Для зручності педагогічних працівників було розроблено мережевий додаток (<https://cdn.hneu.edu.ua/300/>), що дозволяє бронювати аудиторії для дистанційних занять та здійснювати облік їхнього проведення.

5. Наукова робота

Організацію наукової роботи в університеті спрямовано на досягнення однієї зі стратегічних цілей (СЦ 5) розвитку університету, а саме **«Удосконалення організації, форм і методів наукової та науково-технічної діяльності»**

Наукові школи університету (<https://www.hneu.edu.ua/naukovi-shkoli/>) відіграють ключову роль у виконанні госпдоговірних наукових досліджень на замовлення підприємств та установ, упровадженні фундаментальних та прикладних науково-дослідних робіт, підготовці кадрів вищої кваліфікації для наукової та викладацької діяльності. Високий рівень досліджень, перспективи розвитку та можливість інтеграції наукової діяльності у світовий простір у ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснюють, згідно з Тематичним планом за пріоритетними напрямками (<https://www.hneu.edu.ua/napryamy-naukovyh-doslidzhen/>).

Протягом 2020 – 2021 рр. науковці університету виконували два проекти, які фінансували коштом загального фонду державного бюджету, фінансування на 2021 рік становить 1 076,74 тис. грн. Динаміку обсягів фінансування наукових досліджень із загального фонду державного бюджету в розрахунку на одного штатного науково-педагогічного працівника показано на рис. 5.1.

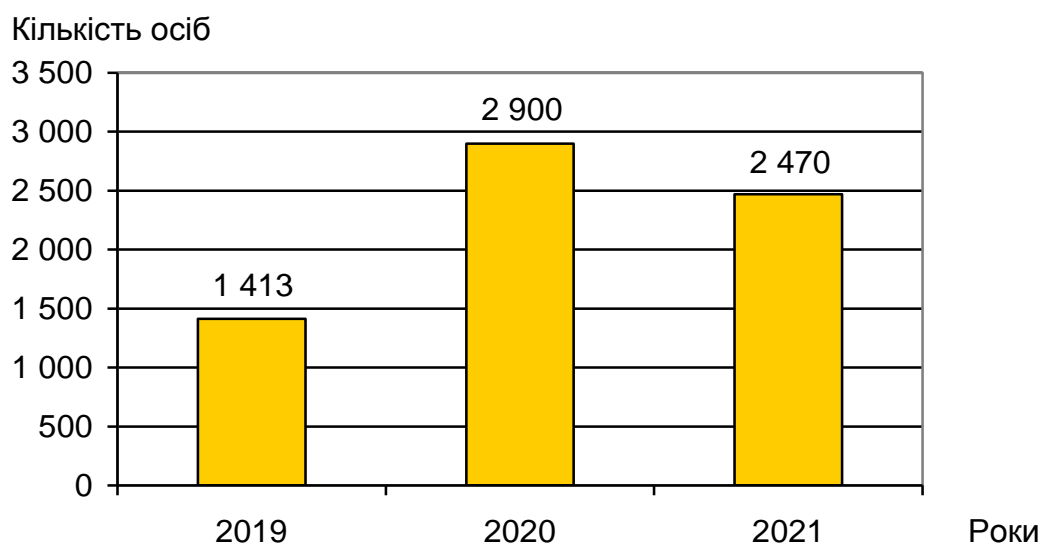


Рис. 5.1. Фінансування наукових досліджень із загального фонду на одного НПП

Крім того, спеціальний фонд за КПКВК 2201040 поповнився на 76,36 тис. грн коштом міжнародного наукового проєкту, що дістав фінансування від Університетської агенції франкофонії (AUF) Formation à Entreprenariat social à l'Université (FESU). Отже, у звітному році обсяг залучених коштів на наукову й науково-технічну діяльність від зовнішніх замовників на одного науково-педагогічного працівника за основним місцем роботи становить 2 507 грн (табл. 5.1), а в розрахунку на одного штатного НПП показано на рис. 5.2.

Таблиця 5.1

Обсяг надходжень до спецфонду*
за КПКВК 2201040 за 2021 р. (станом на 31.12.2021 р.)

Факультети	План, тис. грн	Факт, тис. грн	Відхилення, тис. грн
Підготовки іноземних громадян	102,0	55,5	-46,5
Економіки і права	154,0	145,0	-9,0
Інформаційних технологій	171,0	171,0	0
Міжнародних відносин і журналістики	194,0	194,0	0
Менеджменту і маркетингу	131,0	437,0	+306,0
Міжнародної економіки і підприємництва	121,0	145,0	+24,0
Фінансів і обліку	137,0	165,0	+28,0
Усього (зокрема ПДВ 20 %)	1 010,0	1 312,5	+302,5
Усього, без ПДВ	–	1 093,7	–

* Міжнародний науковий проєкт FESU 76,36 тис. грн.

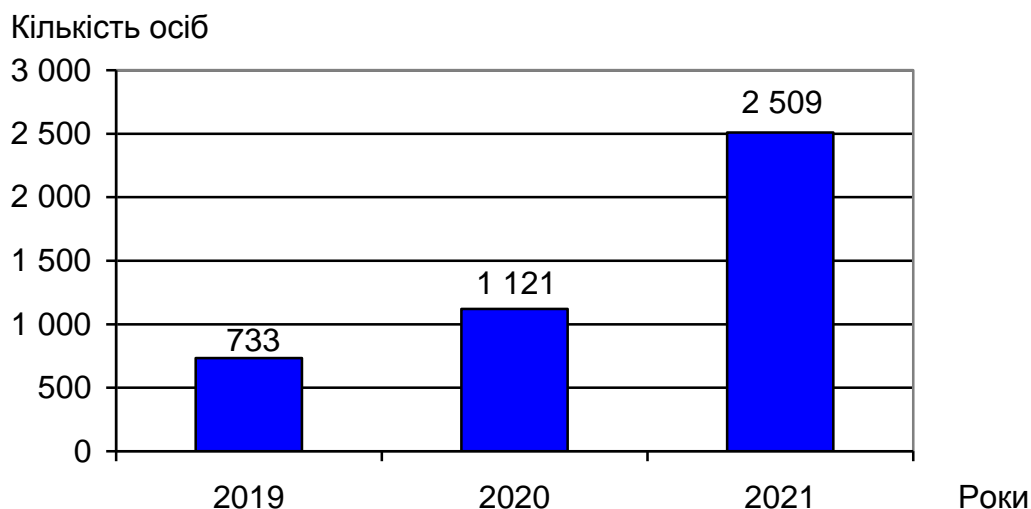


Рис. 5.2. Фінансування наукових досліджень із спеціального фонду на одного НПП

Загальна кількість договорів на розроблення науково-технічної продукції 2021 р. становить 47 договорів. Новим напрямом поповнення спеціального фонду за КПКВК 2201040 2021 р. було виконання договорів про надання послуг у сфері наукової діяльності, зокрема надання експертних висновків для адвокатських організацій у сфері трудового та митного законодавства, апробація та впровадження авторських методик шляхом проведення курсів. Протягом останніх років партнерами ХНЕУ ім. С. Кузнеця у виконанні дослідних проєктів та впровадженні вироблених у їхніх межах рекомендацій стали промислові підприємства та установи, а саме: Державне підприємство «Державний дорожній науково-дослідний інститут імені М. П. Шульгіна», ТОВ «ДРУЖКІВСЬКИЙ ВОГНЕТРИВКИЙ ЗАВОД», ТОВ «НЕТКРАФТ КОМП'ЮТЕРЗ», ПАТ «СХІДНО-УКРАЇНСЬКИЙ БАНК «ГРАНТ», Тростянецька міська рада та ін.

Крім того, наукову діяльність ХНЕУ ім. С. Кузнеця розвивають шляхом активної співпраці науковців із Харківською обласною державною адміністрацією та її департаментами – Департаментом інноваційного розвитку промисловості та транспортної інфраструктури ХОДА за напрямом «Інноваційні можливості науки Харківського регіону»; Асоціацією органів місцевого самоврядування з питань європейської інтеграції, транскордонного та міжрегіонального співробітництва; радою вітчизняних та іноземних інвесторів ХОДА щодо створення в регіоні транспортно-логістичного кластера; Департаментом із підвищення конкурентоспроможності регіону ХОДА з питань перспективи зростання конкурентоспроможності підприємств регіону шляхом їхньої кластеризації. Професорсько-викладацький склад ХНЕУ ім. С. Кузнеця спільно зі співробітниками ХОДА та Харківської міської ради проводить наукові конференції й бере активну участь у круглих столах, спрямованих на вирішення нагальних соціально-економічних проблем у регіоні. Науковці університету є членами експертної ради в конкурсних комісіях Департаменту з гуманітарних питань та Департаменту освіти Харківської міської ради.

Науково-комунікаційна діяльність в університеті

Останніми роками в університеті на високому рівні забезпечено організаційний і технічний супровід конференцій. Сформувалася плідна практика систематичного проведення академічних форумів різного рівня: міжнародних, всеукраїнських, регіональних, міжуніверситетських, факультетських та кафедральних, що стали невід'ємною складовою дослідної роботи, навчального та виховного процесу.

Наукові конференції завжди були комунікаційним майданчиком, де відбувається координація дій академічного співтовариства, зокрема й на міжнародній науковій арені, обмін думками, ідеями та презентації досягнутих результатів, установлення творчих зв'язків та розвиток англійської комунікативної компетентності наших науковців. Крім того, проведення наукових конференцій є невід'ємною складовою забезпечення діяльності наукових шкіл. Представницькі наукові форуми сприяють підвищенню авторитету університету в академічному співтоваристві, створюють позитивний імідж університету й популяризують його досягнення у вітчизняному та міжнародному науковому просторі. Вони є місцем взаємодії із представниками ділових кіл, знайомлячи їх із сучасними інноваціями та можливостями співпраці.

Позитивною тенденцією стало постійне збільшення кількості конференцій, де партнерами ХНЕУ ім. С. Кузнеця є заклади вищої освіти інших країн. Така практика є свідченням міжнародного визнання, досягнутого науковцями університету рівня досліджень, та зацікавленості у співпраці. Візитною карткою університету починаючи із 2016 р. стало проведення щорічної міжнародної наукової конференції «Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця». Тематика конференції охоплює питання реформ і розвитку в економічній науці, проблеми циклічної динаміки економічних процесів та соціального розвитку суспільства. 2021 р. конференцію було проведено у форматі круглого столу

Університет підтримує широкі міжнародні зв'язки із закладами вищої освіти близького та далекого зарубіжжя, із метою організації спільних наукових досліджень, передавання досвіду з реалізації інтеграційних процесів, обміну студентами й аспірантами та ін. (<https://www.hneu.edu.ua/plan-provedennya-konferentsij/>).

Розвиток наукової діяльності студентів та молодих учених

Для координації наукових досліджень студентів і молодих науковців в університеті створені та працюють рада молодих вчених (<https://www.hneu.edu.ua/5079-2/>) і наукове товариство студентів, аспірантів та докторантів (<https://www.hneu.edu.ua/naukove-tovarystvo-studentiv-aspirantiv-doktorantiv-i-molodyh-vchenyh/>), які координують науково-дослідну роботу молоді. Університет надає студентам розгалужену інфраструктуру науково-дослідної роботи та створює систему позитивних стимулів для заохочення молодіжної дослідницької активності.

Протягом 2014 – 2021 рр. суттєво зросла активність студентів університету щодо участі в подібних заходах. Загальну динаміку процесу може бути охарактеризовано даними, наведеними в табл. 5.2.

**Кількість студентів-переможців у Міжнародному
та Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт
із галузей знань і спеціальностей**

Нагороди	Кількість переможців у навчальних роках						
	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
Диплом I ступеня	12	11	9	7	10	9	10
Диплом II ступеня	10	10	7	16	12	13	13
Диплом III ступеня	3	13	10	14	23	18	11
Усього	25	34	26	37	45	40	34

ХНЕУ ім. С. Кузнеця активно впроваджує стандарти освіти, які діють у країнах Європейського співтовариства. Побудова навчання, відповідно до принципу «уніфікація форми (стандартизація курсів) – оригінальність змісту (наповнення модулів)», дозволяє найефективніше реалізувати переваги ХНЕУ ім. С. Кузнеця, пов'язані з високим рівнем розвитку науково-дослідної роботи та її інтеграції з навчальним процесом і господарською практикою. Провідним принципом діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця є формування інтелектуальної еліти для економіки нашої країни, умовою досягнення цієї мети університет бачить підготовку високопрофесійного економіста, знайомство із сучасними інформаційними технологіями та інноваційною моделлю поведінки.

Підтвердженням цієї тези є проведення на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт із галузей знань і спеціальностей кафедрою економіки та соціальних наук за напрямом «Управління персоналом і економіка праці» (2020 – 2023 рр.), кафедрою міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності за напрямом «Міжнародна торгівля» (2020 – 2023 рр.). Конкурси організовано на високому професійному рівні.

В університеті продовжує активну роботу наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів (НТ САД) ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Саме члени товариства сприяють проведенню різноманітних всеукраїнських науково-практичних конференцій молодих учених та студентів (<https://www.hneu.edu.ua/rada-molodyh-vchenyh/diyalnist-rady-molodyh-uchenyh/konferentsiya-molodyh-uchenyh/>). НТ САД стали співорганізаторами проведення форуму «Наука 6.0: діалог поколінь», який не лише буде презентувати потужну наукову платформу Харківщини, а й дозволить знайти відповіді на основні питання про майбутнє української науки.

6. Міжнародна діяльність.

Інтеграція у світовий освітньо-науковий простір

Забезпечення позиціонування університету у світовому освітньому просторі на основі формування гідного іміджу університету, міжнародної репутації, реалізації Європейської кредитно-трансферної системи, конкурентних переваг у науковій сфері, висвітлення результатів наукової та науково-дослідної діяльності у світовому просторі визначено у стратегічній цілі (СЦ 6) «Інтеграція у європейський та світовий науково-освітній простір (інтернаціоналізація освіти)».

