

До спеціалізованої вченої ради

ДФ 64.055.010

Харківського національного економічного
університету імені Семена Кузнеця

ВІДГУК

офіційного опонента

доктора економічних наук, професора

Касич Алли Олександрівни

на дисертаційну роботу Сабадаш Людмили Олександрівни

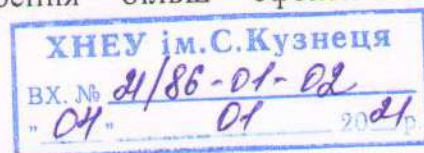
«Моніторинг економічної стійкості підприємства в кризових умовах»

на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань

05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка»

1. Актуальність обраної теми. Процеси стійкого розвитку підприємств все частіше стають об'єктом моніторингу та потребують відповідного методичного забезпечення. Методику аналізу процесів стійкого розвитку слід розглядати як основу гармонізації бізнес процесів підприємства з тенденціями змін та вимогами зовнішнього середовища. Загострення економічної ситуації на українських підприємствах обумовлено цілою низкою причин, а саме: нестійкими трендами розвитку соціально-економічних процесів внаслідок пандемії, зниженням попиту на світових ринках, очікуваннями падіння цін на світових сировинних ринках, а також суттєве сповільнення діяльності у багатьох сферах, що призводить до сповільнення розвитку більшості господарюючих суб'єктів.

Виникнення завдання забезпечення стійкого розвитку підприємств актуалізувалось з проголошенням «Порядку денного XXI століття» у Ріо-де-Жанейро ще у 1992 році, згідно якого відбулось визначення цільових орієнтирів сталого розвитку суспільства задля створення більш ефективної та



справедливої світової економіки. З часом сформувався важливий напрям наукових досліджень, який передбачав імплементацію базисних положень концепції сталого розвитку на рівні мікроекономіки, а це актуалізувало завдання формування методики обґрунтування ефективних рішень щодо забезпечення економічної стійкості.

Зростання економічної нестабільності, яка проявляється у глобальній економіці, в Україні актуалізує завдання осмисленого управління процесами забезпечення економічної стійкості, як у розрізі складових, так і загалом. Саме тому, проблема моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах потребує глибокого вивчення і наукових розробок, що і визначає високу актуальність даної дисертаційної роботи.

Складність вирішення існуючих проблем забезпечення стійкого розвитку українських підприємств, зумовлює пошук нових підходів до управління стійкістю, актуальними серед яких є методи моніторингу економічної стійкості, що підвищує рівень обґрунтованості рішень цієї сфері, використання переваг яких формує актуальне науково-практичне завдання та доводить актуальність теми дисертаційного дослідження. Відповідно основна цінність роботи полягає в обґрунтуванні науково-методичних положень і практичних рекомендацій щодо забезпечення економічної стійкості підприємства в кризових умовах на основі результатів її моніторингу. Тому тема, мета і завдання, поставлені здобувачем, є досить актуальними і потребують теоретичного та методичного вирішення.

2. Зв'язок теми дисертаційної роботи з науковими планами, програмами, фундаментальними та прикладними дослідженнями. Основний напрям наукових досліджень Сабадаш Л.О. – формування теоретичного, інформаційного та методичного забезпечення моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах – пов'язаний із госпдоговірною науково-дослідною роботою за темою «Консолідація обліково-аналітичної інформації в організації управління безпекою інноваційного розвитку великомасштабних економіко-виробничих систем: теорія та

методологія» (номер державної реєстрації 0115U002375). Здобувачкою розроблено підрозділ «Моніторинг економічної стійкості підприємства як складова модельного базису інформаційної логістики», в межах якого розроблено методичний підхід до моніторингу економічної стійкості підприємства.

3. Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, їх достовірність і новизна. В дисертації зроблена вдала спроба нового вирішення наукового завдання обґрунтування теоретичних, методичних та прикладних положень забезпечення економічної стійкості підприємств в кризових умовах. Особливої уваги заслуговує інформаційне забезпечення моніторингу економічної стійкості. Вірогідність отриманих результатів ґрунтується на теоретичній розробці автором досліджуваної проблеми, критичному узагальненні наукових праць вітчизняних і зарубіжних вчених та спеціальної наукової літератури з питань забезпечення економічної стійкості через формування системи моніторингу, особливо через призму врахування кризових умов.

