

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
ректор Харківського національного  
економічного університету  
імені Сємена Кузнеця  
Володимир ПОНОМАРЕНКО



## **ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації**  
Сяоцін Го «Формування комплексної технології управління підприємством»,  
яка представлена  
на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності  
073 «Менеджмент»

Публічна презентація наукових результатів дисертації Сяоцін Го «Формування комплексної технології управління підприємством» та її обговорення відбулися 31 січня 2024 р. на розширеному засіданні кафедри менеджменту та бізнесу. У результаті проведеної презентації та обговорення дисертації експерти у складі к.е.н., доцента, доцента кафедри менеджменту та бізнесу Грузіної Інни Анатоліївни і к.е.н., доцента, доцента кафедри менеджменту та бізнесу Котлика Андрія Валерійовича та присутні на засіданні кафедри дійшли таких висновків.

**1. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора філософії, а саме вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, а саме:**

**щодо пунктів 6 і 7 – дисертація подана у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконає українською мовою, є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки, містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують**

конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі менеджменту, зокрема управління підприємствами.

**2. Дисертація виконана на актуальну тему.** У сучасній науці менеджменту вже розроблено велику кількість управлінських технологій. Міжнародний досвід показує, що використання таких технологій, як управління якістю, корпоративними відносинами, екологічними аспектами, охороною праці та безпекою, інформаційною безпекою, знаннями, ризиками та інших, має велике значення для забезпечення фінансової стабільності та прибутковості підприємства. Проте впровадження окремих технологій часто супроводжується дублюванням процедур, що стосуються навчання, аудиту, документального супроводження тощо. Кожен окремих управлінський підрозділ реалізує спеціалізовані технології, що призводить до зайвої організаційної роботи та додаткових витрат для підприємства. У той час як комплексна технологія управління поєднує всі компоненти управлінських технологій в єдину систему для досягнення стратегічних та тактичних цілей підприємства. Інтеграція полягає у тому, щоб всі технології управління функціонували разом через спільний інтерфейс. Замість того, щоб мати окремі управлінські технології, підприємство оперує, використовуючи єдину комплексну технологію управління. Комплексна технологія управління спрямована на підвищення ефективності бізнесу через структурованість та координацію управлінських функцій і сприяє досягненню цілей сталого розвитку підприємства. Це зумовило актуальність теми дисертації Сяоцін Го.

Актуальність роботи підтверджується також її зв'язком з науковими дослідженнями Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України за темою «Реструктуризація ланцюгів створення доданої вартості в лісопромисловому комплексі України в повоєнний період» (номер державної реєстрації 0123U103154), за якою авторкою дисертації було розроблено процедуру оцінювання макро готовності країни до застосування комплексних інноваційних управлінських технологій та визначення якісної характеристики її рівня та Харківського національного університету радіоелектроніки за темою «Організаційно-економічне забезпечення економічного розвитку та економічної безпеки суб'єктів господарювання» (номер державної реєстрації 0122U000510), за якою розроблено концептуальні положення формування комплексної технології управління підприємством.

### **3. Результати дослідження дисертанта мають наукову новизну.**

Наукова новизна результатів, отриманих особисто автором, полягає у такому:

*удосконалено:*

концептуальні положення формування комплексної технології управління підприємством, яка об'єднує новітні та класичні підходи та ґрунтується на переході від застосування окремо функціонуючих спеціалізованих технологій до комплексної. Вони відрізняються від існуючих тим, що базуються на технологічній парадигмі та використовують постулати мета-менеджменту, а також системний, процесний, синергетичний, цільовий, інноваційний та ризик-орієнтований підходи. Сформульовані концептуальні положення слугують

основою для розроблення методичного забезпечення інтеграції спеціалізованих управлінських технологій;

ризик-орієнтована модель формування комплексної технології управління підприємством, відмінність якої полягає у врахуванні багаторівневості при визначенні готовності до використання комплексної технології управління та при оцінюванні ризиків національному, стратегічному та управлінському рівнях в процесі її впровадження та функціонування;