Останніми роками міжнародну діяльність університету стабільно розширюють, завдяки активізації таких напрямів: відкриттю центрів міжнародного співробітництва; розвитку стратегічних партнерств із закладами вищої освіти Європи та світу; реалізації міжнародних грантових проєктів, програм академічної мобільності всіх учасників освітнього процесу; організації лекцій іноземних викладачів та фахівців; навчанню іноземними мовами.

Міжнародна комунікативна активність

Співробітництво з міжнародними освітніми організаціями, фондами та асоціаціями

Починаючи із 2002 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця плідно співпрацює з міжнародними фондами та асоціаціями. Університет приєднується та активно використовує всі можливості й переваги членства в міжнародних асоціаціях (табл. 6.1), як-от: EUA, ASECU, OECD, IASIA, ERCIS <https://usnd.to/JNxP>.

Таблиця 6.1

Членство університету в міжнародних організаціях

№ з/п	Назви організацій	Роки вступу
1	2	3
1	Magna Charta Universitatum	2004
2	Європейська асоціація університетів (EUA)	2009
3	Університетська агенція франкофонії (AUF)	2009

1	2	3
4	Асоціація економічних університетів Південно-Східної Європи та Чорноморського регіону (ASECU)	2008
5	Організація економічного співробітництва та розвитку (OECD)	2012
6	Міжнародна асоціація шкіл та інститутів адміністрування (IASIA)	2013
7	Асоціація Європейських прикордонних регіонів (AEBR)	2013
8	Європейський дослідний центр з інформаційних систем (ERCIS)	2014

2021 р. суттєво активізовано участь університету в Асоціації франкофонних університетів (AUF). 2021 р. ректор ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяв участь у підписанні оновленої Magna Charta Universitatum. <https://usnd.to/JNxx>.

Університет здійснює активну міжнародну діяльність на основі понад 100 підписаних угод про співробітництво із закладами вищої освіти та організаціями Європи та світу.

В університеті успішно працюють 10 центрів міжнародного співробітництва, Французький клуб, Фабрика-лабораторія (FabLab), лабораторія забезпечення якості освіти, Центр розвитку креативного підприємництва (<https://usnd.to/JNxd>). Протягом 2021 р. було проведено урочисті заходи, молодіжні зустрічі, презентації спільних освітніх програм. Найбільш значущими серед таких заходів були:

18 травня 2021 року було організовано круглий стіл онлайн «Україна – Європа: разом у майбуття».

19 червня 2021 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяв активну участь у Ярмарку міжнародних можливостей International Camp, який зібрав близько тисячі харків'ян, переважно молодь, у саду Шевченка в центрі міста.

4 вересня 2021 року було проведено захід «Польське народове читання» за підтримки Генерального консульства Республіки Польща. Ініціатива заходу належить президенту Польщі Анджею Дуді та його дружині.

15 вересня 2021 р. організовано круглий стіл. Презентація наукових статей студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця в межах 60-річчя УАФ.

24 вересня 2021 року було організовано фестиваль «Франкофонна осінь». Гала-концерт за участі студентів, викладачів ХНЕУ, школярів СШ № 109 у межах 60-річчя УАФ.

Із 20 до 22 жовтня 2021 року участь у Генеральній асамблеї та щорічній конференції АЄПР із нагоди 50-річчя зі створення АЄПР.

21 – 22 жовтня 2021 року проведено День кар'єри ЄС та Ярмарок вакансій за підтримки Представництва Євросоюзу в Україні в межах проекту «Інформаційна підтримка мереж ЄС в Україні», Генерального консульства Республіки Польща в Харкові, Харківського університетського консорціуму.

6 листопада 2021 року проведено захід «День зеленого маршу» на базі Україно-Марокканського центру.

22 – 23 листопада 2021 року в м. Києві, пройшов щорічний Форум мереж ЄС. Форум зібрав представників мереж ЄС зі всієї України.

23 листопада 2021 року участь у конференції, присвяченій реалізації місії Європейського Союзу зі створення 100 кліматично нейтральних і розумних міст до 2030 року, організованою Комітетом регіонів Європейського Союзу.

3 – 10 грудня 2021 року відбувся молодіжний обмін у межах проекту «Україна – Німеччина: культура та спадщина».

10 грудня 2021 року Франкофонія в інтерактивному форматі. Передноворічний концерт за участі студентів ЗВО – членів УАФ у Центральній і Східній Європі.

13 грудня 2021 року організовано круглий стіл «Права людини: сучасність та перспективи розвитку» до Міжнародного дня прав людини.

Візити іноземних делегацій до університету та формування його міжнародного іміджу

В університеті проводять міжнародні зустрічі на найвищому рівні, що підтверджують візити делегацій надзвичайних та високоповажних послів із різних країн світу та представників дипломатичних кіл. Керівництво та представники університету запрошують до участі в дипломатичних заходах, присвячених історичним датам та подіям іноземних держав. Викладачі та науковці також беруть участь у міжнародних конференціях, семінарах та тренінгах. Зважаючи на карантинні обмеження, спричинені світовою пандемією SARS COVID-19, більшість заходів проводили в онлайн або комбінованому форматі.

24 березня 2021 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця відвідав Надзвичайний і Повноважний Посол Франції в Україні пан Етьєн де Понсен. До складу

делегації також увійшли координатор мережі «Альянс Франсез» в Україні Тома Белламі, директор «Альянс Франсез» у м. Харкові Фабріс Дідьє.

1 – 2 квітня 2021 року відбувся перший офіційний візит представників Технічного університету міста Варна та болгарської компанії «Турал С» до Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця. Відвідали його проректор з академічного складу та координації Технічного університету міста Варна (Республіка Болгарія) Кирило Кіров, президент Болгарської компанії «Турал С» Гешо Любенів.

4 вересня 2021 р. під час проведення «Національних читань» у Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця наш університет відвідав віце-консул Генерального консульства Республіки Польща в Харкові, керівник відділу Полонії, юридичних питань і консульської допомоги пан Міхал Банаш.

21 вересня 2021 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця відвідали представники Європейського Союзу, зокрема депутат Європейського парламенту Лукас Мандль (the European Parliament), Генеральний секретар Асамблеї Європейських регіонів Крістіан Спар (Assembly of the European regions) та д-р Брігітта Трібель, директорка Харківського офісу фонду Konrad-Adenauer-Stiftung.

Програми двох дипломів

Завдяки договорам із провідними закладами освіти Європи, університет має можливість відкривати програми двох дипломів. На сьогодні в університеті працюють 11 спільних міжнародних програм двох дипломів із провідними закладами вищої освіти Європи (<https://usnd.to/JNh4>): вісім програм на освітньо-науковому рівні «магістр» та три програми на освітньому рівні «бакалавр». Станом на 31.12.2021 р. за програмами двох дипломів на освітньо-науковому рівні «магістр» навчається 85 осіб, із яких 35 осіб – 1-го року навчання, 50 осіб – 2-го року навчання. За програмами двох дипломів на освітньому рівні «бакалавр» навчаються 15 осіб. Досягнуто домовленості щодо відкриття нової спільної програми з Вищою школою економіки в Бидгоші для студентів ОП «Міжнародна економіка» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Розпочато роботу над відкриттям нової спільної програми двох дипломів для студентів ОП «Туризм» і «Міжнародний менеджмент» бакалаврського рівня з Business and Hotel management school (м. Люцерн, Швейцарія).

Академічна мобільність, залучення іноземних викладачів та участь у міжнародних грантових проектах

Участь університету в міжнародних освітніх проектах і програмах, пов'язаних з академічною мобільністю, є елементом стратегії ХНЕУ ім. С. Кузнеця, а їхня реалізація – важливим чинником підвищення якості навчання й апробації на практиці постулатів Болонської декларації. Студенти Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця беруть активну участь у програмах академічної мобільності Еразмус+ КА1, із метою участі в міжнародній системі освіти, вивчення європейського досвіду та набуття професійних компетентностей у галузі економіки й управління, менеджменту, інформаційних технологій та ін. Так, із метою навчання 15 студентів брали участь у програмах кредитної академічної мобільності, три студенти – у мовному стажуванні в межах проєкту DAAD, шість студентів узяли участь у навчальному візиті до Литви в межах проєкту Jean Monnet Module Democratic Decentralization as European Experience of Public Governance («Демократична децентралізація як європейський досвід публічного управління»), 9 студентів брали участь у навчальному візиті до Німеччини в межах молодіжного проєкту «Україна – Німеччина: культура та спадщина».

2021 р. за програмою академічної мобільності до ХНЕУ ім. С. Кузнеця приїхав один студент із Вищої школи менеджменту інформаційних систем (ISMA University) (м. Рига, Латвія).

2021 р. 49 викладачів ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяли участь у програмах міжнародної академічної мобільності у формі підвищення кваліфікації, два викладачі у формі викладання у Вищій школі менеджменту інформаційних систем (ISMA University) (м. Рига, Латвія), три викладачі у формі участі в міжнародних проектах.

Університет постійно залучає провідних викладачів закладів вищої освіти Європи та світу, представників міжнародних організацій та інституцій, представників бізнесу до провадження науково-педагогічної діяльності. Зокрема, 2021 р. для виконання стратегічного завдання університету щодо залучення іноземних викладачів до науково-педагогічної діяльності було залучено 23 особи: д-ра Яна Урбана Сандаля (Норвегія); представника Консультаційної місії Європейського Союзу в Україні Саєра Аммара (Німеччина); лектора DAAD Тімо Янца (Польща); регіонального

директора BHMS Business & Hotel Management School Магді Аттала; професора університету ЮНІКАС (Італія) Сімона Больцано; представника Університету міста Генуя (Італія) Людовіко де Серіо; викладача Університету євро регіональної економіки Софію Володимирівну Соколову (м. Юзефув, Польща) та ін. Окрім того, студенти ХНЕУ ім. С. Кузнеця, перебуваючи у ЗВО-партнерів, мали можливість відвідувати лекції викладачів університетів Верхньої Австрії, Франції, Словаччини, Польщі та Литви та інших країн, залучених до викладання в межах програм двох дипломів.

В університеті 2021 р. реалізували чотири міжнародні проекти: проект, що дістав фінансування в межах програм Erasmus+ Жан Моне Democratic Decentralization as European Experience of Public Governance («Демократична децентралізація як європейський досвід публічного управління») 620067-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-MODULE; проект, що дістав фінансування від Університетської агенції франкофонії (AUF) Formation à l'Entrepreneuriat social à l'Université (FESU); проект Creative Spark, що підтримує British Council. Запроваджено проект молодіжних обмінів «Україна – Німеччина: культура та спадщина».

Підписано угоду щодо реалізації проекту від Представництва Євросоюзу в Україні на проведення «Єврошколи EU Study Days» 2022 р. Розпочато роботу над реалізацією проекту 2022 р. «Просування електронного курсу з кібергігієни в Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця».

Навчання іноземними мовами

Володіння іноземними мовами на професійному рівні є обов'язковою вимогою для сучасного спеціаліста. Забезпечення вивчення іноземних мов на професійному рівні є одним із ключових стратегічних напрямів розвитку університету. Із цією метою в університеті створено дев'ять програм рівня «бакалавра» і шість – рівня «магістр» із викладанням англійською мовою. Одну програму на рівні «бакалавр» та одну програму на рівні «магістр» викладають частково англійською мовою. Одну програму на освітньо-науковому рівні «магістр» викладають французькою мовою (<https://www.hneu.edu.ua/osvita-anglijskoyu-ta-frantsuzkoyu-movamy/>) (табл. 6.2).

Викладання навчальних дисциплін іноземними мовами

Семестри, форми навчання	Усього аудиторних годин	Аудиторних годин із викладанням англ./фр./нім. мовами	Частка годин із викладанням іноземною мовою, %
II семестр 2020/21 навч. року, денне	61 518	4 663	7,58
II семестр 2020/21 навч. року, заочне	8 874	124	1,40
Усього за II семестр 2020/21 навч. року	70 392	4 787	6,80
II семестр 2021/22 навч. року, денне	82 802	6 397	7,73
II семестр 2021/22 навч. року, заочне	6 705	137	2,04
Усього за II семестр 2020/21 навч. року	89 507	6 534	7,30

Студенти університету мають можливість вільного вибору навчальних дисциплін у межах 25 % від загального обсягу відповідної освітньо-професійної програми.

У групах навчання англійською мовою всі навчальні дисципліни викладають досвідчені викладачі, які мають сертифікати Кембриджського університету, що підтверджують володіння діловою англійською мовою (Business English Certificates – BEC).

Підготовка іноземних громадян

Навчання іноземних громадян є важливою складовою інтерналізації освіти та суттєвою складовою міжнародний рейтингів. Із 1949 р. в університеті було підготовлено більше ніж 10 000 фахівців для понад 90 країн світу. ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснює підготовку іноземних громадян для вступу до закладів вищої освіти (за програмами мовної підготовки), навчання іноземних студентів за акредитованими освітніми програмами (спеціальностями); забезпечує навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за акредитованими

спеціальностями, а також, організовує стажування й підвищення кваліфікації за акредитованими спеціальностями.

Результат набору 2020/21 навчального року зазнав суттєвого зменшення, унаслідок форс-мажорних причин: карантинних обмежень, викликаних поширенням гострої респіраторної хвороби COVID-19, викликані коронавірусом SARS-CoV-2.

Проте, незважаючи на зазначені проблеми та втрати традиційних ринків, унаслідок розширення переліку освітніх програм, які викладають англійською мовою, і переорієнтації на нові країни, уже навесні 2021 року вдалося забезпечити зростання набору, порівняно з минулим набором (до 01.03.2020 р., тобто **до введення карантинних обмежень**). А восени 2021 року динаміка набору зросла більш суттєво, майже за всіма показниками (за винятком набору на програми бакалаврату заочної форми навчання).

Зведені дані набору іноземних громадян для здобуття вищої освіти показано на рис. 6.1.