Аналіз дисертаційної роботи та наукових публікацій Сабадаш Л.О. дозволяє дійти висновку про достатній рівень обґрунтованості і достовірності викладених теоретико-методичних і прикладних результатів. Достовірність і обґрунтованість представлених у дисертаційній роботі результатів ґрунтується на: застосуванні наукових підходів у процесі обґрунтування практичних рекомендацій щодо впровадження ефективних шляхів забезпечення економічної стійкості підприємства в кризових умовах на основі результатів їх моніторингу; опрацюванні широкого кола наукових джерел з досліджуваних питань, відповідних нормативно-правових актів, значного масиву статистичних даних та інших інформаційних джерел.

Логічна структура дисертаційної роботи, достовірність та обґрунтованість зроблених висновків і рекомендацій також визначається сукупністю викладених наукових результатів.

Теоретичною і методичною основою дисертаційного дослідження є державні нормативно-правові акти, офіційні матеріали Державної служби статистики України, сайти інформаційно-телекомунікаційної мережі Інтернет, матеріали вітчизняних й міжнародних конференцій та семінарів, наукові публікації вітчизняних та закордонних вчених, дані звітності промислових підприємств, а також дані, отримані здобувачем у результаті власних досліджень. Автором в ході дослідження опрацьовано достатню кількість літературних джерел, серед яких праці вітчизняних і закордонних вчених, нормативно-правові документи, що регулюють і регламентують процеси виробничо-господарської діяльності промислових підприємств тощо. Список використаних джерел складається з 220 найменувань, крім того використано значний обсяг англомовної літератури. Кількість та якість використання джерел створили необхідні передумови для забезпечення достатнього рівня достовірності та обґрунтованості дисертації роботи.

Достовірність проведеного дослідження зумовлена використанням комплексного підходу та значної сукупності методів дослідження, зокрема: Для досягнення поставленої мети і вирішення завдань дослідження в роботі використано такі загальнонаукові та спеціальні методи дослідження: *історичний метод* – для визначення генезису наукових підходів та еволюції поняття «економічна криза»; *абстрактно-логічний метод, системний підхід, методи аналізу і синтезу* – для визначення економічної стійкості підприємства та обґрунтування її понятійного базису, динамічного структурного нормативу економічної стійкості на різних рівнях її управління ; *структурно-логічний* – для формування системи показників для моніторингу економічної стійкості підприємства; *графічний метод* – для візуалізації отриманих результатів; *інструменти математичної статистики* – для аналізу динаміки та тенденцій змінення макроекономічних показників, *метод побудови таксономічного показника розвитку* – для визначення рівня економічної стійкості; *коефіцієнти рангової кореляції Спірмена та Кенделла* – для розроблення інтегрального показника структурної динаміки економічної стійкості; *багатофакторний*

регресійний аналіз – для визначення впливу факторів внутрішнього та зовнішнього середовищ на рівень економічної стійкості; *метод багатовимірною факторного аналізу* – для виявлення латентних факторів впливу внутрішнього середовища на економічну стійкість; *економетричні моделі з розподіленним лагом* – для визначення запізнюючого впливу факторів на рівень економічної стійкості; *моделі кривих росту* – для прогнозу значень показників економічної стійкості.

Обґрунтованість і достовірність отриманих результатів дослідження, наукових положень та рекомендацій здобувача підтверджено їх апробацією та схваленням на міжнародних науково-практичних конференціях.

В дисертації раціонально поєднуються теоретичний і практичний матеріал. Мета дослідження відповідає темі дисертаційної роботи. Зміст та структура роботи повністю узгоджується з її назвою, метою та завданнями досліджень. Об'єкт і предмет визначені вірно. Наукові положення викладені конкретно, логічно, висновки і рекомендації ґрунтуються на результатах авторських досліджень проблеми. Розгляд отриманих результатів дослідження дає можливість докладно охарактеризувати кожен з них. Результати дослідження та рекомендації автора пройшли виробничу апробацію, що підтверджується відповідними документами. Вказане є свідченням достатнього рівня обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків та рекомендацій.

