

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

**МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В ЕКОНОМІЦІ**

---

(назва навчальної дисципліни)

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ**  
**до самостійної роботи**  
**з навчальної дисципліни**  
**підготовки докторів філософії**  
**зі спеціальності 051 Економька**  
(шифр і назва спеціальності)

2016 рік

РОЗРОБЛЕНО ТА ВНЕСЕНО:

кафедрою ....., протокол ....№..... від..... (до 25.04.2016)

## 1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Самостійна робота здобувача (СРЗ) – це форма організації навчального процесу, за якої заплановані завдання виконуються здобувачем самостійно під методичним керівництвом викладача.

Метою самостійної роботи здобувача в межах навчальної дисципліни “МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В ЕКОНОМІЦІ” є засвоєння в повному обсязі навчальної програми та формування у здобувачів загальних і професійних компетентностей, які відіграють суттєву роль у становленні майбутнього доктора філософії.

Навчальний час, відведений для самостійної роботи здобувачів очної форми навчання, визначається навчальним планом і становить 75% (112 годин) від загального обсягу навчального часу на вивчення дисципліни (150 годин).

У ході самостійної роботи здобувач має перетворитися на активного учасника навчального процесу, навчитися свідомо ставитися до оволодіння теоретичними і практичними знаннями, вільно орієнтуватися в інформаційному просторі, нести індивідуальну відповідальність за якість власної освітньо-наукової діяльності.

СРЗ в межах навчальної дисципліни “МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В ЕКОНОМІЦІ” включає:

опрацювання лекційного матеріалу;

опрацювання та вивчення рекомендованої літератури, основних термінів та понять за темами дисципліни;

підготовку до лабораторних занять;

поглиблене опрацювання окремих лекційних тем або питань;

пошук (підбір) та огляд літературних джерел за заданою проблематикою дисципліни;

контрольну перевірку здобувачами особистих знань за запитаннями для самодіагностики;

підготовку до контрольних робіт та інших форм поточного контролю.

## 2. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

Завдання самостійної роботи, які передбачені навчальним планом і програмою навчальної дисципліни для засвоєння теоретичних знань і практичних навичок, наведені в табл. 2.1.

Таблиця 2.1

### Завдання для самостійної роботи здобувачів та форми її контролю

№ з/п	Компетентності, які забезпечуються	Назва теми	Завдання для самостійної роботи	Кількість годин	Форми контролю СРЗ	Література
<b>Змістовий модуль І. «Основи теорії прийняття рішень»</b>						

№ з/п	Компетентності, які забезпечуються	Назва теми	Завдання для самостійної роботи	Кількість годин	Форми контролю СРЗ	Література
1.	Здатність визначати базові елементи і системи прийняття рішень. визначати учасників процесу прийняття рішень і їх оточення.	Тема 1. Аналіз задач і методів теорії прийняття рішень. Основні поняття і визначення.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до лабораторного заняття, виконання варіанту завдання для самостійної роботи	18	Захист завдання для самостійної роботи	Основна: [1, 4-15, 17]. Додаткова: [9, 13-18] <b>Ошибка! Источник ссылки не найден.</b>
2.	Здатність аналізувати фази та стадії процесу прийняття рішень, вміти застосовувати аксіоми теорії раціонального поведіння для прийняття рішень	Тема 2. Аксіоматична теорія раціонального поведіння.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до лабораторного заняття, виконання варіанту завдання для самостійної роботи	18	Захист завдання для самостійної роботи	Основна: [1, 2, 4-11, 18-23, 25]. Додаткова: [1-3, 6-8]
3.	Здатність будувати моделі багатокритеріальних задач прийняття рішень та визначати основні методи їх вирішення	Тема 3. Багатокритеріальні рішення при об'єктивних моделях.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до лабораторного заняття, виконання варіанту завдання для самостійної роботи	20	Письмова контрольна робота, захист завдання для самостійної роботи	Основна: [1-9, 15, 16, 20, 21]. Додаткова: [5, 9, 13-15]
Разом за змістовим модулем I				56		
<b>Змістовий модуль II. «Групові рішення»</b>						
4.	Здатність здійснювати оцінку й аналіз характеристик ситуацій прийняття рішень у малих групах	Тема 6. Прийняття рішень у малих групах.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до лабораторного заняття «Побудова сітьового графіку проекту, ресурсне планування проекту», виконання варіанту завдання	18	Захист завдання для самостійної роботи	Основна: [2, 4-15 18-23]. Додаткова: [9-15]