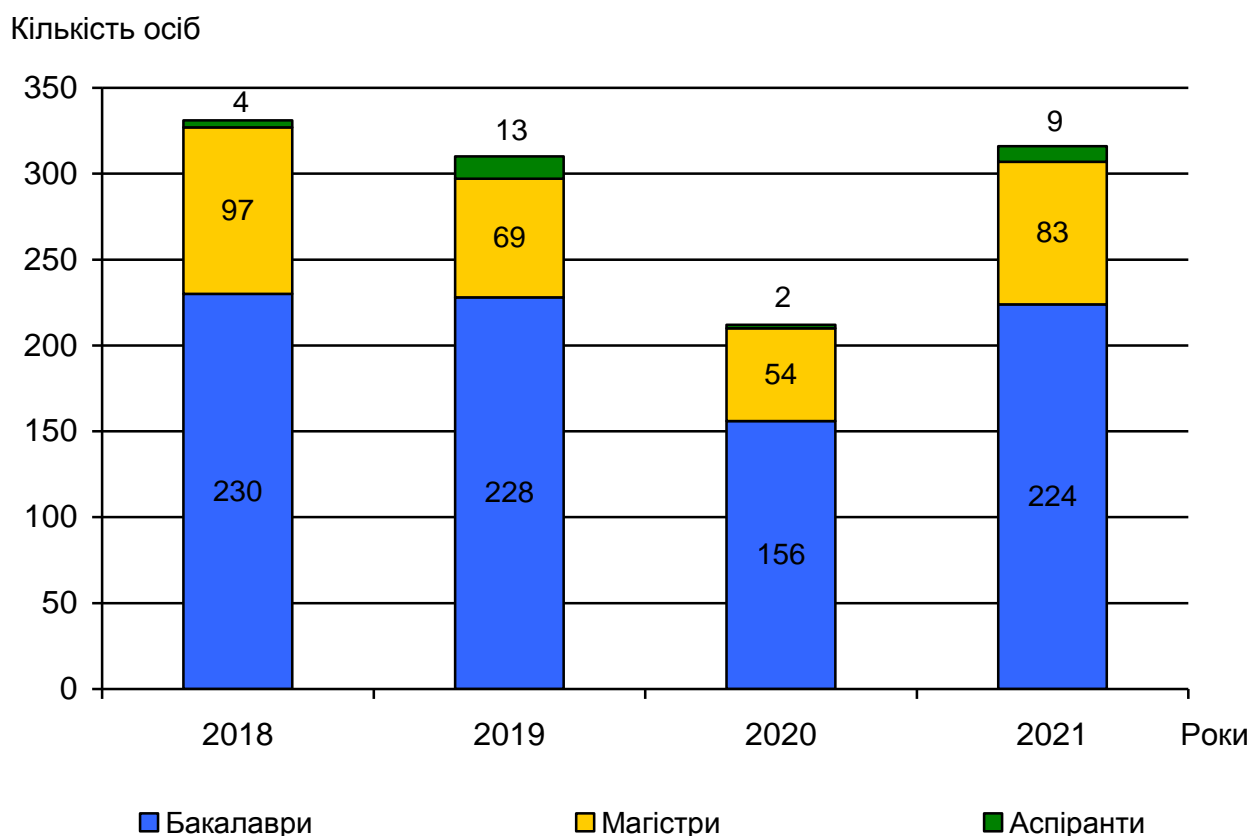


Рис. 6.1. Зведені дані набору іноземних громадян для здобуття вищої освіти

Крім того, має місце суттєве зростання показника кількості слухачів за програмами мовної підготовки. Так, станом на 01.01.2022 р. цей показник становить 186 осіб, що значно перевищує минулорічний показник (63 особи).

Динаміку результатів набору іноземних громадян на програми мовної підготовки показано на рис. 6.2.



* Набір триває.

Рис. 6.2. Динаміка результатів набору іноземних громадян на програми мовної підготовки

Динаміку загального контингенту іноземних громадян за 2018 – 2022 навчальні роки показано на рис. 6.3.

Для поступового зростання контингенту іноземних громадян необхідно забезпечити їхнє залучення до участі в різних видах міжнародної мобільності бакалаврів, магістрів та здобувачів PhD, програмах двох дипломів; збільшити перелік освітніх програм, навчання на яких здійснюють англійською мовою; забезпечити постійну участь університету у виставках та презентаціях із набору іноземних студентів для перспективних країн, а також розробити комплекс рекламних заходів щодо всебічного інформування іноземних громадян про освітні можливості університету.

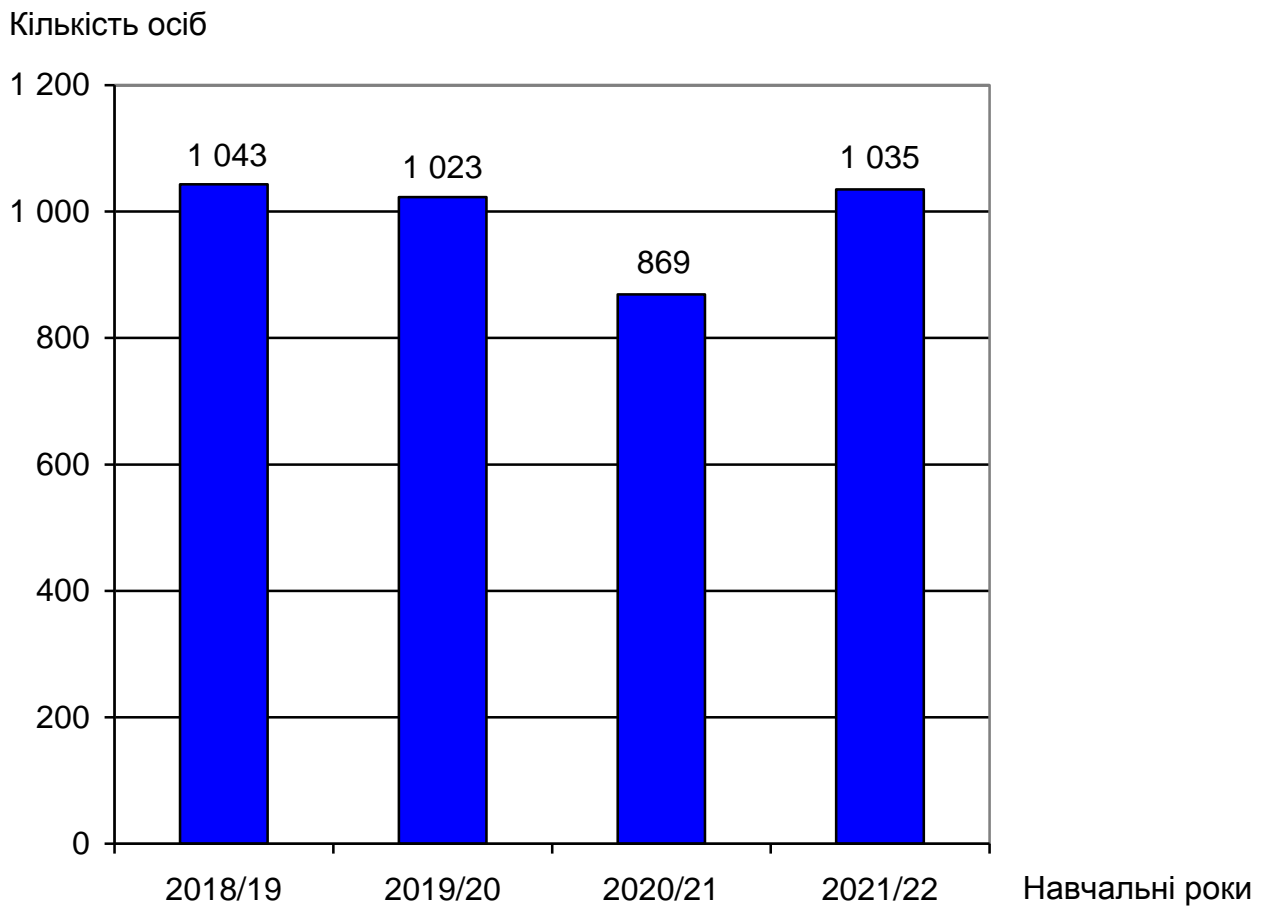


Рис. 6.3. Динаміка загального контингенту іноземних громадян за 2018 – 2022 навчальні роки

ХНЕУ ім. С. Кузнеця регулярно бере участь в ініціативах Міністерства освіти і науки України та Українського державного центру міжнародної освіти, спрямовані на популяризацію української вищої освіти за кордоном, зокрема, фахівці університету працювали над розробленням стратегії розвитку УДЦМО, а також проводили анкетування та формували звіт щодо результатів маркетингового дослідження привабливості української вищої освіти для іноземних громадян.

7. Естетично-виховна та волонтерська діяльність

Виховну роботу у ХНЕУ ім. С. Кузнеця спрямовано на формування соціально-активної освіченої молоді, завдяки залученню студентів до участі в освітянських, наукових, громадських і культурних заходах з урахуванням студентоцентрованого підходу, – усе це орієнтовано на досягнення стратегічної цілі (СЦ 7) «Формування патріотично налаштованої всебічно і гармонійно розвиненої особистості, здатної до самореалізації та саморозвитку».

За звітний період було здійснено такі заходи

1. Участь у громадсько-виховній та волонтерській роботі підвищує соціальну активність студентської молоді. У ХНЕУ ім. С. Кузнеця на сьогодні діють: громадська молодіжна організація університету та окремо – організації семи факультетів; первинна профспілкова організація студентів, аспірантів, докторантів університету та окремо – профбюро семи факультетів; студентські ради семи гуртожитків університету; молодіжний культурний центр; спортивний клуб; дебатний клуб; громадський центр зайнятості; відділ молодіжної політики та соціального розвитку; відділ маркетингу та корпоративних комунікацій; волонтерський штаб; студентський театральний колектив «Кузнеці»; студентська організація «Правопорядок ХНЕУ ім. С. Кузнеця». Налагоджено зв'язки з багатьма громадськими й державними організаціями міста, країни, закордонними та міжнародними організаціями.

Важливою проблемою є заохочення лідерів до самоорганізації й керівництва студентським колективом задля вирішення молодіжних питань. Саме тому студентському самоврядуванню в нашому університеті приділяють значну увагу. Студентами завершено та ухвалено на загальній конференції оновлене Положення про студентське самоврядування, яке 2022 р. знову будуть доповнювати, згідно змін, ухвалених Верховною Радою України (грудень 2021 року) до Закону України «Про вищу освіту».

Усі органи студентського самоврядування мають чіткі цілі, завдання, функції. Визначено підпорядкованість в університетському та обласному форматах. І результати цього є досить вагомими. Члени молодіжної організації ХНЕУ ім. С. Кузнеця є координаторами Української асоціації студентського самоврядування, їх неодноразово обирали студентськими мерами Харкова, із червня 2021 року студентка Владислава Брусільцева очолила Харківську обласну студентську раду.

2. Із метою підвищення мотивації участі студентства у громадському житті, ректорат разом з органами студентського самоврядування щорічно проводять конкурс на звання «Краща академічна група ХНЕУ ім. С. Кузнеця» та «Кращий керівник академічної групи ХНЕУ ім. С. Кузнеця». Переможців конкурсів на «Кращий гуртожиток ХНЕУ ім. С. Кузнеця» та «Кращу студраду гуртожитку» преміюють додатковим придбанням спортінвентарю, музичної апаратури для користування студентів гуртожитків тощо, залежно від заявок відповідних студентських рад.

3. 2021 р. відзначено студентів університету на різних рівнях:
стипендію Президента України отримували 8 студентів;
стипендію Верховної Ради України – 4 студенти;
стипендію Кабінету Міністрів України – 2 студенти;
стипендію ім. Вадима Гетьмана – 2 студенти;
стипендію міського голови «Обдарованість» – 2 студенти;
Золотим знаком ХНЕУ ім. С. Кузнеця нагороджено 2 студентів.

4. Відділ молодіжної політики та соціального розвитку, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 р. № 1045 «Про деякі питання виплати соціальних стипендій студентам ВНЗ», продовжує здійснювати подання до управління соціального захисту населення Шевченківського району Харківської міської ради особових справ студентів університету, які мають право на отримання соціальної стипендії за різними категоріями, як у паперовому вигляді, так і за допомогою ДП «Інформаційно-обчислювальний центр Міністерства соціальної політики України», а саме бази «Облік студентів вищих навчальних закладів, які отримують соціальні стипендії».

У період із 1 січня до 31 грудня 2021 року отримували соціальну стипендію у вигляді грошової виплати 239 студентів (табл. 7.1).

**Кількість студентів, які отримували соціальну стипендію
за категоріями в період із 01.01.2021 р. до 31.12.2021 р.**

№ з/п	Назви категорій	Кількість студентів
1	Діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування	49
2	Внутрішньо переміщені особи	104
3	Учасники бойових дій та їхні діти	42
4	Діти, один із батьків яких загинув під час участі в АТО	3
5	Діти з інвалідністю, унаслідок війни	2
6	Діти шахтарів	14
7	Діти та особи з інвалідністю I – III групи	24
8	Студенти із сімей, які отримують допомогу малозабезпеченим сім'ям	1
Разом		239

5. Згідно з листом Міністерства освіти і науки № 1/9-672 від 06.11.2018 р. щодо порядку супроводу осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення у ЗВО, у ХНЕУ ім. С. Кузнеця створено найбільш сприятливі умови для життєдіяльності осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення, надають соціальний захист студентам з особливими потребами, ураховано та створено умови для проживання у студентських гуртожитках, а саме:

1. Усі навчальні корпуси обладнано засобами безбар'єрного доступу: встановлено пандуси, налагоджено безперебійну роботу ліфтів, розміщено інформаційні покажчики.

2. У кожному навчальному корпусі на вахті можна дізнатися про контактний телефон чергової особи для супроводу осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення в університеті.

3. Майже всі студенти з обмеженими фізичними можливостями мешкають у гуртожитку № 5 «П'ятірочка», розташованому на відстані 40 – 50 м від навчальних корпусів університету.