4. Новизна наукових положень, висновків та рекомендацій, сформульованих у дисертації. Найбільш суттєві результати, що розкривають особистий внесок здобувача у розробку досліджуваної проблеми та характеризують наукову новизну, полягають у наступному.

У першому розділі дисертації викладене вирішення таких завдань:

уточнити теоретичне забезпечення та змістовну сутність економічної стійкості промислового підприємства;

сформувати технологію моніторингу економічної стійкості підприємства;

визначити сутність поняття кризових умов підприємства та його ознаки.

Вирішення окремих завдань відрізняється науковою новизною:

Удосконалено теоретичне забезпечення економічної стійкості промислового підприємств (підрозд. 1.1, сс. 35 – 42). Його особливість полягає у сформованій змістовній моделі економічної стійкості, до якої крім інших структурних елементів входить уточнений перелік інструментів, методів забезпечення, позитивних та негативних факторів впливу. Також автором проведена систематизація наукових підходів до визначення поняття «економічна стійкість» та сформульовано особисте тлумачення.

На основі проведеного аналізу та систематизації підходів до поняття «моніторинг» доведено, що для здійснення моніторингу економічної стійкості необхідна науково обґрунтована система інформативних показників (підрозд. 1.2, сс. 52 - 54). Ця система дозволить отримати об'єктивніші дані в процесі оцінки та аналізу економічної стійкості в кризових умовах. Доведено, що ефективність забезпечення економічної стійкості підприємств залежить від застосування технології моніторингу, яка здатна забезпечити управлінську структуру підприємства усією інформацією, необхідною для своєчасного реагування на зміни в показниках економічної стійкості.

Також у межах цього наукового результату узагальнено теоретичні аспекти поняття «кризові умови», на основі цього зроблено акцент на важливості розуміння загальних характеристик кризових умов, щоб в будь-який момент часу мати змогу їх розпізнати та розробити комплекс заходів щодо їх подолання (підрозд. 1.3, сс. 70 - 75). Саме з цією метою розроблена авторська структурно-логічна модель, яка розкриває сутність кризових умов підприємства. Така модель включає в себе аналіз причин виникнення кризових умов та визначення їх характеристик і, відповідно, пошук шляхів уникнення їх дії.

Результати опубліковано в періодичних наукових виданнях:

Сабадаш Л.О. Уточнення змістовної сутності економічної стійкості підприємства в сучасних умовах. *Управління розвитком*. 2018. № 2 (192). С. 74–80. URL: https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/11/UR_02_2018.pdf.

Окремі елементи наукової новизни містяться в публікаціях:

Сабадаш Л.О. Технологія моніторингу в управлінні діяльністю підприємства. *Сучасні проблеми управління підприємствами: теорія та практика*: матеріали матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Харків, 30-31 березня 2017 р.). У 2-х частинах. Харків: ХНЕУ імені Семена Кузнеця, 2017. Ч. 2. С. 93–94.

Сабадаш Л.О. Аналіз нормативно-правової бази здійснення моніторингу економічної стійкості підприємств. *Наука та технології в епоху інформаційного суспільства*: матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Бордо (Франція), 3 березня 2019р.). Бордо (Франція): Європейська наукова платформа, 2019. С. 24–26.

У другому розділі дисертації вирішено такі завдання дослідження:

обґрунтувати оцінювання впливу факторів на економічну стійкість підприємства в кризових умовах;

дослідити та обґрунтувати структурний динамічний норматив економічної стійкості на макро- та мікро- рівнях управління.

Вирішення окремих завдань відрізняється науковою новизною:

набули подальшого розвитку оцінювання впливу факторів на економічну стійкість підприємства в кризових умовах, яке, на відміну від існуючих, передбачає визначення позитивних та негативних факторів внутрішнього та зовнішнього середовища та терміну їх дії на основі врахування лагового впливу (підрозд. 2.3, сс.123 - 131). Таке оцінювання допомагає не тільки знаходити ефективні шляхи подолання кризових умов, але надає можливості попереджати про їх появу і, як наслідок заздалегідь готуватися до них і мінімізувати їх негативні наслідки чи ліквідувати ризик виникнення кризових умов взагалі.

