

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

Проектний менеджмент

---

(назва навчальної дисципліни)

**ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**підготовки докторів філософії**  
зі спеціальності 242 Туризм  
(шифр і назва спеціальності)

**2016 рік**

РОЗРОБЛЕНО ТА ВНЕСЕНО: Харківський національний економічний  
університет імені Семена Кузнеця, кафедра економічної кібернетики

---

(повне найменування вищого навчального закладу, кафедри)

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ:

д.е.н., проф. Клебанова Т.С.

к.т.н., проф. Мілов О.В.

к.е.н., доц. Панасенко О.В.

Обговорено та рекомендовано до затвердження Вченою радою  
“25” квітня 2016 року, протокол №9

## ВСТУП

Програма вивчення навчальної дисципліни “Проектний менеджмент” складена відповідно до освітньо-наукової програми підготовки докторів філософії зі спеціальності “Туризм”.

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни є сукупність методів розробки, аналізу і реалізації проектних рішень.

**Міждисциплінарні зв'язки:** зміст дисципліни логічно пов'язаний з іншими дисциплінами, такими як “Математичні методи, моделі та інформаційні технології у наукових дослідженнях”, “Міжнародний маркетинг на ринку туристичних послуг”, “Державна політика в галузі туризму в умовах глобалізації”.

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

1. Методологія застосування управління проектами
2. Методи управління проектами

### **1. Мета та завдання навчальної дисципліни**

1.1. Метою викладання навчальної дисципліни “Проектний менеджмент” є формування системи теоретичних знань і практичних навичок з методології управління проектами, сучасних проблем аналізу і синтезу проектів в туризмі.

1.2. Основними завданнями вивчення дисципліни “Проектний менеджмент” є оволодіння практичними навичками прийняття рішень у процесі управління проектами в туризмі в умовах нестаціонарного зовнішнього середовища та обмеженості ресурсів за допомогою використання сучасних економіко-математичних методів і моделей та пакетів прикладних програм.

1.3. Згідно з вимогами освітньо-наукової програми здобувачі освітньо-наукового ступеня "доктор філософії" набувають таких компетентностей: здатність визначати базові елементи і підсистеми управління проектами, визначати учасників і оточення проектів, їх класифікаційні ознаки, аналізувати фази та стадії життєвого циклу проекту, аналізувати організаційну форму та організаційну структуру проекту, оцінювати інвестиційну привабливість проекту, будувати мережеві моделі типу «вершина-робота», «вершина-подія», визначати основні параметри методу критичного шляху, здійснювати оцінку й аналіз характеристик у методі PERT, вирівнювати ресурсний профіль проекту, здійснювати оптимізацію проекту за критеріями часу та вартості, будувати систему контролю за ходом реалізації проекту, застосовувати основні види інформаційних технологій та програмних засобів в управлінні проектами.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 150 годин, 5 кредитів ЄКТС.

## **2. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни**

### **Змістовий модуль 1. Методологія застосування управління проектами**

Тема 1. Класифікація і структура проектів

Тема 2. Етапи життєвого циклу проекту

Тема 3. Організація проектно-орієнтованої діяльності в туризмі

### **Змістовий модуль 2. Методи управління проектами**

Тема 4. Управління предметною сферою проекту в туризмі

Тема 5. Методи оптимізації основних параметрів проекту

Тема 6. Автоматизація функцій управління проектами

## **3. Рекомендована література**

### **Основна**

1. Афанасьев Н. В. Проектный анализ : конспект лекций / Н. В. Афанасьев, Л. И. Телишевская. – Х. : ХГЭУ, 2001. – 171 с.

2. Афанасьев М. В. Управління проектами = Management of projects : навч.-метод. посіб. / М. В. Афанасьев, І. В. Гонтарева. – Х. : ІНЖЕК, 2007. – 271 с.

3. Богданов В. Управление проектами в Microsoft Project 2003 : учеб. курс / В. Богданов. – СПб. : Питер, 2004. – 603 с.

4. Бондаренко А. П. Управление проектами : учеб. пособ. / А. П. Бондаренко, Л. Н. Бондаренко, В. Д. Рогожин. – Х. : ХГЭУ, 2003. – 211 с.

5. Гонтарева І. В. Управління проектами : навч. посіб. / І. В. Гонтарева. – Х. : ХНЕУ, 2007. – 347 с.

6. Гонтарева, І. В. Управління проектами: підручник / Харківський національний економічний університет. – Х. : ХНЕУ, 2011. – 443 с.

7. Верещагіна, Г. В. Управління інноваційними проектами: конспект лекцій / Харківський національний економічний університет. – Х. : ХНЕУ, 2010. – 127 с.

8. Дитхелм Г. Управление проектами : В 2-х т. Т. 1: Основы / Г. Дитхелм; пер. с нем. – СПб. : Бизнес-пресса, 2003. – 389 с.

9. Дитхелм Г. Управление проектами: В 2 т.; Пер. с нем.. Т. 2: Особенности. – СПб. : Бизнес-пресса, 2003. – 273 с.

10. Керцнер, Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости: пер. с англ. / под общ. ред. А. Д. Баженова. – М. : ДМК Пресс, 2003. – 318 с.

11. Кобиляцький Л. С. Управління проектами / Л. С. Кобиляцький. – К. : ТОВ “Лібра”, 2002. – 198 с.

12. Королев Д. Эффективное управление проектами / Д. Королев. – М. : ОЛМА-ПРЕСС, 2003. – 125 с.