методичний підхід до оцінювання готовності до застосування комплексних управлінських технологій на рівні країни, який базується на макроекономічних детермінантах готовності, поєднаних у інтегральний показник з застосуванням таксономічного методу. Це дає можливість визначити рівень готовності країни підтримувати впровадження нових управлінських технологій суб'єктами бізнесу;

*дістали подальшого розвитку:*

визначення поняття «комплексна технологія управління підприємством» як системи спеціалізованих управлінських технологій, що складається із скоординованих і впорядкованих процесів, процедур та операцій, які завдяки збалансованому використанню спільних людських, інформаційних, матеріальних, інфраструктурних і фінансових ресурсів підвищують ефективність виконання управлінських функцій та сприяють досягненню цілей сталого розвитку;

система принципів формування комплексної технології управління підприємством на основі доповнення базових принципів менеджменту принципами інтеграції систем менеджменту, ризик-менеджменту, сталого розвитку, управління досконалістю. Ця система дозволяє інтегрувати спеціалізовані технології управління на стратегічному, тактичному та операційному рівнях;

методичний інструментарій оцінювання ризиків комплексної технології управління підприємством, який передбачає оцінку ризиків спеціалізованих технологій управління та оцінку інтеграційних ризиків за якісними параметрами, а також визначення вагових показників для кожного типу ризиків та побудову інтегрального показника;

ключові показники ефективності функціонування комплексної технології управління підприємством, які сформовані на основі збалансованої системи показників з модифікованими підсистемами – «результати», «стейкхолдери», «процеси» та «активатори», що дає можливість оцінювати функціонування комплексної технології у контексті цілей сталого розвитку: економічних, соціальних і природоохоронних.

**4. Розробки дисертації мають практичну цінність, що підтверджується їх застосуванням у діяльності китайських та українських підприємств, зокрема: у діяльність ТОВ ВКФ «Електропромремонт» прийнято до використання методичний інструментарій оцінки ризиків: країни, стратегічного ризику та ризиків у межах кожної технології – управління якістю, управління навколишнім середовищем, управління охороною здоров'я та безпекою праці, управління інформаційною безпекою (довідка №1010-231 від**

10.10.2023). На підприємстві Hangzhou Huanji Enterprise Consulting Co використовується процедура впровадження інтегрованої технології управління підприємством, що включає такі ключові етапи: визначення цілей шляхом збалансування інтересів зацікавлених сторін і цілей сталого розвитку, координація ресурсів, функцій, організаційних структур і культури, а також формулювання інтегрованої політики, планів, повноважень і відповідальності (довідка від 06.12.2023). Hangzhou Ruiyng Intelligent Technology Co прийнято до впровадження ризик-орієнтовану модель формування комплексної технології управління підприємством, яка базується на дворівневій оцінці готовності підприємства до застосування інтегрованої технології та тривимірній оцінці ризиків (довідка від 06.12.2023).

У навчальному процесі Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця для підготовки магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент» в освітній компоненті «Ризик-менеджмент» впроваджені наступні здобутки Сяоцін Го: пропозиції щодо застосування ризик-орієнтованого підходу до формування комплексної технології управління підприємством, який передбачає виявлення і управління ризиками на кожному етапі інтеграції: вибір окремих технологій управління, що об'єднуються у комплексну технологію; вертикальна трансляція загальних цілей і організаційних цінностей у конкретні цілі та завдання; горизонтальна координація процесів, компетенцій, обов'язків; зворотний зв'язок, що засвідчує довідка про впровадження № 23/86-20-57 від 13.10.2023 р.

**5. Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим** Наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв'язування завдань дослідження.

**6. Структура й обсяг дисертації відповідають вимогам виконаної освітньо-наукової програми.** Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел з 166 найменувань на 18 сторінках та 13 додатків, що займають 43 сторінки. Загальний обсяг дисертації викладений на 259 сторінках машинописного тексту (10,8 авт. арк.), містить 31 рисунок (4 рисунки займають 4 повних сторінки), 35 таблиць (3 таблиці займають 4 повних сторінки). Основний текст дисертації складає 178 сторінок (7,42 авт. арк.).

**7. Всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою,** отже вимоги пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44 виконані.