4. Черговий по університету визначає мету перебування в університеті осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення.

5. Черговий для супроводу допомагає особі з обмеженими фізичними можливостями вирішити питання, із якими особа звернулася до університету.

6. Після завершення відвідування черговий університету допомагає особам з обмеженими фізичними можливостями та маломобільним групам населення дістатися виходу з навчальних корпусів та впевнитися, що відвідувачам надано транспортні засоби.

6. Розроблено та опубліковано для загального доступу загальні правила поведінки здобувачів освіти Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

7. Розроблено й ухвалено вченою радою університету 31.08.2021 р. Положення про запобігання та протидію булінгу (цькування) у ХНЕУ ім. С. Кузнеця, у якому прописано порядок подання та реагування на доведені випадки булінгу учасників освітнього процесу у ХНЕУ ім. С. Кузнеця та відповідальність осіб, причетних до булінгу.

8. Протягом року здійснено такі організаційно-виховні заходи:

Молодіжна організація (МО) університету активно співпрацює з комітетом у справах сім'ї, молоді та спорту по Шевченківського району, Департаментом у справах сім'ї, молоді та спорту Харківської міської ради, Департаментом науки і освіти Харківської обласної державної адміністрації, Харківською обласною студентською радою, Українською асоціацією студентського самоврядування, всеукраїнськими молодіжними громадськими організаціями «Студентська республіка» та «Федерація дебатів України», громадською організацією «Всеукраїнське студентське братство "Еліта нації"», локальним комітетом AIESEC у Харкові.

2021 р. активну роботу студентського самоврядування університету розпочато із затвердження проекту створеного сучасного коворкінг-центру ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

4 лютого 2021 року було обрано склад ради коворкінг-центру. Коворкінг – затишне місце для студентів, де кожен може займатися не лише навчанням, а й спортом та працювати над спільними проектами.

25 лютого 2021 року члени молодіжної організації університету та факультетів узяли участь у конкурсі читців, присвяченому святкуванню 150-річчя всесвітньовідомої української поетеси Лесі Українки, котре проводили за підтримки кафедри українознавства та мовної підготовки іноземних громадян у додатку Instagram.

15 березня 2021 року на базі коворкінг-центру було проведено тренінг-сесію, присвячену сортуванню та утилізації відходів, у якій узяли участь

члени МО ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Лекцію та майстер-клас було проведено спільно з науковим товариством студентів, аспірантів та докторантів, первинною профспілковою організацією ХНЕУ ім. С. Кузнеця та ППО студентів, аспірантів і докторантів.

20 червня 2021 року відбувся запуск масштабного проєкту «KhNUE: backstage», сутністю якого є проведення інтерв'ю з різноманітними дійовими особами нашого університету. Перше відео набрало гарних відгуків, тож було вирішено продовжити роботу над задумом. Після цього було знято ще декілька відеороликів, наразі працюють над іншими випусками.

23 червня 2021 року на базі коворкінг-центру ХНЕУ ім. С. Кузнеця відбувся круглий стіл, присвячений 25-річчю Конституції України. Цей захід було проведено, завдяки кафедрі правового регулювання економіки. Співорганізаторами заходу були Департамент науки і освіти ХОДА, Харківська обласна студентська рада. У круглому столі активну участь узяли викладачі кафедри, керівництво Департаменту науки і освіти при ХОДА, представники громадських організацій, науковці, студентство міста Харкова та члени молодіжної організації на чолі із заступниками голови МО ХНЕУ ім. С. Кузнеця Аліною Лебедевою та Веронікою Юхман.

27 червня 2021 року на площі Свободи в Харкові відбулося святкування Дня молоді, студенти ХНЕУ ім. С. Кузнеця на чолі із членами МО долучилися до участі в молодіжному флешмобі.

У червні відбулася щорічна літня благодійна акція для Харківського обласного центру соціальної підтримки дітей та сімей «Надія» (с. Вільхуватка). МО ХНЕУ ім. С. Кузнеця надавала активну підтримку в поширенні інформації про міський проєкт «Картка харків'янина». X-card – це одна картка, яка надає безліч можливостей, а саме: є проїзним квитком у метро, трамваях і тролейбусах; надає безкоштовне відвідування Харківського зоопарку, а також можливість отримувати товари й послуги від партнерів проєкту за спеціальною нижчою ціною.

Із 13 до 31 серпня 2021 року волонтери МО працювали в міських центрах масової вакцинації. Члени молодіжної організації здійснювали роз'яснювальні заходи з бажаними вакцинуватися, реєстрували на введення вакцини, допомагали людям у заповненні анкет на вакцинацію.

14 вересня 2021 р. у ХНЕУ ім. С. Кузнеця відбулися вибори на посади голови молодіжної організації університету та голів молодіжної

організації факультетів. Головою молодіжної організації ХНЕУ ім. С. Кузнеця обрано Аліну Лебедеву, заступником – Вероніку Юхман.

18 вересня 2021 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця долучився до міського фестивалю знань та інновацій «Ніч науки». Більш ніж двісті студентів, абітурієнтів, викладачів, учасників «Ночі науки» та усіх охочих мали змогу насолодитися та надихнутися аудіовізуальним лазерним шоу, поінтерактувати з медіаінсталяцією на локації FabLab KhNUE, сучасної фабрики-лабораторії для 3D-друкування та 3D-моделювання, коворкінг-центру. Члени молодіжної організації допомагали в підготовці інтерактивних зон та проведенні інтерактивів, залучали активних студентів до роботи на локаціях.

24 вересня 2021 року МО відсвяткувала 22 роки від дня свого заснування. На першому поверсі нового корпусу університету було розміщено інтерактивну зону, де члени МО розповідали студентам історію створення та діяльності молодіжної організації. Про свої здобутки розповіли члени структурних підрозділів МО університету: PR, EVENT та волонтерський сектори.

25 вересня 2021 року студенти ХНЕУ ім. С. Кузнеця відвідали наймасштабніший молодіжний форум Харкова – «Молодь говорить», на цьому заході наші студенти виявили високу активність, ставили питання в. о. Харківського міського голови.

2 жовтня 2021 року студенти нашого університету відвідали ще один форум. Захід «OSS level UP» – це сучасний студентський форум, на якому було презентовано важливі кейси для студентських самоврядувань університетів Харкова.

25 жовтня 2021 року в коворкінг-центрі голова МО А. Лебедева урочисто підписала меморандум із молодіжною радою при Харківському міському голові про співпрацю між нашими організаціями. На урочистому підписанні був присутнім голова молодіжної ради Д. Давідьянц.

Із 21 до 29 жовтня 2021 року члени PR-відділу МО провели майстер-класи з дизайну, фотографії та копірайтингу для нових членів сектору, такі заняття планують проводити для всіх бажаючих студентів університету.

31 жовтня 2021 р. волонтери молодіжної організації брали участь у заході «Будуємо Україну разом»: утеплювали будинок нужденним, вони виконали великий обсяг роботи заради допомоги нужденним.

Молодіжна організація Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця також долучилася до проєкту «Інформаційна підтримка мереж ЄС в Україні».

Із кінця жовтня 2021 року Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця долучився до поширення руху STEM серед жіночого населення. На базі університету було створено філіал руху «Дівчата STEM». Створення філіалу привернуло увагу дівчат, до проєкту вже долучилося 22 студентки нашого університету.

17 листопада 2021 року МО організувала у стінах університету святкування Міжнародного дня студентів. Відділами МО організовано цікавий квест, до якого було залучено сім студентських команд, 10 локацій.

Наприкінці листопада 2021 року на базі молодіжної організації університету було створено економічний клуб. 24 листопада відбулася перша зустріч клубу, до неї долучилася велика кількість студентів, адже на ній порушували актуальні для студентства теми написання наукових робіт.

2 грудня 2021 року в Харкові пройшов щорічний «Студентський бал-маскарад», у якому також узяли участь студентські пари від нашого університету.

3 грудня 2021 року МО вирішила долучитися до волонтерської акції дітям-сиротам та дітям, позбавленим батьківського піклування. Волонтерський сектор молодіжної організації запропонував студентам долучитися до акції, у соціальних мережах було поширено інформацію й наразі відбувається збір подарунків для дітей, що перебувають в інституційних закладах.

Найбільшим проєктом цього року, над яким працює МО, є створення дисконтної карти студента ХНЕУ ім. С. Кузнеця KhNUE.discount, завдяки якій студенти матимуть змогу придбати товари чи послуги партнерів проєкту зі знижками, користуватися спеціальними пропозиціями та брати участь в ексклюзивних розіграшах. Наразі ще здійснюють роботу над цим проєктом, але вже є перші здобутки: наявні партнери проєкту та перші замовлення картки.

Молодіжна організація університету відновила плідну співпрацю зі студентськими радами в гуртожитках та дирекцією студмістечка з питань забезпечення прав студентів на отримання якісних послуг та дотримання студентами «Правил проживання у гуртожитках ХНЕУ ім. С. Кузнеця», спільної роботи щодо економії енерго- і водних ресурсів, збереження майна тощо. МО та члени студрад гуртожитків постійно співпрацюють з адміністрацією щодо нагального вирішення питань поліпшення життєдіяльності гуртожитків, постійного поліпшення умов проживання в гуртожитках. Рішення органів студентського самоврядування щодо поселення

(непоселення), переселення студентів, інших нагальних питань життєдіяльності гуртожитків (у них проживають понад 2 700 студентів університету) є остаточними й обов'язковими для подальшої роботи дирекції студмістечка та комендантів.

Систему здійснення в кожному гуртожитку капітальних (поточних) ремонтів, вирішення інших нагальних потреб відпрацьовано в університеті роками: органи студентського самоврядування складають попередні кошториси й заявки щодо вирішення питань життєдіяльності кожного гуртожитку на наступний календарний рік. Молодіжні організації кожного факультету доповнюють ці заявки власними потребами для здійснення статутної діяльності й після обговорення на засіданнях МО університету надають свої пропозиції для затвердження на конференції трудового колективу університету.

У планових показниках 2021 р. на розвиток студентського самоврядування було заплановано 940,0 тис. грн, а по факту витрати на підтримку студентства перевищено втричі (табл. 7.2).

Таблиця 7.2

Витрати на розвиток студентського самоврядування

№ з/п	Статті витрат	Планові витрати на 2021 р., грн	Фактичні витрати за 2021 р., грн	Планові витрати на 2022 р., грн
1	2	3	4	5
1	Витрати на прання білизни, дератизацію, дезінфекцію приміщень гуртожитків	–	69 829	80 000
2	Витрати на придбання спортивного інвентарю	90 000	90 000	90 000
3	Витрати на придбання обладнання для протипожежної безпеки гуртожитків	–	30 530	10 000
4	Витрати на мийні та дезінфікувальні засоби для аудиторій, приміщень навчальних корпусів	50 000	86 292	50 000
5	Витрати на відрядження студентів	–	–	–
6	Капітальний ремонт гуртожитків університету	–	1 360 540	500 000

1	2	3	4	5
7	Поточний ремонт гуртожитків університету	100 000	429 096	300 000
8	Витрати на поточний ремонт фізкультурно-оздоровчого комплексу	–	30 000	20 000
9	Обладнання сучасного молодіжного коворкінг-центру університету	–	50 085	10 000
10	Обладнання сучасної студії аудіо-та відеозапису	–	207 783	10 000
11	Придбання нової постільної білизни для мешканців гуртожитків університету	50 000	–	30 000
12	Видання університетської газети «Моя кар'єра»	100 000	34 515	100 000
13	Придбання меблів для гуртожитку № 1 «Геліос»	100 000	194 174	200 000
Разом, грн		940 000 (що перевищує 0,5 % від обсягу надходжень)	2 582 844 (що перевищує 0,5 % від обсягу надходжень)	1 400 000 (що перевищує 0,5 % від обсягу надходжень)

Заявки студентських рад безпосередньо для поточного та капітального ремонту гуртожитків теж перевиконано (табл. 7.3 та 7.4).

Таблиця 7.3

Вартість поточного ремонту в гуртожитках ХНЕУ ім. С. Кузнеця

№ з/п	Назви об'єктів	Види робіт	Планові витрати на 2021 р., грн	Фактичні витрати за 2021 р., грн	Планові витрати на 2022 р., грн
1	2	3	4	5	6
1	Гуртожиток № 2 «Полюс» (вул. Луї Пастера, 177)	Поточний ремонт систем опалення	10 000	13 920	10 000
2	Гуртожиток № 3 «ІТ» (вул. Цілиноградська, 40)	Поточний ремонт систем опалення	15 000	31 000	15 000

1	2	3	4	5	6
3	Гуртожиток № 4 «Міжнародний» (вул. Цілиноградська, 30)	Поточний ремонт систем опалення	15 000	36 045	15 000
4	Гуртожиток № 5 «П'ятірочка» (пров. Інженерний, 4)	Поточний ремонт систем опалення	20 000	161 842	20 000
5	Гуртожиток № 6 «Синергія» (вул. Клочківська, 216а)	Поточний ремонт систем опалення	20 000	90 539	20 000
6	Гуртожиток № 7 «Академічний» (вул. Акад. Філіпова, 42)	Поточний ремонт систем опалення	20 000	95 750	20 000
Разом, грн			100 000	429 096	100 000

Таблиця 7.4

**Вартість капітального ремонту в гуртожитках
ХНЕУ ім. С. Кузнеця**

№ з/п	Назви об'єктів	Види робіт	Планові витрати на 2021 р., грн	Фактичні витрати за 2021 р., грн	Планові витрати на 2022 р., грн
1	Гуртожиток № 1 «Геліос» (просп. Ювілейний, 52)	Капітальний ремонт 6 і 7 поверхів	–	230 689	400 000
2	Гуртожиток № 6 «Синергія» (вул. Клочківська, 216а)	Капітальний ремонт покрівлі гуртожитку	–	1 129 851	100 000
Разом, грн			–	1 360 540	500 000

9. У березні 2014 року наказом ректора створено соціально-психологічну службу (СПС) університету. Основною метою діяльності служби є соціально-психологічне забезпечення, підвищення ефективності навчального та наукового процесу, особистісний розвиток, захист психічного здоров'я, соціального благополуччя студентів, викладачів, наукових та інших працівників нашого університету. На базі СПС функціонують телефон, електронна пошта та скринька довіри.