Також у межах цього наукового результату розроблено структурний динамічний норматив економічної стійкості макросистеми (країни) та мікросистеми (підприємства) в кризових умовах, який базується на врахуванні темпів зміни показників, які відображають економічну стійкість (підрозд. 2.1,

підрозд. 2.3, сс. 90 – 93, сс. 111 - 116). Рекомендовано для підвищення об'єктивності визначення рівня економічної стійкості здійснювати аналіз з урахуванням значень інтегрального показника структури економічної стійкості.

Результат опубліковано у виданні віднесеному до першого квартилю (Q 1) відповідно до класифікації SCImagoJournalandCountryRank або JournalCitationReports (публікація, що реферується в Scopus):

Malyarets L. M., Barannik I. O., Sabadash L. O., Grynko P. O. Modeling the Economic Sustainability of the Macro System (for Example Ukraine). Montenegrin Journal of Economics. 2019. Vol. 15. № 3. P. 23–35. URL: http://www.mnje.com/sites/mnje.com/files/023-035_-ludmila_malarec_et_al.pdf.

Окремі елементи наукової новизни містяться в публікаціях:

Малярець, Л. М., Мінєнкова О. В., Сабадаш Л. О. Моделювання в оцінці та аналізі діяльності підприємства: монографія. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. 201 с.

Малярець Л. М., Сабадаш Л. О. Оцінювання економічної стійкості промислового підприємства в сучасних умовах. *Вісник Одеського національного університету*. 2019. Том 24. Вип. 3 (76). С.113–119. URL: [http://liber.onu.edu.ua/pdf/visn_econom_24_3\(76\).pdf](http://liber.onu.edu.ua/pdf/visn_econom_24_3(76).pdf).

Назарова Г. В., Сабадаш Л. О. Відповідність споживчого кошика потребам українців як умова економічної стійкості країни. *Ринок праці та зайнятість населення*. 2017. № 1 (50). С. 36–42. URL: <http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/09/1-2017.pdf>.

Dorokhov O.V., Sabadash L.O. Analysis of the internal factors of the formation of crisis conditions on the position of Ukraine in the global economy. *International congress on Business and marketing: International Scientific Conference (Istanbul, Turkey, June 13th – 15th, 2019)*. Istanbul, Turkey. 2019. P. 207–210.

Sabadash L. O., Grynko P. O. The formation of a set of sing for modeling the evaluation of enterpriss. *International congress Imagination, creativity, design,*

development: International Scientific Conference (Sibiu, Romania, May 16th – 18th,, 2019.). Sibiu, Romania. P. 183–189.

Сабадаш Л. О. Обґрунтування структурного нормативу з метою моніторингу економічної стійкості підприємства. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Харків, 30 – 31 травня 2019 р.).* Харків: ХНЕУ імені Семена Кузнеця, 2019. С. 155–157.

У третьому розділі дисертації вирішено такі завдання дослідження:
сформувані методичне забезпечення моніторингу економічної стійкості підприємства;

обґрунтувати інформаційне забезпечення моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах.

Вирішення цих завдань дозволило отримати таку наукову новизну. **Удосконалено** методичне забезпечення моніторингу економічної стійкості підприємства, яке, на відміну від існуючих, ґрунтується на технології моніторингу економічної стійкості в кризових умовах (підрозд. 3.1, сс. 137 - 145). В результаті застосування даного методичного забезпечення надається можливість розробити організаційно-економічні заходи щодо забезпечення економічної стійкості підприємств в кризових умовах.

Також **набули подальшого розвитку** інформаційне забезпечення моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах, яке передбачає рекомендації щодо складу та аналітичного виразу показників, їх документальної обґрунтованості (підрозд. 3.2, сс. 152 - 159). Воно побудоване на засадах інтегрованості інформації, що дає можливість обміну даними між структурними підрозділами і подібними інформаційними системами та містить рекомендації щодо складу та аналітичного виразу показників, їх документальної обґрунтованості.

