

## ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації «Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств», виконаної аспірантом кафедри міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності

Уваровою Анастасією Євгенівною  
для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності  
076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Рецензенти у складі доктора економічних наук, професора Пилипенко А. А. та кандидата економічних наук, доцента Письмак В. О. рішенням вченої ради Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (протокол № 2 від 25.06.2020 р.) призначені для проведення попередньої експертизи дисертації «Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств», виконаної аспірантом кафедри міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності Уваровою Анастасією Євгенівною для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», на основі вивчення і аналізу дисертації та наукових публікацій Уварової А.Є. та за результатами фахового семінару, який відбувся на розширеному засіданні кафедри міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця (протокол № 14 від 21.08.2020 р.) дійшли висновку про таке:

**1. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора філософії, а саме Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 167, а саме:**

**щодо пункту 10 – дисертація є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки, містить наукові положення, що мають наукову новизну, істотне значення в галузі підприємництва та торгівлі.**

### **Актуальність теми дослідження.**

Сучасний період розвитку економіки України характеризується високим динамізмом та ускладненням середовища функціонування суб'єктів підприємницької діяльності. Важливим чинником структурних змін національної економіки є розвиток торгівлі, яка, опосередковуючи комерційні зв'язки, забезпечує збалансованість виробництва та споживання на регіональних і галузевих ринках і сприяє розвитку різних сегментів підприємництва. Значущість суб'єктів торговельного підприємництва у відтворювальному процесі актуалізує проблематику ефективного управління ними на засадах сучасних управлінських концепцій, зокрема логістичної концепції, впровадження якої спрямовано на забезпечення ритмічного і безперебійного торгово-операційного процесу, стійкості товарної пропозиції та лояльності



покупців, створення передумов стійкого економічного розвитку торговельного підприємства.

Актуальність роботи підтверджується також її зв'язком з науковими дослідженнями Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця за темами:

1. «Організаційно-економічний механізм забезпечення маркетингової діяльності торговельних підприємств» (номер державної реєстрації 0118U000717), де особисто здобувачем виконано підрозділи:

1.2. Передумови розвитку логістичної діяльності як складової маркетингової діяльності торговельних підприємств;

2.2. Оцінка ефективності організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства.

2. «Управління розвитком торговельного підприємства в умовах формування інноваційної економіки» (номер державної реєстрації 0119U103439), де особисто здобувачем виконано розділ: «Формування організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності як інструменту розвитку торговельного підприємства», що містить підрозділи:

1.1. Методичні засади оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства;

1.2. Особливості організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств.

**Наукова новизна.** Результати дослідження дисертанта мають різний ступінь наукової новизни, основні положення якої полягають у такому:

*удосконалено:*

науково-методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, який, на відміну від існуючих, базується на засадах експертної оцінки організаційного та динамічного аналізу економічного забезпечення, що створює підґрунтя для подальшого удосконалення логістичної діяльності торговельного підприємства;

методичне забезпечення оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства, яке, на відміну від існуючих, передбачає розрахунок інтегрального показника організаційно-економічного забезпечення, сформованого за результатами оцінювання організаційних передумов логістичної діяльності, а також активності формування та ефективності використання економічних ресурсів за кадровою, матеріальною, інформаційно-комунікаційною, фінансовою складовими забезпечення;

систему показників для визначення проблемних зон організаційно-економічного забезпечення, яка відрізняється від існуючих, врахуванням характеристик ефективності та результативності логістичної діяльності, що дає можливість визначити напрями удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства;

науково-методичний підхід до визначення ієрархії локальних компонент



організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства щодо їх удосконалення, який представлений етапами діагностики логістичної діяльності, групування заходів для удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, використовуючи критерії значущості логістичних практик для реалізації цілей логістичної діяльності торговельного підприємства, фактичного стану організаційно-економічного забезпечення та готовності торговельного підприємства до впровадження змін щодо організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності.