Було розроблено та затверджено річний план роботи соціально-психологічної служби, поновлено інформацію зі сторінки СПС на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Із метою визначення ступеня адаптованості до навчання у ХНЕУ ім. С. Кузнеця та чинників, що на неї впливають, було проведено дослідження серед студентів I курсу.

2021 р. для студентів університету здійснено близько 100 індивідуальних психологічних консультацій. Про можливість дістання психологічної консультації студенти дізнаються з таких джерел: на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця, з оголошень на інформаційних дошках, у деканатах, один від одного. У межах ректорських лекцій «Університетська освіта» для студентів I курсу було проведено зустріч із практичним психологом. Студентів ознайомили з особливостями функціонування та напрямками роботи практичного психолога, а також соціально-психологічної служби університету. Також практичний психолог відвідує кураторські години та проводить профілактичні бесіди зі студентами.

Здебільшого студенти звертаються за допомогою з таких причин: низької стресостійкості та проблем з адаптацією; депресій та суїцидальних думок; відсутності мотивації до навчання; труднощів із самовизначенням у житті, проблем у взаєминах із коханою людиною; труднощів у взаєминах із батьками; самотності тощо. Найчастіше їм просто треба «виговоритися», оскільки виникає ряд питань, які не поставиш батькам та друзям. У багатьох виникають нові життєві ситуації, для вирішення яких у них ще немає досвіду реагування, і їм потрібна людина, що вкаже напрям та навчить, як поводитися в непростих ситуаціях. У цьому році було звернення студентки-першокурсниці щодо домашнього насильства. Із боку адміністрації та практичного психолога було вжито необхідних заходів: надіслано офіційні листи до відповідних установ; було надано психологічну допомогу постраждалій, а також забезпечено студентку місцем у гуртожитку на час розв'язання проблеми.

10. Естетичному та культурному вихованню в університеті завжди приділяють значну увагу. Наші студенти, що є учасниками творчих колективів молодіжного культурного центру (МКЦ) ХНЕУ ім. С. Кузнеця, постійно стають призерами всеукраїнських та міжнародних конкурсів.

Цього року солісти та творчі колективи молодіжного центру ХНЕУ ім. С. Кузнеця посіли одне перше, два другі та вісім третіх місць на міському конкурсі студентської самодіяльної творчості «Студентська весна – 2021», забезпечивши в такий спосіб для нашого університету місце у п'ятірці

найкращих ЗВО Харкова. Крім того, наші колективи та солісти здобули премії гран-прі, перемоги та призові місця на таких всеукраїнських та міжнародних фестивалях, як: «Співограй» (м. Харків), «Весняна феєрія» (м. Дніпро), «Морський зорепад» (м. Одеса), Kharkiv Dance International (м. Харків), «Моя рідна Харківщина» (м. Харків), DanceSongFest (м. Харків). Вокальна шоу-група «Новые люди» цього року підтвердила своє почесне звання «Народний аматорський колектив профспілок України».

Формуванню гармонійної, усебічно розвиненої особистості та естетичному вихованню студентської молоді сприяють також культурно-масові заходи, які регулярно проходять в університеті під егідою молодіжного центру, та участь у районних, міських та обласних заходах, благодійних і громадсько-політичних акціях, серед яких свято Масляної, конкурси краси, Дні Європи, Свято вишиванки, День матері, День миру та злагоди, День молоді та багато інших.

МКЦ узяв активну участь у підготовці та проведенні таких міських заходів: новорічних та різдвяних свят і благодійних акцій для дітей-сиріт, міського свята Масляної, міського свята Рош-а-Шана, міського фестивалю та фінального гала-концерту переможців міського фестивалю студентської самодіяльної творчості «Студентська весна», фестивалю пісень іноземними мовами, Дня вишиванки (травень), Дня молоді, Дня міста та Дня Незалежності.

11. Фізичному вихованню та спорту в університеті приділяють значну увагу, проводять спортивні заходи, учасниками яких є студенти та випускники ХНЕУ ім. С. Кузнеця. 2021 р. організовано та проведено понад 100 спортивно-оздоровчих заходів.

У межах профорієнтаційної та волонтерської роботи, формування мотиваційно-ціннісного ставлення до фізичної культури, потреби в регулярних заняттях фізичними вправами та спортом викладачі кафедри фізичного виховання та спорту, студентський спортивний клуб «ІНЖЕК» і студенти університету брали участь у таких заходах, як (із дотриманням протиепідемічних правил):

зимове спортивне свято «100 хвилин здоров'я» серед науково-педагогічного, адміністративно-управлінського, навчально-допоміжного та обслуговчого персоналу ХНЕУ ім. С. Кузнеця (28 січня 2021 року);

турнір із волейболу «Весняний букет» серед жіночих команд (15 березня 2021 року);

турнір із волейболу серед жіночих і чоловічих команд, присвячений Дню фізичної культури та спорту, Всеукраїнському олімпійському уроку та Олімпійському тижню (вересень 2021 року);

флешмоб JumpSquats, присвячений Міжнародному дню студентського спорту (22 вересня 2021 року);

турнір із настільного тенісу серед першокурсників (жовтень 2021 року);

особиста першість ХНЕУ ім. С. Кузнеця з настільного тенісу (листопад 2021 року);

відбірковий турнір до складу збірних команд факультетів ХНЕУ ім. С. Кузнеця з настільного тенісу (листопад 2021 року);

спортивні свята «Тиждень спорту та здоров'я» серед науково-педагогічного, адміністративно-управлінського, навчально-допоміжного та обслуговчого персоналу ХНЕУ ім. С. Кузнеця (31 травня – 5 червня та 22 – 27 листопада 2021 року).

У ХНЕУ ім. С. Кузнеця 2021 року було проведено такі внутрішні змагання, як: спартакіади ХНЕУ ім. С. Кузнеця серед факультетів із міні-футболу (квітень), шахів та шашок (квітень), стрітболу (квітень), пауерліфтингу (квітень), петанку (травень), баскетболу серед жіночих команд (травень), гирьового спорту (жовтень), волейболу серед жіночих команд (жовтень), настільного тенісу (листопад), армспорту (листопад), бадмінтону (листопад), волейболу серед чоловічих команд (листопад – грудень), баскетболу серед чоловічих команд (листопад – грудень), аеробіки (грудень).

8 жовтня та 19 грудня 2021 року (із дотриманням протиепідемічних правил) у межах профорієнтаційної роботи у фізкультурно-оздоровчому комплексі університету відбувся традиційний турнір «Шлях воїна» зі спортивного карате (із програм ката й куміте). У змаганнях брали участь майже 700 учнів 1 – 11 класів.

8. Фінансово-господарська діяльність

Ефективне використання фінансових ресурсів університету спрямовано на реалізацію стратегічної цілі (СЦ 8) «Організація високоякісного сучасного матеріально-технічного, фінансового та інформаційного забезпечення науково-навчального та виховного процесів»

8.1. Фінансовий стан університету

Фінансовий стан університету, незважаючи на економічну кризу та складну демографічну ситуацію, не погіршився. Університет виконує всі свої зобов'язання та продовжує розвиватися. Про це свідчать графіки зміни загального та спеціального фондів (рис. 8.1 і 8.2).

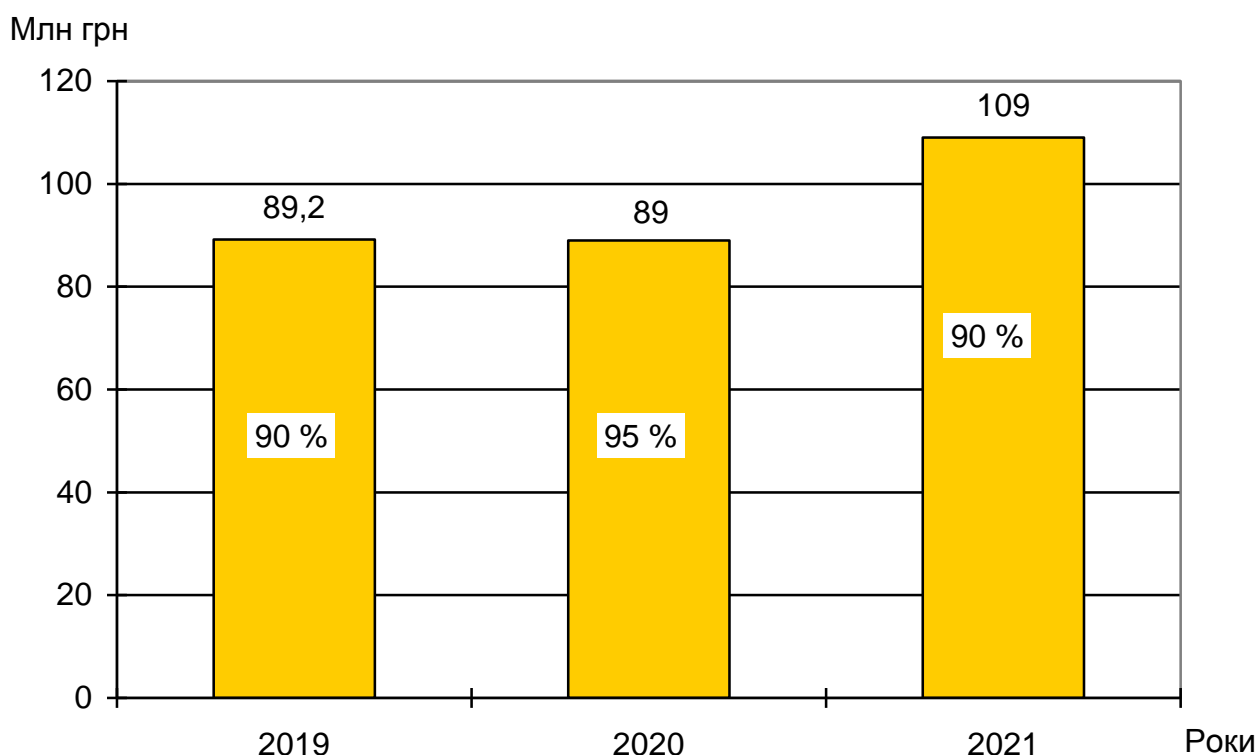


Рис. 8.1. Динаміка зростання загального фонду з відсотками витрат на заробітну плату та соціальні трансферти: стипендії, кошти на фінансування дітей-сиріт, % від загального фонду

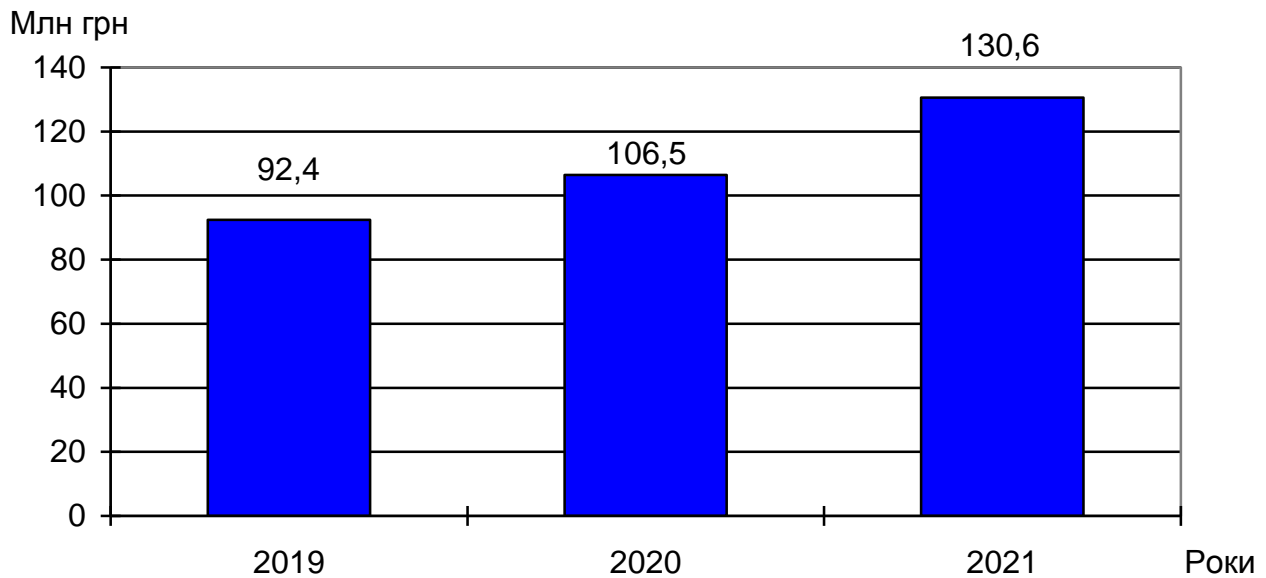


Рис. 8.2. **Динаміка зміни спецфонду, млн грн**

Аналіз кошторису за загальним фондом звітної періоду показує, що на 90 – 95 % його використовують на заробітну плату та соціальні трансферти. Із 2018 р. колектив університету забезпечує зростання спеціального фонду. Ця тенденція свідчить про зміцнення авторитету університету та поліпшення його іміджу на ринку освітянських послуг. Динаміку обсягів залучення коштів зовнішніх стейкхолдерів до фінансування освітньої діяльності на одного штатного НПП показано на рис 8.3.