У межах цього наукового результату сформовано рекомендації використання діючих форм звітності на промисловому підприємстві для організації інформаційного забезпечення системи моніторингу його

економічної стійкості. Автором розроблено форму «Звіт показників моніторингу економічної стійкості машинобудівних підприємств» (підрозд. 3.3, сс. 162 - 164). Дану форму доцільно використовувати при визначенні та формуванні стратегій підприємства в кризових умовах.

Окремі елементи наукової новизни містяться в публікаціях:

Сабадаш Л. О. Використання результатів моніторингу господарської діяльності підприємства для внутрішнього аудиту. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Харків, 1–2 червня 2017 р.). Харків: ХНЕУ імені Семена Кузнеця, 2017. С. 155–157.

Сабадаш Л. О. Вибір методів та інструментів для визначення та управління економічною стійкістю. *Світ економічної науки. Випуск 11*: матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Тернопіль, 19 лютого 2019 р.). Тернопіль: Наукова спільнота, 2019. С. 30–36.

5. Теоретична цінність і практична значущість наукових результатів.

Теоретична цінність розробок дисертантки полягає в розробці теоретичних і методичних положень щодо моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах, а саме уточнення сутності понять «економічна стійкість», поняття «моніторинг» та «кризові умови». Це допомогло удосконалити теоретичні засади діяльності промислового підприємства, а також уточнити мету, предмет, об'єкт, суб'єкт, завдання, функції та принципи шляхів забезпечення економічної стійкості підприємства в кризових умовах на основі результатів їх моніторингу.

Теоретичні положення дисертаційної роботи використано з метою поглиблення теоретичного забезпечення навчального процесу на кафедрі обліку і бізнес-консалтингу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця при викладанні навчальної дисципліни «Управлінський облік» (для студентів спеціальності 071 «Облік і оподаткування»)(довідка № 20/86-31-114 від 18.06.2020 р.), що є підтвердженням теоретичної цінності окремих результатів дисертаційної роботи.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх використання в діяльності промислових підприємств. Так, запропонований здобувачем методичний підхід до моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах, а також розроблена автором технологія моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах прийняті до впровадження в діяльності ПП «Лубнимаш» (довідка № Н-03/1-304 від 02.06.2020 р.). Представлені в дисертації методичні розробки оцінки впливу факторів на економічну стійкість підприємства в кризових умовах та пропозиції щодо інформаційно-аналітичної підтримки управління економічною стійкістю підприємства впроваджено в роботу ТОВ «Петрометал Україна» (довідка № 385 від 15.06.2020 р.).

6. Повнота викладення наукових результатів дисертації в опублікованих працях. За результатами дисертації здобувачем опубліковано 16 наукових праць. Серед них 1 стаття у виданні, віднесеному до першого квартилю (Q 1) та реферується в Scopus, що є важливим здобутком дисертантки у частині оприлюднення результатів дослідження; 1 розділ монографії; 2 статті у наукових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз; 3 статті у наукових фахових виданнях України; 9 публікацій за матеріалами конференцій.

Перелік опублікованих статей та тез доповідей дозволяє констатувати, що Сабадаш Л.О. виконала вимоги пунктів 9, 11 і 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. № 167, а також наказу МОН України «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук» від 23.09.2019 р. № 1220. На підставі зазначеного апробацію результатів дисертації Сабадаш Л.О. слід вважати достатньою.

7. Відповідність дисертації встановленим вимогам. Дисертація здобувачки Сабадаш Л.О. містить анотацію, зміст, перелік умовних позначень, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки. Робота

виконана в науковому стилі, її зміст викладено в чіткій логічній послідовності відповідно до поставлених завдань. Оформлення дисертації відповідає вимогам Наказу МОН України «Про затвердження вимог до оформлення дисертацій» від 12.01.2017 р. № 40 зі змінами від 31.05.2019 р.

8. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації. При загальній позитивній оцінці викладених у дисертації Сабадаш Л.О. наукових положень, висновків та рекомендацій, слід відзначити певні дискусійні положення та зауваження, що полягають у наступному:

1. Авторка розкрила сутність поняття «економічна стійкість», застосовуючи цілу низку підходів, зокрема системний, філософський, описовий, інші (сс. 29-32), що дозволило представити ключові характеристики предмету дослідження, та використала в авторському визначенні, серед іншого, критерій «нормальне функціонування підприємства» (С.33), однак саме таке твердження потребує уточнення, оскільки є дуже поверхневим та відносним.