*набуло подальшого розвитку:*

понятійний апарат, а саме: уточнено сутність поняття «організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності підприємства», зміст якого подано системою взаємопов'язаних елементів, які створюють умови для реалізації цілей логістичної діяльності шляхом узгодження логістичних функцій підрозділами підприємства та управління економічними ресурсами;

елементний склад організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства, що, на відміну від існуючих, представлений підсистемами організаційного та економічного забезпечення, подані сукупністю дій щодо розподілу і узгодження функцій між учасниками логістичних процесів, враховуючи організаційну структуру логістики та комплексом заходів з формування та підтримки ресурсів, що залучені та використовуються у логістичній діяльності торговельного підприємства, в межах кадрового, матеріального, інформаційно-технологічного та фінансового забезпечення логістичної діяльності.

**Практична цінність розробок підтверджується** їх застосуванням у діяльності торговельних підприємств та навчальному процесі, зокрема: в діяльність ТОВ «ВЕГА-ПЛАСТ» прийнятий до впровадження науково-методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності та науково-методичний підхід до формування портфеля заходів з удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, що засвідчує довідка № 2/19 від 18.04.2019 р. Методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності було впроваджено на торговельному підприємстві ТОВ «Восторг», визначено проблемні зони організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, у результаті чого реалізовано практичні рекомендації щодо підвищення ефективності складських процесів, що засвідчує довідка № 12-10 від 07.10.2019 р. В діяльність ПФ «БРИГАНТИНА» прийняті до впровадження запропонований у дисертації методичний інструментарій для визначення проблемних зон організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, розроблені автором заходи з удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства, обґрунтовані з використанням матриць відповідності організаційно-економічного забезпечення логістичним процесам, що засвідчує



довідка № 15 від 11.02.2020 р.

Результати дисертації впроваджено в навчальний процес кафедри міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності Харківського національного економічного університету імені Сємена Кузнеця під час викладання дисциплін «Міжнародний маркетинг» (методичні положення щодо оцінювання рівня організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства) і «Міжнародний логістичний менеджмент» (методичні положення щодо визначення напрямів удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства), що засвідчує довідка № 20/86-02-92/1 від 11.03.2020 р.

Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв'язування завдань дослідження.

**Щодо пункту 11 – всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою.** У відкритому друці за темою дисертації опубліковано 28 праць, у тому числі 1 стаття у періодичному науковому виданні іншої держави, яка входить до Організації економічного співробітництва та розвитку та/або Європейського Союзу (Чеська Республіка), 2 статті у закордонних виданнях, що реферуються у базі даних Scopus (Румунія та Іран), 6 статей в наукових фахових виданнях України, які включені до міжнародних наукометричних баз, 2 розділи в колективних монографіях, 17 тез доповідей та матеріалів конференцій. Загальний обсяг опублікованих праць за темою дисертації становить 12,6 ум.-друк. арк., з них особисто здобувачеві належить 9,6 ум.-друк. арк.

В опублікованих працях здобувач повністю відображено сутність та зміст отриманих результатів дослідження та їхня наукова новизна. Результати дослідження доповідались і отримали позитивну оцінку на міжнародних науково-практичних конференціях. З огляду на це апробація результатів дисертаційної роботи є достатньою.

#### **Публікації, що відтворюють наукові результати дисертації:**

*Статті, у періодичних наукових виданнях інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та Європейського Союзу:*

1. Уварова А. Є. Методичні засади оцінки організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Evropský časopis ekonomiky a managementu*. 2020. Svazek 6, Vydání 2. С. 164-172. DOI: 10.46340/eujem.2020.6.2.19 (*Index Copernicus*)



**Наукова публікація у виданні, віднесеному до першого - третього квартилі (Q1 - Q3) відповідно до класифікації SCImago Journal and Country Rank або Journal Citation Reports:**