13. Кучеренко В. Р. Управління діловими проектами : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закладів / В. Р. Кучеренко, О. С. Маркітан; Одес. держ. екон. ун-т. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 279 с.

14. Новиков Д. А. Управление проектами: организационные механизмы : учеб. пособие / Д. А. Новиков; РАН Ин-т проблем упр. им. В.А. Трапезникова. – М. : ПМСОФТ, 2007. – 139 с.

15. Матвійшин Є.Г. Планування проектних дій : навч. посіб. – К. : «Хай-Тек Прес», 2008. – 216 с.

16. Проектний аналіз : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / В.°С.°Рижиков, М. М. Яковенко, О. В. Латишева [та ін.]. – К. : Центр навчальної літератури, 2007. – 383 с.

17. Пушкар О. І. Управління великомасштабними проектами : навч. посіб. – Х. : ХДЕУ, 2000. – 248 с.

18. Тарасюк, Г. М. Управління проектами: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. – 3-тє вид. – К. : Каравела, 2009. – 319 с.

19. Тянь Р. Б. Управління проектами : підручник / Р. Б. Тянь, Б.°І.°Холод, В. А. Ткаченко ; Дніпропетр. ун-т екон. та права. – К. : ЦУЛ, 2004. – 221 с.

20. Управление проектами / под ред. В. Д. Шапиро. – СПб. : ДваТри, 1996. – 610 с.

21. Управление проектом. Основы проектного управления / под ред. М. Л. Разу. – М. : КНОРУС, 2007. – 768 с.

22. Збаразька Л. О. Управління проектами : [навч. посібник] / Л. О. Збаразька, В. С. Рижиков, І. Ю. Єрфорт, О. Ю. Єрфорт. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.

23. Управління проектами : навч. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.

24. Фатрелл Р. Т. Управление программными проектами = достижение оптимального качества при минимуме затрат / Роберт Т.Фатрелл, Дональд Ф. Шафер, Линда И. Шафер : пер. с англ. – М. : Вильямс, 2002. – 1125 с.

25. Хмиль Т. М. Проектный менеджмент : конспект лекцій / Т.°М.°Хмиль, Л.°О. Шишмарева. – Х. : ХГЭУ, 2003. – 83 с.

#### **Додаткова**

1. Бардиш Г. О. Проектний аналіз : підручник / Г. О. Бардиш ; НБУ Львівський банківський ін-т. – 2-ге вид., стер. – К. : Знання, 2006. – 415 с.

2. Бизнес-план инвестиционного проекта. Отечественный и зарубежный опыт. Современная практика : учеб. пособ. / под ред. В.°М.°Попова. – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : Финансы и статистика, 2001. – 431 с.

3. Верба В. А. Проектний аналіз : навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. / В. А. Верба, О. М. Гребешкова, О. В. Востряков ; КНЕУ. – К.°: КНЕУ, 2002. – 297 с.

4. Вітлінський В. В. Економічний ризик і методи його вимірювання°/ В. В. Вітлінський, С. І. Наконечний, О. Д. Шарапов. – К. : КНЕУ, 2000. – 292 с.

5. Гужва В.М. Інформаційні системи і технології на підприємствах°: навч. посіб. / В. М. Гужва; Київ. нац. екон. ун-т. – К. : КНЕУ, 2005. – 400 с.

6. Катасонов В. Ю. Проектное финансирование: организация, управление риском, страхование / В. Ю. Катасонов, Д. С. Морозов. – М. : Анкил, 2000. – 270 с.

7. Керцнер Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости / Г. Керцнер; под общ. ред. А.°Д.°Баженова : пер. с англ. – М. : ДМК Пресс, 2003. – 318 с.

8. Ковалев В. В. Методы оценки инвестиционных проектов / В.°В.°Ковалев. – М. : Финансы и статистика, 2000. – 143 с.

9. Куперштейн В. И. Microsoft Project в делопроизводстве и управлении / В. И. Куперштейн. – СПб. : БХВ-Петербург, 2003. – 461 с.

10. Производственный менеджмент : учебник / под ред. С.°Д.°Ильенковой. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2001. – 583 с.

11. Скібіцька Л. І. Менеджмент : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Л. І. Скібіцька, О. М. Скібіцький. – К. : Центр навчальної літератури, 2007. – 415 с.

12. Телишевська Л. І. Проектний аналіз у схемах : навч. посіб. / Л. І. Телишевська. – Х. : ІНЖЕК, 2005. – 255 с.

13. Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.°С.°Товб, Г. Л. Ципес. – М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 240 с.

14. Уильямс Д. Управление программами на предприятии. Создание реальной ценности с помощью программ и проектов проведения преобразований = Enterprise Programme Management Delivering Value / Д. Уильямс, Т. Парр; пер. с англ. В. О. Шагоян; под ред. Е. Е. Козлова. – Днепропетровск : Баланс Бизнес Букс, 2005. – 295 с.

15. Федорова Н. Н. Организационная структура управления предприятием : учеб. пособ. для вузов / Н. Н. Федорова. – М. : Кнорус, 2003. – 250 с.

#### **Ресурси мережі Internet**

1. Українська інвестиційна газета [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [www.investgazeta.net](http://www.investgazeta.net)

2. Український фінансовий сервер [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [www.ifs.kiev.ua](http://www.ifs.kiev.ua)

3. Програмні продукти у сфері аналізу даних [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [www.i2.com.ua](http://www.i2.com.ua)

#### **4. Форма підсумкового контролю успішності навчання**

диференційований залік

#### **5. Засоби діагностики успішності навчання**

поточний контроль, підсумковий контроль, комплексна контрольна робота