За темою дисертації опубліковано 6 наукових публікацій, а саме: 4 статті у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України; 1 стаття у періодичному науковому виданні, проіндексованому у базі даних Web of Science Core Collection; 1 стаття у періодичному науковому виданні, проіндексованому у базі даних Scopus, яка

відноситься до першого-третього квартилів відповідно до класифікації SCImago Journal Rank (<https://www.scimagojr.com/journalsearch.php?q=21101101859&tip=sid&clean=0>), тому прирівнюється до двох наукових публікацій.

Ці шість наукових публікацій відповідають п. 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, та зараховуються як сім наукових публікацій. Окрім того результати наукового дослідження Сяоцін Го пройшли апробацію на міжнародних науково-практичних конференціях, за результатами яких опубліковано 4 тез доповідей і матеріалів конференцій та 1 підрозділ у колективній монографії.

В опублікованих працях здобувачки повністю відображені сутність та зміст отриманих результатів дослідження та їхня наукова новизна. Результати дослідження доповідались і отримали позитивну оцінку на міжнародних науково-практичних конференціях. З огляду на це апробація результатів дисертаційної роботи є достатньою.

### **Публікації, що відтворюють наукові результати дисертації:**

#### **Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України**

1. Го С., Кожевнікова М. Застосування технології ризик-менеджменту в процесі формування та реалізації маркетингової стратегії підприємств ритейлу. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2022. Том 7. №3. С.134-141. (Фахове, категорія Б).

<http://ujae.org.ua/en/application-of-risk-management-technology-in-the-formation-and-implementation-of-retail-enterprises-marketing-strategy/>

DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-3-18>

*Особистий внесок: визначено процедуру застосування технології ризик-менеджменту в процесі формування маркетингової стратегії підприємства*

2. Го С. Аналіз змістовних характеристик понять «технологія управління» та «система менеджменту». *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2023. № 5 (322). С. 242-252. (Фахове, категорія Б).

<http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=19593>

DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-322-5-40>

3. Го С. Моделі формування комплексної технології управління підприємством на основі інтеграції її складових. *Економіка та суспільство*. 2023. № (54). (Фахове, категорія Б).

<http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=19593>

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-79>

4. Го С. Оцінка готовності країни до використання комплексних управлінських технологій на основі міжнародних індексів: приклад Китаю.

Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. № 3. С. 137–145. (Фахове, категорія Б).

<http://ujae.org.ua/en/assessment-of-the-country-s-readiness-to-use-complex-management-technologies-based-on-global-indices-case-study-of-china/>

DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-3-20>

**Статті у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus**

5. Guo X., Chmutova I., Sochynska-Sybirtseva I., Karpunina M. Assessment Of China's Macro Readiness For Integrated Innovative Management Technologies Employment. *Economics. Ecology. Socium*. 2023. Vol. 4. No 4. P. 40-53 (Web of Science)

<https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/235>

DOI: 10.61954/2616-7107/2023.7.4-4

*Особистий внесок: розроблено методичний підхід до визначення синтетичного індикатора оцінювання макро готовності країни до використання комплексних технологій управління підприємством*

6. Guo X., Chmutova I., Kryvobok K., Lozova T., Kramskyi S. (2024). The Race for Global Leadership and its Risks for World Instability: Technologies of Controlling and Mitigation. *Research Journal in Advanced Humanities*. 2024. Vol.5. No (1). (Scopus) <https://doi.org/10.58256/5wzf9y48>

<https://royalliteglobal.com/advanced-humanities/article/view/1365>

*Особистий внесок: систематизовано глобальні ризики та визначено стратегії їх контролю та зниження.*

**Праці апробаційного характеру**

7. Го С. Компоненты макроготовности к использованию инновационных технологий управления предприятиями. *Tendencies of development science and practice : Abstracts of VI International Scientific and Practical Conference, February 14 – 16, 2022. Boston, 2022. P. 155-158.*

<https://eu-conf.com/events/tendencies-of-development-science-and-practice/>

8. Го С. Аналіз цифрової готовності Китаю до використання комплексних технологій управління підприємством. Актуальні питання економіки, обліку, управління і права : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 22 серпня 2023. Братислава : ICSSH, 2023. С. 47-51.