2. Shtal T. V., Uvarova A. Ie., Ostapenko I. I. Evaluation of the Influence of External Environmental Factors on Logistics Activities Case Study of Ukrainian Retail Trade Enterprises. *Journal of Environmental Management and Tourism*. 2018. Vol. 9 (7). P. 1593-1605. DOI: [https://doi.org/10.14505/jemt.v9.7\(31\).22](https://doi.org/10.14505/jemt.v9.7(31).22) *Особистий внесок здобувача: визначено та обґрунтовано показники для дослідження впливу чинників зовнішнього середовища на логістичну діяльність торговельних підприємств (Scopus)*

**Статті у наукових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз Scopus та Index Copernicus:**

3. Уварова А.Є. Теоретичні основи логістичного процесу суб'єкта підприємницької діяльності. *Управління розвитком*. 2016. № 3. С. 91-95. *(Index Copernicus)*

4. Уварова А.Є. Сутність та основні характеристики логістичного управління підприємством. *Науковий вісник ПУЕТ*. Серія «Економічні науки». 2017. №5 (84). С. 93-102. *(Index Copernicus)*

5. Уварова А.Є. Обґрунтування напрямів удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Економічний аналіз: зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет*, 2018. Том 28. № 3. С. 208-216. DOI: <http://dx.doi.org/10.35774/econa2018.03.207> *(Index Copernicus)*

6. Уварова А.Є. Методичні засади оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту*. Економічні науки. 2019. Випуск I (73). С. 113-122. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2019-1.73.09> *(Index Copernicus)*

7. Шталь Т.В., Уварова А.Є. Логістична діяльність торговельного підприємства: сутнісні характеристики та формалізація моделі. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка*. Економіка. 2019. Випуск 204 (3). С. 64-71. DOI: <https://doi.org/10.17721/1728-2667.2019/204-3/9> *Особистий внесок здобувача: наведено авторське визначення логістичної діяльності підприємства з дотриманням процесно-функціонального підходу, визначено особливості логістичних потоків торговельного підприємства (Index Copernicus)*

8. Шталь Т.В., Уварова А.Є. Оцінка організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств України. *Бізнес Інформ*. 2020. №1. С. 196-209. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-1-196-209> *Особистий внесок здобувача: здійснено оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності роздрібних та оптових підприємств України вибіркової сукупності (Index Copernicus)*



9. Shtal, T., Uvarova, A., Proskurnina, N., Savytska, N. Strategic Guidelines for the Improvement of Logistic Activities of Trade Enterprises. *Journal of Information Technology Management*. 2020. Vol.12, No.3. P. 69-81. DOI: 10.22059/jitm.2020.76295 *Особистий внесок здобувача: побудовано алгоритм визначення рівня результативності та ефективності логістичної діяльності (Scopus)*

#### **Розділ у монографії:**

10. Уварова А. Є. Управління логістичним процесом в підприємницькій діяльності. *Підприємництво, торгівля, біржі в процесі соціально-економічного розвитку*: кол. монографія / за заг. ред.- І.В. Гонтарева. – Х.: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. С. 120-131. *Особистий внесок здобувача: проведено аналіз дефініції «логістичний процес», визначено основні підходи до його визначення, сформовано авторське трактування цього поняття.*

11. Shtal T. V., Proskurnina N. V., Uvarova A. Ye. Features of logistic management of a trading enterprise in innovative economy. *Маркетингові інновації в освіті, туризмі, готельно-ресторанній, харчовій індустрії та торгівлі*: кол. монографія / за заг. ред. Н.Л. Савицької. Х.: ХДУХТ, 2018. С. 40–53. *Особистий внесок здобувача: досліджено сутнісні характеристики логістичного управління та логістичного менеджменту, визначено основні їх ознаки.*

#### **Публікації за матеріалами конференцій:**

12. Уварова А. Є. Ефективність логістичних процесів суб'єктів підприємництва. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця*: тези доповідей: матеріали Міжнародної наукової конференції (Харків, 01-02 червня 2017 р.). Харків: ХНЕУ імені Семена Кузнеця, 2017. С. 284–287.