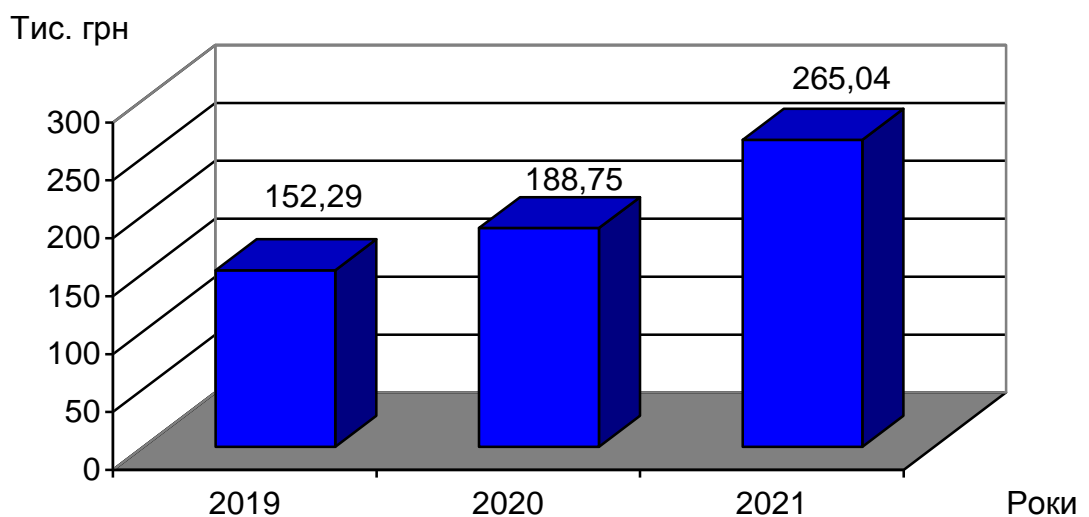


Рис 8.3. **Залучення коштів зовнішніх стейкхолдерів до фінансування освітньої діяльності на одного штатного НПП**

Традиційно на соціальні трансфери в загальному фонді відведено 90 %, тоді як у спеціальному – 50 – 67 %. Отже, тягар поточних видатків та видатків на розвиток припадає на спеціальний фонд.

За звітний період відбулося зростання фонду заробітної плати як за спеціальним, так і за загальним фондами (рис. 8.4).

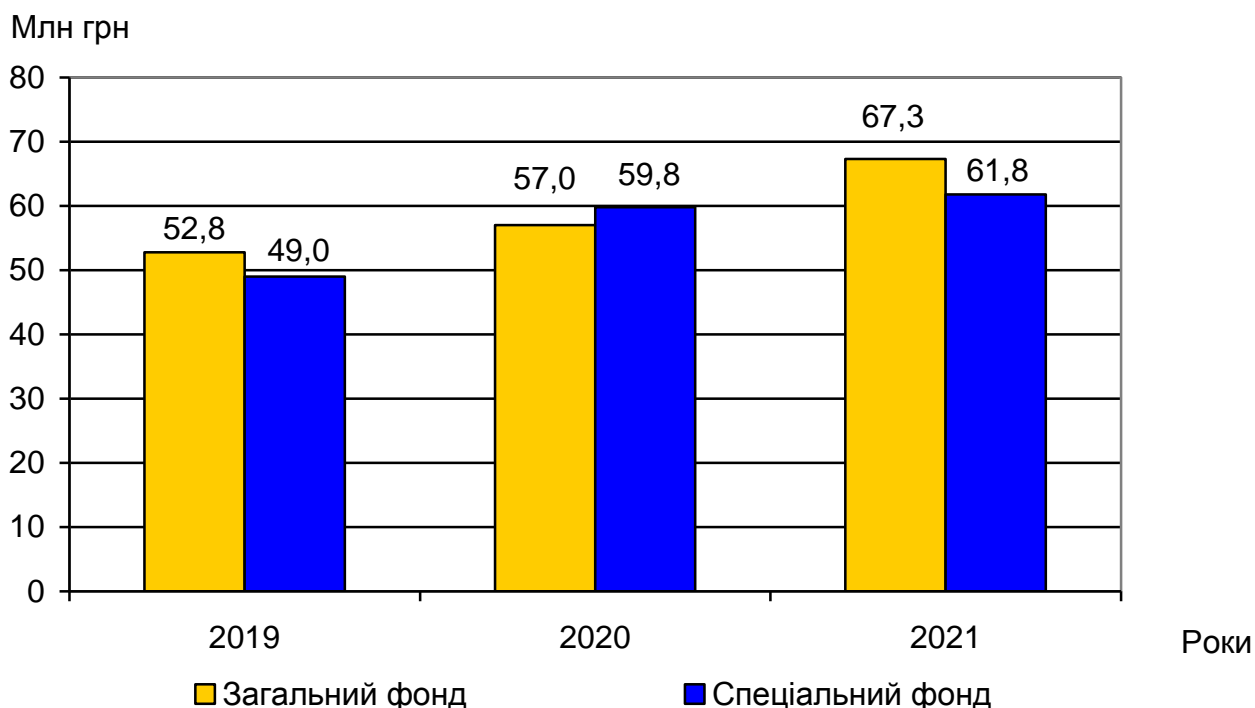


Рис. 8.4. Динаміка фонду заробітної плати за загальним та спеціальним фондами, млн грн

Значну частку в консолідованому фонді оплати праці, понад 40 %, становлять доплати, зокрема: доплата до рівня мінімальної заробітної плати, надбавки, матеріальна допомога, премії, індексації, доплати за вчені звання та наукові ступені, надбавки за вислугу років та інші доплати, установлені законодавством (табл. 8.1).

Розмір доплат за цей період значно збільшився й досяг 50,0 млн грн. Однак суттєво змінилася і структура цих доплат із 2013 р. Так, 2013 р. мотиваційні доплати становили 47,1 % у структурі витрат на доплати, а законодавчо визначені доплати – 52,9 %, тоді як 2021 р. частка мотиваційних доплат становила лише 20 проти 80 % законодавчо визначених доплат. Отже, утрачено мотиваційний сенс доплат, оскільки доплати нараховують, незалежно від якості роботи працівника.

**Динаміка витрат на доплати працівникам
за 2017 – 2021 рр., млн грн**

Витрати на доплати працівникам	Роки		
	2019	2020	2021
Законодавчо визначені	30,8	41,0	39,8
Мотиваційні	7,1	7,5	10,2
Усього	37,9	48,5	50,0

Однак керівництво університету намагається, по можливості, фінансово мотивувати найбільш креативних працівників університету.

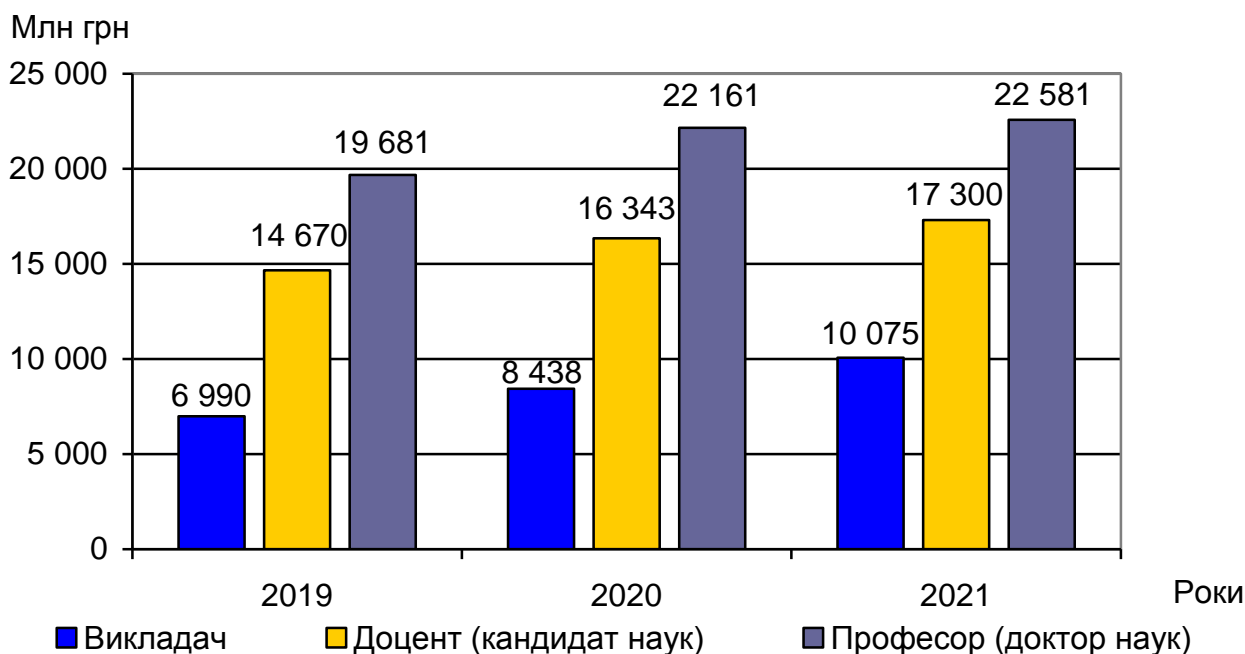
Середня заробітна плата професорсько-викладацького складу станом на 01.01.2022 р. була такою:

у професора (доктора наук) – 22 581 грн;

у доцента (кандидата наук) – 17 300 грн;

у викладача – 10 075 грн.

Динаміку зростання середньої заробітної плати професорсько-викладацького складу наведено на рис. 8.5.



**Рис. 8.5. Динаміка середньої заробітної плати
професорсько-викладацького складу**

Інша вагома складова видатків – це комунальні послуги (рис. 8.6).

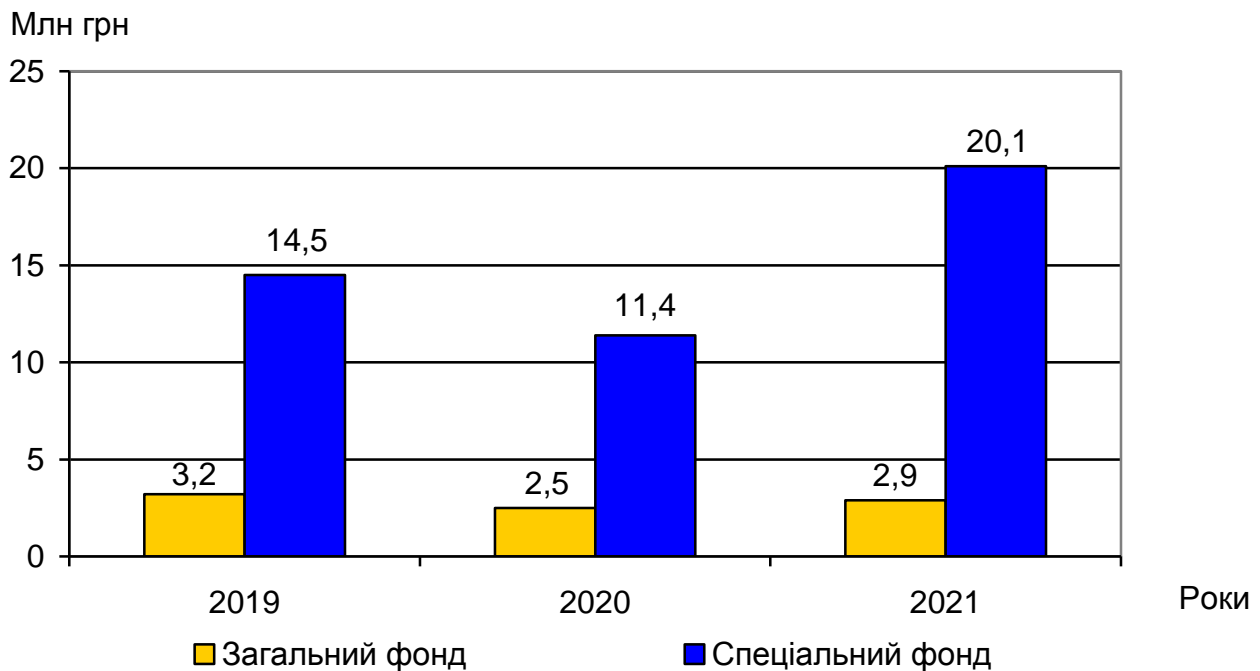


Рис. 8.6. Фактичні видатки на комунальні послуги за спеціальним та загальним фондами

Зростання тарифів призводить до збільшення видатків університету на комунальні послуги, і лише суттєві заходи з енергозбереження дозволили скоротити темпи такого зростання. Важливо зауважити, що фінансування видатків на оплату комунальних послуг, головним чином, здійснюють зі спеціального фонду.

Крім того, поточні витрати університету (поточний ремонт, відрядження, зв'язок, обслуговування комп'ютерних мереж, реклама, предмети, матеріали, обладнання, продукти харчування для студентської їдальні тощо, за винятком видатків на комунальні послуги) практично повністю здійснюють коштом спеціального фонду, і за 2021 р. становили 15,6 млн грн, із них 12,3 млн грн коштом спеціального фонду (рис. 8.7) та 3,3 млн грн – загального фонду.

Розвиток університету був би неможливим без спеціального фонду. Витрати на розвиток, а саме: капітальний ремонт навчальних корпусів, гуртожитків, придбання обладнання, програмного забезпечення, предметів довгострокового користування тощо – здійснюють коштом спеціального фонду.

Упродовж звітної періоду порушень фінансової дисципліни в університеті не зафіксовано. Затримань із виплатою заробітної плати та стипендій не було. Студентам, аспірантам та докторантам університету систематично виплачують академічні стипендії.