<http://www.economics.in.ua/2023/08/22-2023.html>

9. Го С. Побудова синтетичного індикатора готовності країни до запровадження та використання комплексних інноваційних управлінських технологій. *Scientific progress: innovations, achievements and prospects : Proceedings of the 12th International scientific and practical conference, August 21-23, 2023. Munich : MDPC Publishing, 2023. P. 183-188.*

<https://sci-conf.com.ua/xii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-scientific-progress-innovations-achievements-and-prospects-21-23-08-2023-myunhen-nimechchina-arhiv/>

10. Го С. Застосування концепції мета-менеджменту при формуванні

комплексної технології управління підприємством. Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., 1 лист. 2023 р. / За заг. ред. д.е.н., проф. Т.В. Полозової. Харків : ХНУРЕ, 2023. С. 13-15.

<https://eces.nure.ua/nauka/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferencija-suchasni-strategii-ekonomichnogo-rozvitku-nauka-innovacii-ta-biznes-osvita>

11. Го С. Концептуальні положення формування комплексної технології управління підприємством. Функціонування соціально-економічних систем в контексті цілей сталого розвитку: Колективна монографія / За заг. ред. д.е.н., проф. Т. В. Полозової. Харків: ХНУРЕ, 2023. С.182-201

<https://eces.nure.ua/nauka/kolektivna-monografija>

**Апробація результатів дисертації.** Основні положення і висновки, викладені в дисертації, доповідалися й одержали схвалення на чотирьох міжнародних науково-практичних конференціях: «Tendencies of development science and practice» (Бостон, 14 – 16 лютого 2022 р.), «Актуальні питання економіки, обліку, управління і права» (Братислава, 22 серпня 2023 р.), «Scientific progress: innovations, achievements and prospects» (Мюнхен, 21-23 серпня 2023р.), «Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта» (Харків, 1 листопада 2023 р.).

**8. Дисертація «Формування комплексної технології управління підприємством» Сяоцін Го виконана із дотриманням принципів академічної доброчесності.** Усі результати, які винесено автором на захист, отримані самостійно і містяться в опублікованих роботах. У роботах, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих наукових пошуків. Особистий внесок дисертанта у колективні наукові роботи конкретизовано у списку праць здобувача, наведеному вище.

**9. Загальний висновок.** Дисертація Сяоцін Го є завершеною кваліфікаційною науковою працею, має теоретичну та практичну цінність, в якій викладено авторський підхід до теоретичного і методичного забезпечення формування комплексної технології управління підприємством.

Проведені дослідження характеризують Сяоцін Го як кваліфіковану та зрілу наукову працівницю, здатну проводити теоретичні та практичні дослідження в галузі менеджменту на високому рівні. Дисертантка володіє методологією наукового пошуку та має широкий науковий кругозір.

Подана дисертаційна робота «Формування комплексної технології управління підприємством» Сяоцін Го відповідає спеціальності 073 – «Менеджмент», відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

Авторка роботи, Сяоцін Го, може бути представлена до публічного

захисту наукових досягнень у формі дисертації на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент».

**10. Рішенням розширеного засідання кафедри менеджменту та бізнесу (протокол № 11 від 31.01.2024 р.) УХВАЛИЛИ:**

**10.1. Затвердити** Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Сяоцін Го «Формування комплексної технології управління підприємством», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент».

**10.2. Рекомендувати** дисертацію Сяоцін Го «Формування комплексної технології управління підприємством» до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій раді з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент» після її утворення рішенням вченої ради ХНЕУ ім. С. Кузнеця та введення в дію відповідного наказу.

Експерт за дисертацією,  
доцент кафедри менеджменту  
та бізнесу,  
к.е.н., доцент

Інна ГРУЗІНА

Експерт за дисертацією,  
доцент кафедри менеджменту  
та бізнесу,  
к.е.н., доцент

Андрій КОТЛИК

Головуючий на розширеному  
засіданні,  
завідувач кафедри менеджменту  
та бізнесу,  
д.е.н., професор

Тетяна ЛЕПЕЙКО

14.02.2024 р.