13. Уварова А. Є. Методичні підходи до оцінки ефективності логістичних процесів суб'єктів підприємницької діяльності. *Стратегія підприємства: підприємницький контекст*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 16-17 листопада 2017 р.). Київ: ХНЕУ, 2017. С. 100–102.

14. Шталь Т. В., Уварова А. Є. Концепції логістичного управління торговельним підприємством. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця*: тези доповідей: матеріали Міжнародної наукової конференції (Харків, 31 травня-01 червня 2018 р.). Харків: ХНЕУ імені Семена Кузнеця, 2018. С. 268–269. *Особистий внесок здобувача: визначено особливості впровадження клієнторієнтованого підходу у логістиці.*

15. Уварова А. Є. Теоретичні аспекти організаційного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств. *International Trends in Science and Technology*: II International Scientific and Practical Conference (Warsaw, Poland, 16 March). Warsaw, Poland, 2018. С. 20–22.

16. Уварова А. Є. Теоретичний зміст поняття «організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств. *Актуальні питання менеджменту і маркетингу*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 27-28 квітня 2018 р.). Херсон: Видавництво



«Молодий вчений», 2018. С. 18–22.

17. Уварова А. Є. Дмитрієв Г.Б. Запровадження логістичного управління підприємством як умова його конкурентоспроможності. *Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: тези доповідей: матеріали Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції* (Харків, 15-16 листопада 2018 р.). Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2018. С. 266–268. *Особистий внесок здобувача: проаналізовано період розвитку логістичної концепції управління, починаючи з 90-х років.*

18. Уварова А. Є. Аналіз впливу зовнішнього середовища на логістичну діяльність торговельного підприємства. *Інвестиційно-інноваційні моделі розвитку підприємств в умовах сучасної нестабільності: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції* (Львів, 27 жовтня 2018 р.). Львів: ГО «Львівська економічна фундація», 2018. С. 88–91.

19. Уварова А. Є. Удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Current directions of scientific research: International Scientific Conference* (Nuremberg, Germany, 28 грудня 2018 р.). Nuremberg, Germany, 2018. С. 63–66.

20. Уварова А. Є. Сутнісні характеристики логістичної діяльності торговельного підприємства. *Development of Socio-economic systems in a global competitive environment: II International Scientific Conference* (Le Mans, France, 24 May). Le Mans, France, 2019. С. 103–105.

21. Uvarova A. Evaluation of the influence of external environmental factors on logistics activities of Ukrainian trade enterprises. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця: тези доповідей: матеріали Міжнародної наукової конференції* (Харків, 30-31 травня 2019 р.). Харків: ХНЕУ імені Семена Кузнеця, 2019. С. 269–270.

22. Уварова А. Є. Наукові методи та інструментарій удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Перспективні напрямки розвитку економіки, обліку, фінансів та права: теорія і практика: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції* (Полтава, 23 серпня 2019 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2019. Ч. 1. С. 31–33.

23. Уварова А. Є. Діагностика і прогнозування результативності логістичної діяльності торговельного підприємства на основі багатофакторної моделі рентабельності власного капіталу. *Наука та сьогодні: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції* (Київ, 30-31 серпня 2019 р.). Київ: Європейський центр науки «Альманах науки», 2019. Вип. 9 (30). С. 38–41.

24. Уварова А. Є. Особливості логістичної діяльності торговельного підприємства. *Економіка, облік, фінанси та право: стратегічні пріоритети розвитку в умовах глобалізації: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції* (Полтава, 5 грудня 2019 р.): у 10 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2019. Ч. 6. С. 15–16.

25. Уварова А. Є. Вдосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи,*



*міжнародний досвід*: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (Харків, 23 квітня 2020 р.). Харків: ХДУХТ, 2020. С. 78–80.