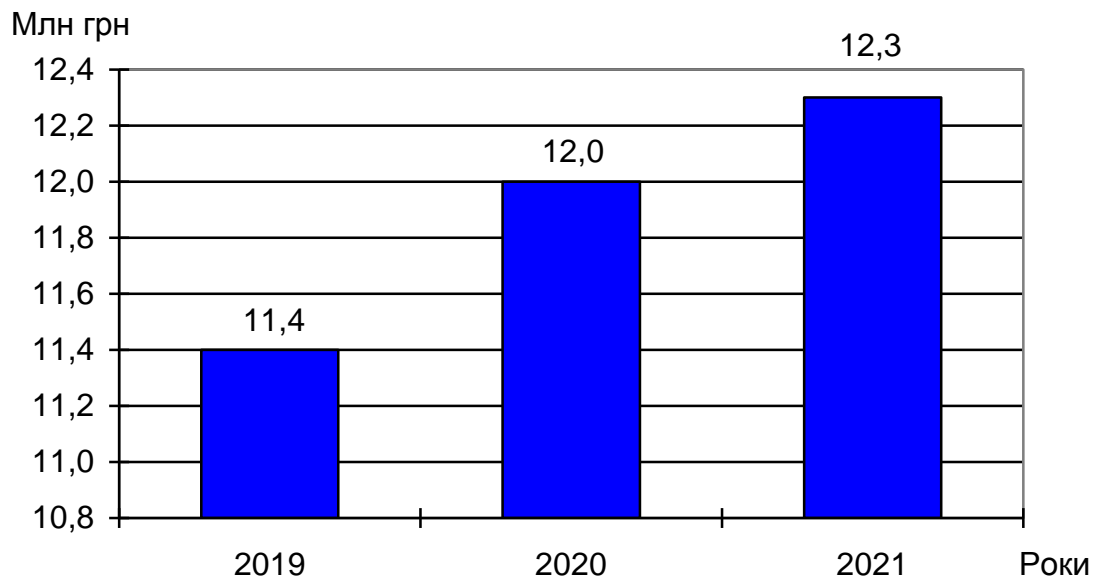


Рис. 8.7. Поточні витрати зі спеціального фонду, млн грн

Реалізовано план рекламних заходів, спрямованих на поліпшення іміджу університету. Відповідні витрати здійснюють коштом спеціального фонду.

Фінансовий план за загальним та спеціальним фондами у звітному періоді виконано в повному обсязі.

8.2. Поліпшення матеріальної бази університету

Створення сучасних умов для забезпечення якісного навчального процесу, розширення аудиторного фонду, створення сучасних лабораторій, які відповідають запитам ринку праці, оснащення актуальним програмним забезпеченням завжди залишається одним із пріоритетних завдань розвитку університету. Разом із цим адміністрація університету вважає невід'ємною складовою навчально-виховного процесу формування в молоді естетичного смаку, культури, формування світогляду. З огляду на це, в університеті здійснюють систематичну роботу з естетичного оздоблення приміщень університету та гуртожитків.

Виконання завдань

Із метою досягнення визначених цільових показників розвитку, а також однієї із цілей розвитку ХНЕУ ім. С. Кузнеця, в університеті здійснюють роботу щодо запровадження корпоративної інформаційної системи управління університетом (рис. 8.8), яка охоплює сукупність модулів.

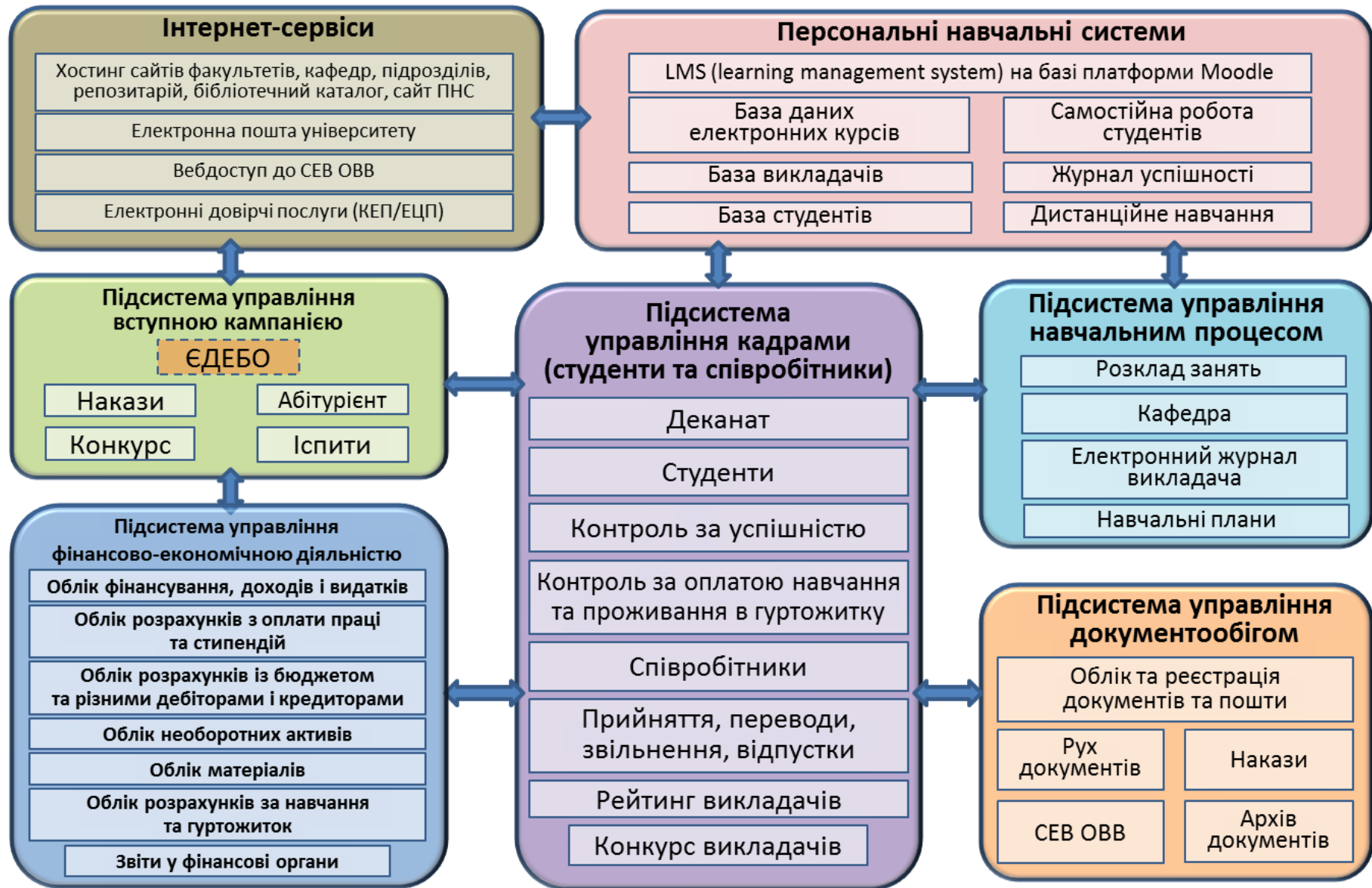


Рис. 8.8. Структура корпоративної інформаційної системи

Корпоративну інформаційну систему управління університетом спрямовано на забезпечення ефективного управління ресурсами університету на основі сучасних інформаційних технологій. Вона містить підсистеми управління фінансово-економічною діяльністю, кадрами (студентами та співробітниками), вступною компанією, навчальним процесом, документообігом). Застосування модульного підходу побудови корпоративної інформаційної системи забезпечує можливість поступового впровадження окремих модулів системи з подальшим їхнім об'єднанням у єдину систему.

Протягом 2021 р. виконували роботи з капітального та поточного ремонту навчальних корпусів і гуртожитків університету.

За результатами проведення процедури конкурсних торгів було зроблено капітальний ремонт у другому навчальному корпусі на другому поверсі. Виконані роботи з облаштування журналістської студії, студії реклами, студії продакшн, студії мультимедіа, студії лінгвістичного дискурсу, центру медіатехнологій, PR-студії, класу проєктної лабораторії та кафедральних приміщень. Усі приміщення обладнано інтернет-зв'язком. Роботи виконано в сумі 3 763,6 тис. грн. Також у другому навчальному корпусі виконано роботи з капітального ремонту приміщень 1-го поверху.

Для дотримання ліцензійних умов провадження освітньої діяльності та стандартів вищої освіти університетом придбано сучасне обладнання для таких спеціальностей, а саме: 241 «Готельно-ресторанна справа»; 061 «Журналістика»; 125 «Кібербезпека»; 186 «Видавництво та поліграфія».

Так, 2021 р. для потреб кафедри журналістики та медіакомунікацій створено навчальні аудиторії з мультимедійним обладнанням, придбано відео- та фотокамери з додатковими об'єктивами, фотофони, студійне світло та аудіообладнання (навушники, професійні студійні акустичні системи, мікрофони, стійки, диктофон).

Придбано спеціалізоване обладнання для забезпечення навчального процесу за освітньою програмою «Кібербезпека».

Крім того, аудиторний фонд університету оснащено сучасною мультимедійною технікою (табл. 8.2).

Оснащення аудиторій мультимедійною технікою

Корпуси	Кількість аудиторій	Кількість аудиторій із проєкторами, телевизорами, мультимедійними дошками	% забезпечення
Корпус-вставки лабораторії	26	21	80,0
7-поверховий навчальний корпус	5	5	100,0
Навчальний корпус 1	40	2	5,0
Навчальний корпус 2	21	8	38,0
Головний навчальний корпус	56	11	19,6
Навчально-бібліотечний корпус	26	7	27,0
Навчальний корпус	24	3	12,5
Гуртожитки	25	2	8,0
Усього	223	59	26,4

Стационарним мультимедійним обладнанням (телевізорами, проєкторами, екранами проєкційними) 2021 р. оснащено 10 навчальних аудиторій. Завдяки цьому всі навчальні аудиторії Л-корпусу обладнано мультимедійною технікою.

Разом із цим в університеті постійно оновлюють обладнання для навчального процесу. За звітний період було придбано 128 нових персональних комп'ютерів.

Отримано 15 нових комп'ютерів, завдяки спонсорській допомозі деканату інформаційних технологій, придбано потужний багатофункціональний пристрій формату А3 для редакційно-видавничого відділу університету, сучасний сканер для бібліотеки університету.

Для потреб навчального процесу було придбано два сучасні сервери та сервер зберігання даних (мережеве сховище).

Установлено нові камери відеоспостереження на подвір'ї університету, в актовій залі, гуртожитку № 5, на першому та другому поверхах

та фасаді 2-го навчального корпусу. Придбано сервер відеоспостереження (відеореєстратор на 128 каналів та робоче місце охорони).

У лабораторіях інформаційно-обчислювального центру встановлено 16 сучасних Wi-Fi роутерів. Придбано точки доступу. Усі роутери та точки доступу дозволили розширити покриття роумінгової мережі Eduroam.

Придбано потужні комутатори для потреб мережі інформаційно-обчислювального центру.

Придбано програмне забезпечення Adobe Creative Suite, Microsoft Office, Microsoft Windows Server, антивірусне програмне забезпечення ESET. Здобуто безкоштовні навчальні ліцензії на програмне забезпечення Autodesk. Динаміку фактичних витрат на обладнання, програмне забезпечення, інтернет показано на рис. 8.9.

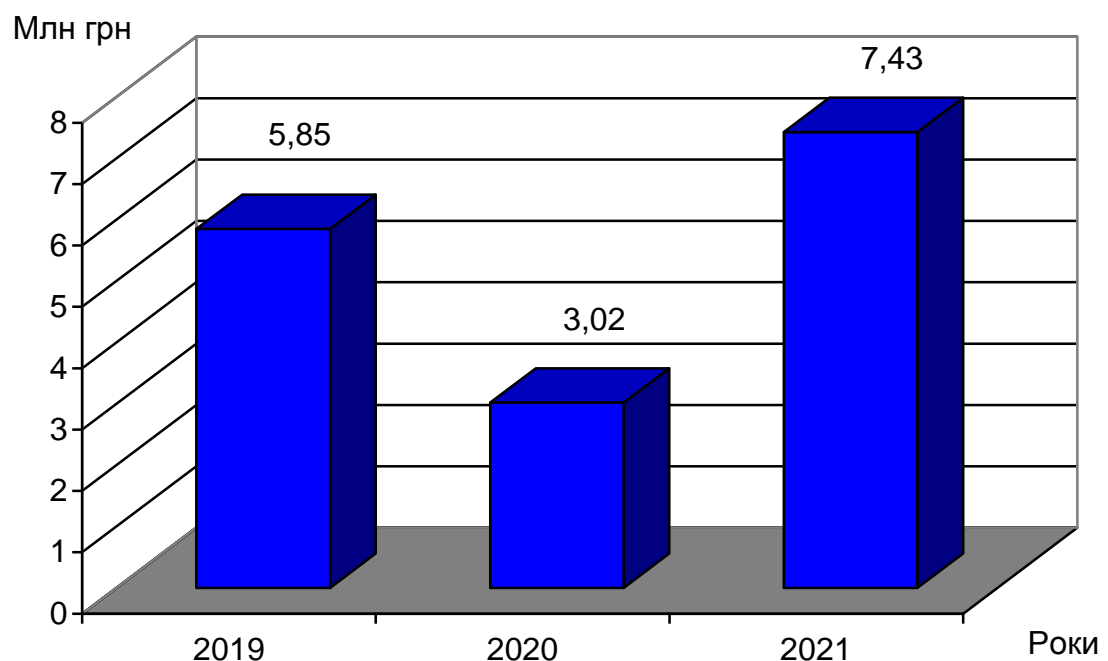


Рис. 8.9. Динаміка фактичних витратків на обладнання, програмне забезпечення, інтернет та витратні матеріали, млн грн

Усі договори, які укладає університет, відповідають вимогам Закону України «Про публічні закупівлі». За 2021 р. було здійснено процедур:

- спрощених закупівель – 62;
- переговорних процедур – 22;
- переговорних процедур (скорочених) – 5;

відкритих торгів – 32;

закупівель без використання електронної системи (звичайних договорів) – 276.

Після підготовки кошторисної документації, для здійснення ремонту в головному навчальному корпусі, виконано роботи з оздоблення аудиторій № 203, 208, 209, 224, 229. Роботи виконано в сумі 725,1 тис. грн. Зроблено поточний ремонт електропроводки в головному навчальному корпусі.

Зроблено капітальний ремонт 6-го та 7-го поверхів у гуртожитку № 1. Виконано оздоблювальні роботи в житлових кімнатах, душових, умивальниках та коридорах загальною площею 1 780 м². Зроблено заміну старих вікон на металопластикові. Роботи виконано в сумі 3 725,3 тис. грн.