2. В підрозділі 1.2 авторка аналізує існуючі нормативні документи, які доцільно використовувати як правове підґрунтя для моніторингу економічної стійкості підприємства, але при цьому не вказує переваги і недоліки кожного з них. Також, при цьому, доцільно було подати методичні рекомендації щодо моніторингу стійкого розвитку провідних міжнародних агенцій, оскільки звітність зі стійкого розвитку не лише складається все більшою кількістю підприємств, а й є умовою отримання кредитів чи виходу підприємств на фондові ринки, особливо на міжнародних ринках.

3. В табл. 2.3 здобувач наводить систему часткових показників економічної стійкості підприємства, які структуровані за трьома складовими, а саме: фінансовою, виробничою та інвестиційною. Автор не наводить аргументів щодо застосування саме цих складових економічної стійкості детально досліджуються, оскільки насправді складових набагато більше. Крім того, поза увагою автора залишились інші види стійкості, зокрема екологічна та

соціальна, які розглядаються в рамках концепції стійкого розвитку, як важливі та пов'язані з економічною стійкістю.

4. Для забезпечення економічної стійкості підприємства важливе практичне значення мають чинники, дія яких має запізнення, тобто лагові відхилення. Здобувач мав більше приділити уваги саме цим чинникам, оскільки саме лагові позитивні фактори підтримують стійкість в кризових умовах і навпаки.

5. В підрозділі 3.1 автор наводить етапи реалізації моніторингу економічної стійкості підприємств в кризових умовах, але при цьому не уточняє як ці етапи співвідносяться з етапами технології моніторингу, наведеними на рис. 1.3. Пояснення цих зв'язків додало б чіткості обґрунтування теоретичної та проектної частин роботи.

6. Одним з важливих етапів технології моніторингу є формування рейтингу показників, проте здобувач не пояснює якими методами це буде здійснюватись.

Наведені зауваження, втім, жодним чином не знижують теоретичне та прикладне значення дисертаційної роботи, а слугують рекомендаціями для подальших досліджень авторки.

9. Академічна доброчесність. Дисертаційна робота є самостійним дослідженням автора. Порушень академічної доброчесності (академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації, фальсифікації) в дисертації та наукових працях, у яких висвітлені основні наукові результати дослідження Сабадаш Л.О. не виявлено. У дисертаційній роботі є посилання на джерела інформації за кожним випадком використання тверджень, розробок, відомостей, ідей та статистичних даних. Представлена до захисту наукова робота відповідає нормам законодавства про авторське право і суміжні права та відображає бажання надати достовірну інформацію про результати власної наукової діяльності, застосовувані методики досліджень, джерела інформації.

10. Загальна оцінка роботи, її відповідальність встановленим вимогам. Дисертація Сабадаш Людмили Олександрівни «Моніторинг

економічної стійкості підприємства в кризових умовах» виконана на достатньо високому рівні з використанням сучасних методів досліджень. Тема роботи є актуальною, достовірність наукових положень доведено, одержані результати мають наукову та практичну цінність. Дисертаційна робота містить обґрунтування науково-прикладних рекомендацій щодо удосконалення наукових положень, методичного забезпечення і розроблення практичних рекомендацій з моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах. Дисертаційна робота відповідає встановленим вимогам і характеризується істотною новизною. Наукова новизна роботи відповідає меті, завданням і висновкам дослідження та не викликає заперечень. Висновки логічні, науково-обґрунтовані, мають практичне значення для економічної науки.

Дисертація Сабадаш Л.О. «Моніторинг економічної стійкості підприємства в кризових умовах» за своїм змістом відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 9, 10, 11 і 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 167, а її автор – Сабадаш Людмила Олександрівна заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Офіційний опонент:

доктор економічних наук,
професор, завідувач кафедри менеджменту та
публічного адміністрування
Київського національного університету
технологій та дизайну