26. Уварова А. Є. Модель організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Напрями та сучасні чинники розвитку міжнародних відносин: економічні та політичні аспекти*: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (Ужгород, 8 травня 2020 р.). Ужгород: Видавничий дім «Гельветика», 2020. С. 78–82.

27. Уварова А. Є. Формування методичного підходу до оцінки організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств. *Сучасні технології комерційної діяльності і логістики*: матеріали Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференція (Київ, 21-22 травня 2020 р.). Київ: КНЕУ, 2020. С. 206–208.

28. Уварова А. Є. Науково-методичні засади ієрархії локальних компонент організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Актуальні питання сучасної науки*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 05-06 червня 2020 р.). Київ: МЦНІД, 2020. С. 14–16.

2. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам пункту 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 167 – **всі наукові результати, що виносяться на захист і висвітлені у дисертації, одержані особисто здобувачем**. Дисертаційна робота є самостійно виконаною кваліфікаційною науковою працею, в якій викладено авторський підхід до розробки теоретичних науково-методичних положень і практичних рекомендацій щодо організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств.

У дисертаційній роботі особисто автором розвинений понятійно-категоріальний апарат організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства; обґрунтовано структуру організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства; розроблено методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств; обґрунтовано систему одиничних, комплексних та інтегральних показників організаційного та економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств; досліджено вплив зовнішнього середовища на логістичну діяльність торговельних підприємств; обґрунтовано методичний інструментарій для визначення проблемних зон організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств; обґрунтовано науково-методичний підхід до визначення пріоритетності локальних компонент організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств щодо їх покращення.

Усі результати, які винесено автором на захист, отримані самостійно і містяться в опублікованих роботах. У роботах, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих



наукових пошуків. Особистий внесок дисертанта у колективні наукові роботи конкретизовано у списку праць здобувача, наведеному вище.

**3. Загальний висновок.** Подана на рецензування дисертаційна робота «Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств» здобувача Уварової Анастасії Євгенівни відповідає спеціальності 076 – «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 9, 10, 11 і 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 167.

Автор роботи, Уварова Анастасія Євгенівна, може бути представлена до публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

**4. Рішенням фахового семінару, проведеного на розширеному засіданні кафедри міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності (протокол № 14 від 21.08.2020 р.), УХВАЛИЛИ:**

1. Визнати, що дисертаційна робота «Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств» здобувача Уварової Анастасії Євгенівни відповідає спеціальності 076 – «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

2. Визнати, що Уваровою Анастасією Євгенівною опубліковано по темі дисертації 28 наукових праць, які розкривають основний зміст дисертації, відображають наукову новизну отриманих результатів і відповідають вимогам пунктів 11 і 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 167.

3. Визнати, що дисертаційна робота «Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств» здобувача Уварової Анастасії Євгенівни відповідає вимогам, що ставляться до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 9, 10, 11 і 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 167.

4. Рекомендувати вченій раді університету розглянути у якості опонентів за дисертацією Уварової Анастасії Євгенівни на тему «Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств» таких учених:

Величко Олександр Петрович, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту і права, Дніпровський державний аграрно-економічний університет, Міністерство освіти і науки України;

Біловодська Олена Анатоліївна, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри економічної кібернетики та маркетингу, Київський національний університет технологій та дизайну, Міністерство освіти і науки України.



5. Рекомендувати дисертацію Уварової А. Є. на тему «Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств» до публічного захисту у спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» після її утворення рішенням МОН України та опублікування на сайті МОН України відповідного наказу.

**Рецензенти:**

д. е. н, професор,  
завідувач кафедри обліку  
і бізнес консалтингу ХНЕУ ім. С. Кузнеця



**Андрій ПИЛИПЕНКО**

к. е. н, доцент, доцент кафедри  
менеджменту, логістики та економіки  
ХНЕУ ім. С. Кузнеця



**Вікторія ПИСЬМАК**

22.08.2020 р.