№ з/п	Компетентності, які забезпечуються	Назва теми	Завдання для самостійної роботи	Кількість годин	Форми контролю СРЗ	Література
			для самостійної роботи			
5.	Здатність здійснювати аналіз організаційних структур та методів прийняття рішень в організаціях	Тема 7. Прийняття рішень в організаціях.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до лабораторного заняття «Оцінювання вартості проекту. Оптимізація проекту», виконання варіанту завдання для самостійної роботи	18	Захист завдання для самостійної роботи	Основна: [3, 15, 21-25]. Додаткова: [4, 5, 7, 9]
6.	Здатність аналізувати та будувати консалтингову систему та організувати процедури консалтингу з проблем прийняття рішень та досліджувати ефективність методів роботи консультантів.	Тема 8. Консультанти з проблем прийняття рішень і методи їхньої роботи.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до лабораторного заняття «Контроль виконання проекту», виконання варіанту завдання для самостійної роботи	20	Письмова контрольна робота, захист завдання для самостійної роботи	Основна: [2-6, 8, 9, 19-22]. Додаткова: [4, 5, 9, 11-14]
Разом за змістовим модулем II				56		
<b>Разом з навчальної дисципліни</b>				<b>112</b>		

### 3. СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ УСПІШНОСТІ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

Виконання кожного завдання для самостійної роботи оцінюється відповідно до Тимчасового положення "Про порядок оцінювання результатів навчання студентів за накопичувальною бально-рейтинговою системою" ХНЕУ ім. С. Кузнеця (табл. 3.1).

### Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C		
64 – 73	D	задовільно	
60 – 63	E		
35 – 59	FX	незадовільно	не зараховано
1 – 34	F		

Розподіл балів за виконання завдань для самостійної роботи у межах тем змістових модулів навчальної дисципліни наведено в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

#### Розподіл балів за завданнями та змістовними модулями

Завдання для самостійної роботи	Змістовий модуль 1			Змістовий модуль 2			Сума балів
	ЗСР1	ЗСР2	ЗСР3	ЗСР4	ЗСР5	ЗСР6	
Максимальна кількість балів	5	5	5	5	5	5	30

ЗСР– завдання для самостійної роботи здобувача.

Оцінки за цією шкалою заносяться до відомостей обліку успішності та іншої академічної документації.

## 4. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### 4.1. Основна

1. Катулев, А. Н. Математические методы в системах поддержки принятия решений. М. Высшая школа, 2005.
2. Ларичев, О. И. Теория и методы принятия решений, а также Хроника событий в Волшебных Странах. М. Логос, 2002.
3. Мендель А. В. Модели принятия решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. В. Мендель. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 465 с. - 978-5-238-01894-2. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115173>.

#### 4.2. Додаткова

1. Афоничкин А. И. Управленческие решения в экономических системах: учеб. / А.И. Афоничкин, Д. Г. Михайленко. - Санкт-Петербург: Питер, 2009.
2. Зуб А. Т. Принятие управленческих решений: теория и практика : учеб. пособие для студ. вузов / А. Т. Зуб. - Москва: ИНФРА-М: ФОРУМ, 2010.
3. Ивасенко А. Г. Разработка управленческих решений: учеб. пособие / А. Г. Ивасенко. - 2-е изд., перераб. и доп.. - Москва: КноРус, 2010.
4. Карданская Н. Л. Управленческие решения: учеб. для студентов вузов / Н. Л. Карданская. - 3-е изд., перераб. и доп.. - Москва: ЮНИТИ, 2009.
5. Кодин В. Н. Как работать над управленческим решением: системный подход : учеб. пособие для студентов вузов/ В. Н. Кодин, С. В. Литягина. - Москва: КноРус, 2010.
6. Лифшиц А. С. Управленческие решения: учеб. пособие / А. С. Лифшиц. - Москва: КноРус, 2009.
7. Лукичева Л. И. Управленческие решения: учеб. / Л. И. Лукичева, Д. Н. Егорычев. - 4-е изд., стереотип.. - Москва: Омега-Л, 2009.
8. Орлов А. И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений : учеб. для студ. вузов / А. И. Орлов. - Москва: КноРус, 2011.
9. Строева Е. В. Разработка управленческих решений: учеб.-практ. пособие/ Е. В. Строева, Е. В. Лаврова. - Москва: Инфра-М, 2012.
10. Филинов Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений: учеб. пособие/ Н.Б. Филинов. - Москва: Инфра-М, 2009.
11. Юкаева В. С. Принятие управленческих решений: учебник/ В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. - Москва: Дашков и К, 2011.

#### 4.3. Ресурси Интернет

<http://www.expertchoice.com/products-services/>

<http://www.superdecisions.com/>

[http://ru.wikipedia.org/wiki/Метод\\_анализа\\_иерархий](http://ru.wikipedia.org/wiki/Метод_анализа_иерархий)