Виконано роботи з капітального ремонту покрівлі в гуртожитку № 6, та ремонту системи водовідведення. Роботи виконано в сумі 1 172,9 тис. грн. Динаміку фактичних видатків на капітальний та поточний ремонт показано на рис. 8.10.

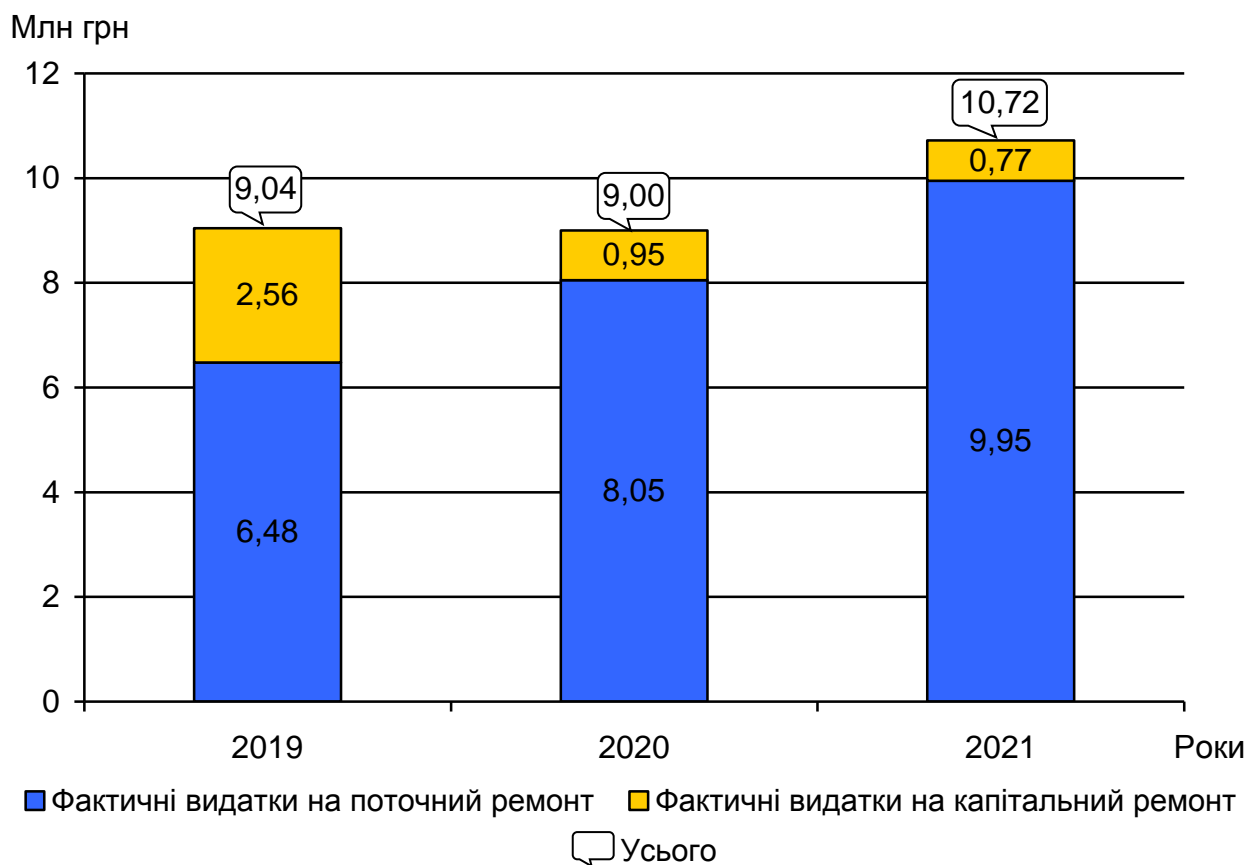


Рис. 8.10. Динаміка фактичних видатків на капітальний та поточний ремонт

Постійно виконують роботи з ревізії вентиляційних каналів в усіх гуртожитках. 2021 р. роботи виконано в сумі 38,8 тис. грн.

Постійно здійснюють поточний ремонт системи тепло-, електро- та водопостачання. Постійно роблять перевірку та огляди електромереж та не допускають експлуатації тимчасової електропроводки. У навчальних корпусах постійно роблять заміну ламп на енергоощадні.

Заборонено експлуатацію несправних та саморобних приладів опалення. Експлуатацію електрообладнання здійснюють, відповідно до вимог Правил безпечної експлуатації електрообладнання.

Динаміку розвитку університету визначено не лише зростанням абсолютних значень того чи того показника. Лише динаміка відносних показників стає підґрунтям для характеристики тенденцій будь-якого явища. Щодо характеристики розвитку університету, тенденції зміни абсолютних величин доцільно визначати за кількістю штатних працівників або кількістю здобувачів освіти. Так на рис. 8.11 показано динаміку обсягу видатків на здійснення поточного та капітального ремонтів, які припадають на одного здобувача вищої освіти.

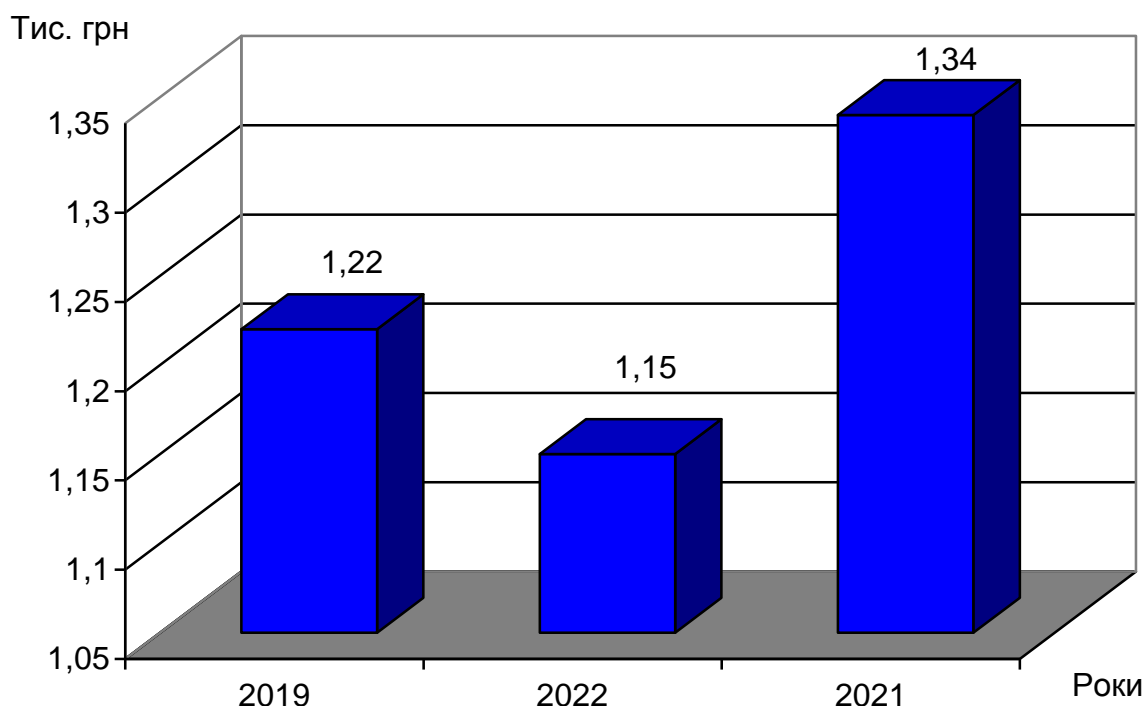


Рис. 8.11. Динаміка видатків на ремонтні роботи на одного здобувача освіти, тис. грн

А на рис. 8.12 показано динаміку обсягу витрат на придбання обладнання для начального процесу, програмного забезпечення, їхнього обслуговування, витратних матеріалів; користування послугами інтернету для забезпечення навчального процесу на одного здобувача вищої освіти.

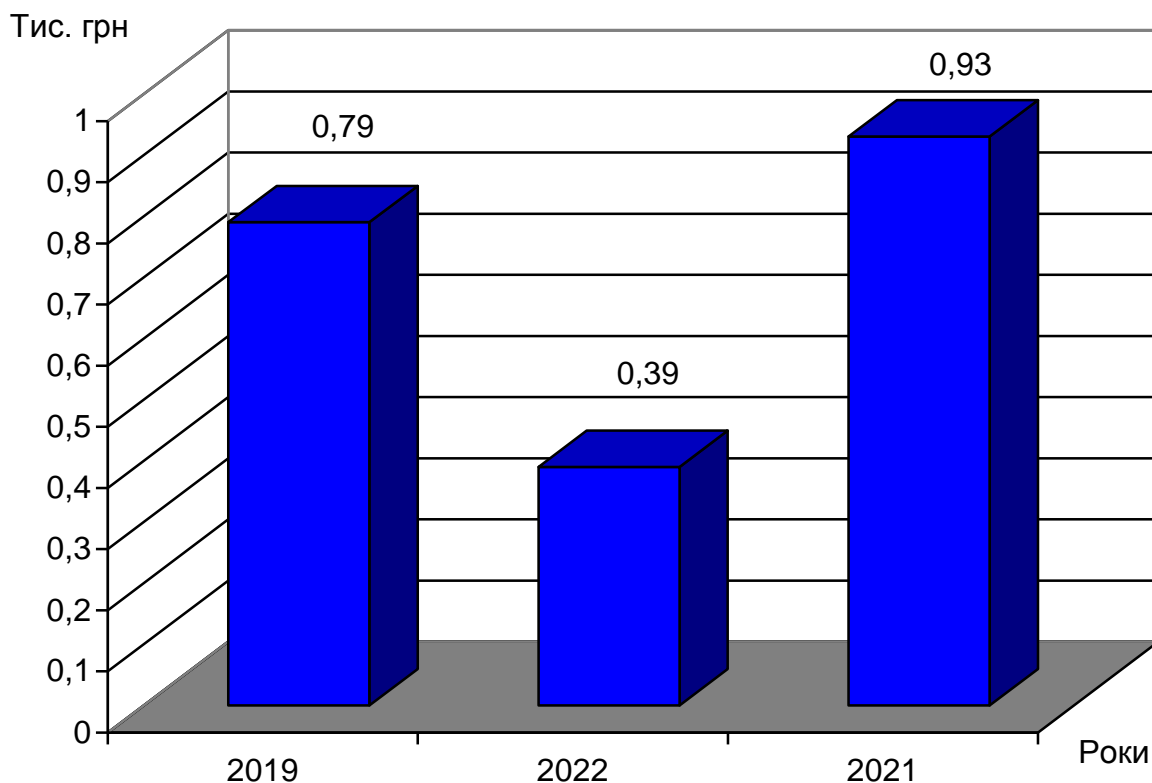


Рис. 8.12. Динаміка витрат на придбання обладнання, програмного забезпечення, витратних матеріалів, користування послугами інтернету на одного здобувача освіти

В університеті постійно вживають організаційних та технічних заходів, спрямованих на запобігання пожежам і забезпечення безпеки працівників та студентів у разі виникнення пожеж. Перевірки пожежного стану на об'єктах університету здійснюють як представники державного органу пожежного нагляду, так і фахівці університету. Наявні системи автоматичної сигналізації пожежогасіння та оповіщення перебувають у робочому стані та їх обслуговують. На технічне обслуговування систем пожежної сигналізації

та передавання тривожних сповіщень у навчальних корпусах та гуртожитках у кількості семи об'єктів витрачено 167,5 тис. грн.

За 2021 р. було придбано вогнегасників 70 од. у сумі 49,9 тис. грн, та було здійснено технічне обслуговування вогнегасників у кількості 355 од.

Своєчасно за звітний період було здійснено перевірки внутрішнього протипожежного водопроводу в навчальних корпусах та гуртожитках. Пожежні рукава є в наявності та придатними для подальшого використання.

Усі будівлі університету мають пожежні виходи, які очищено та перебувають у робочому стані. На всіх об'єктах розміщено плани евакуації, куточки протипожежної безпеки. У наявності інструкції з пожежної та техногенної безпеки.

До зимового періоду 2021/22 р. було здійснено перевірку технічного стану теплових мереж навчальних корпусів та гуртожитків. У навчальних корпусах та гуртожитках зроблено поточний ремонт індивідуальних теплових пунктів та бойлерів. Роботи виконано в сумі 637,2 тис. грн.

Здійснено держпівірку лічильників обліку тепла, холодної води та манометрів. Роботи виконано в сумі 71,9 тис. грн. Усі лічильники прийнято контрольними органами та взято на комерційний облік. Усі об'єкти університету пройшли перевірку теплопостачальною службою та дістали дозвіл на експлуатацію в зимовий період 2021/22 р., що дозволило розпочати опалювальний сезон вчасно.

Зміст

Вступ.....	3
1. Позиціонування університету. Імідж. Рейтинг. Контингент	12
2. Кадрове забезпечення навчально-виховного процесу	23
3. Формування культури академічної доброчесності та запобігання корупції	31
4. Підготовка фахівців в університеті. Управління якістю освіти на інноваційній основі	39
5. Наукова робота	53
6. Міжнародна діяльність. Інтеграція у світовий освітньо-науковий простір	58
7. Естетично-виховна та волонтерська діяльність	68
8. Фінансово-господарська діяльність.....	81

**Звіт ректора
Харківського національного
економічного університету
імені Семена Кузнеця
д-ра екон. наук, професора,
члена-кореспондента НАПН України
Володимира Пономаренка
за 2021 рік щодо виконання
умов контракту з МОН України**

Відповідальний редактор *О. С. Вяткіна*

Редактор *О. Г. Доценко*

Коректор *О. Г. Доценко*

Підп. до друку 24.01.2022 р. Формат 60×90 1/16. Папір офсетний. Друк цифровий.
Умов. друк. арк. 6,0. Обл.-вид. арк. 7,5. Тираж 8 пр. Зам. № 2.

Видавець і виготовлювач – ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 61166, м. Харків, просп. Науки, 9-А

*Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного реєстру
ДК № 4853 від 20.02.2015 р.*